РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИДЕОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ В ЛИЦАХ

26 декабря 2023 г.

СБОРНИК НАУЧНЫХ ДОКЛАДОВ КРУГЛОГО СТОЛА



Липецк-2024

ББК: 65.02+60.82
И29

Под общей редакцией
канд.экон. наук, доц. М. А. Гуриной

Идеология управления предпринимателей Липецкого края: история и современность в лицах : материалы научных докладов круглого стола (г. Липецк, 26 декабря 2023 года,) / под общей ред. М.А. Гуриной. – Липецк : Липецкий филиал РАНХиГС, 2024. – 100 с. – *текст : электронный непосредственный*

Материалы студенческих научных докладов участников круглого стола «Идеология управления предпринимателей Липецкого края: история и современность в лицах», состоявшегося 26 декабря 2023 г. в г. Липецк, представляют собой выступления студентов направления подготовки «Менеджмент» в рамках дисциплины «История управленческой мысли» и посвящены рассмотрению исторического опыта и современных примеров бизнеса социально ответственного липецкого предпринимательства: предпосылки становления, особенности развития, факторы успеха. В докладах раскрывается вклад в развитие своей территории, дела благотворительности купцов и дворян дореволюционного периода и предпринимателей-меценатов сегодняшнего дня, их подход к ведению дела на основе традиционных ценностей.

Круглый стол, организованный кафедрой государственной, муниципальной службой и менеджмента Липецкого филиала РАНХиГС при поддержке партнёров ЛРО «Опора России» и Центра «Мой бизнес», направлен на популяризацию традиций меценатства и благотворительности отечественных предпринимателей.

Сборник подготовлен по материалам авторов, представленных в электронном виде, и сохраняет авторскую редакцию.

ББК: 65.02+60.82
И29

© Коллектив авторов, 2024
© Липецкий филиал РАНХиГС, 2024

СОДЕРЖАНИЕ

Вступление ***6***

Быкова К. С.

АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ КОЖИН И ЕГО ВКЛАД В ВОЗРОЖДЕНИЕ ЛИПЕЦКОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ **8**

Воробьёв А. А, Мочалин Н. В.

ЗАУСАЙЛОВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ И ЕГО ВКЛАД В ЛИПЕЦКУЮ ОБЛАСТЬ **12**

Ворфоломеева Д. С., Матюшина В. А.

ЕЛЕЦКИЙ КОЖЕВЕННЫЙ ПРОМЫШЛЕННИК ВАЛУЙСКИЙ ДМИТРИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ И ЕГО ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ПОЖАРНОГО ДЕЛА ГОРОДА **15**

Горлова В. А., Шаталова А. Е.

ВОЗРОЖДЕНИЕ ЛЕБЕДЯНСКОГО КОНСЕРВНОГО ЗАВОДА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НИКОЛАЯ БОРЦОВА **17**

Гостеева К. М., Оганесян Э. Л.

УСПЕШНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ: УРЫВАЕВА ВЕРА ИВАНОВНА **20**

Гречишкина Д. А., Икрамова Е. С.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДАНКОВСКОГО КУПЦА В.И.ЕРМАКОВА **23**

Ефанова П. Н.

ПРЕОБРАЗУЕТ МИР И ПОВЫШАЕТ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ: СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫЙ БИЗНЕС НАТАЛЬИ НАТАРОВОЙ **26**

Залевский С. Д., Насыров Д. О.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БОБИНА НИКОЛАЯ НИКОЛАЕВИЧА И ЕГО ВКЛАД В ОБЩЕСТВЕННУЮ ЖИЗНЬ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ **29**

Касимова С. Ф., Лобакова Д. А.

ВКЛАД ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ДОРЕВОЛЮЦИОННОГО ПЕРИОДА ЛЕОНИДА МАТВЕЕВИЧА МУРОМЦЕВА В РАЗВИТИЕ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ **37**

Кириленко А. А.

ИСТОРИЯ ЛИПЕЦКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЛИЦАХ: БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КУПЦА А. П. ХРЕННИКОВА 39

Копылов Н. В., Ненашев Д. В.

НЕЧАЕВ-МАЛЬЦОВ ЮРИЙ СТЕПАНОВИЧ И ЕГО ВКЛАД В ЛИПЕЦКУЮ ОБЛАСТЬ 42

Лебедев А. В, Насыров Д. О.

ВЯЗЕМСКИЙ ЛЕОНИД ДМИТРИЕВИЧ И ЕГО ВКЛАД В ЛИПЕЦКУЮ ОБЛАСТЬ 44

Овсянников Н. С., Леонов Н. О.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ Ю. Е. УВАРКИНОЙ КАК ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ. БИОГРАФИЯ И ВКЛАД ДЕЯТЕЛЯ В РАЗВИТИЕ ГОРОДА ЛИПЕЦКА. 46

Лукина Д. А.

ДИНАСТИЯ ПЕТРОВЫХ И ИХ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ГОРОДА ЕЛЬЦА 50

Мелконян Г. А., Полежаев Г. А.

НИКОЛАЙ ПЕТРОВИЧ ШИШКОВ : ОСНОВОПОЛОЖНИК СВЕКЛОСАХАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ 52

Мельгунов М. А.

ИГУМНОВ ИВАН ИВАНОВИЧ И ЕГО ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ 54

Семиколенова Д. Д.

СОВРЕМЕННЫЙ ТРЕТЬЯКОВ: ВКЛАД А. В. НАЗАРОВА В РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРНОЙ СРЕДЫ ЛИПЕЦКОГО РЕГИОНА 56

Чернышёва С. А.

ИСТОРИЯ ЛИПЕЦКОГО КУПЦА И ГРАДОНАЧАЛЬНИКА М. А. КЛЮЕВА 60

Шумская С. А

СОВРЕМЕННЫЕ МЕЦЕНАТЫ МАЛОЙ РОДИНЫ: БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АЛЕКСЕЯ ВЛАДИМИРОВИЧА БУНЕЕВА 65

Шурупова О. В.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, СТРОИТЕЛЬ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ И МЕЦЕНАТ ПАВЕЛ ГРИГОРБЕВИЧ ФОН ДЕРВИЗ 67

Ладанюк С.В.

ИНСТИТУТ УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ КАК ОДИН ИЗ ИНСТРУМЕНТОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЗАЩИТЫ ГРАЖДАН 71

Ладанюк С.В.

ОРГАНИЗАЦИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ АППАРАТА УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ..... 75

Долгих В.В.

ОБЩЕСТВЕННО-КОНСУЛЬТАТИВНЫЕ СОВЕТЫ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНАХ ВЛАСТИ 77

Гурьева Е.А.

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕР СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ОТДЕЛЬНЫХ КАТЕГОРИЙ ГРАЖДАН В РЕГИОНЕ..... 81

Долгих В.В.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ..... 83

Харина А.С.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ В РОССИИ 89

Парфенов С.В.,

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОЗДАНИЯ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В РОССИИ 95

Вступление

Для окончательного формирования модели управления бизнесом в нашей стране потребуется не одно десятилетие. В поисках собственной идеологии управления российские предприниматели прошли сложнейший путь перестройки сознания советского человека к менталитету хозяйственника, эффективно управляющего своей собственностью сегодня. На эту трансформацию повлияли два фактора – модели и практика введения зарубежного бизнеса и возрождение российских традиций предпринимательства дореволюционного периода.

Два года назад произошло важнейшее политическое, экономическое и духовное событие, которое разделило хозяйственную жизнь русских предпринимателей на два период – до и после. В связи с началом СВО перед отечественным бизнесом стал серьезный вопрос об идеологии управления своей собственностью, определения меры социальной ответственности перед людьми, обществом, Отечеством.

Российская история полна многочисленными примерами предпринимательской деятельности наших предков, основанной на управленческих технологиях, представляемых сегодня как трендовые западные образцы. Малоизвестные люди были успешными, эффективными и социально ответственными в образовательной, научной, промышленной, управленческой, предпринимательской и других видах деятельности. Такие примеры заставляют более внимательно относиться к нашей истории, побуждают к изучению духовного основания предпринимательской активности прошлого, желанию найти точку опоры для возрождения успешной и социально ответственной хозяйственной деятельности сегодня.

Необходимы смена управленческой и производственной парадигм и переход к системам, основанным на управлении человеческим капиталом и знаниями. Причем важна не только смена приоритетов, но и выбор фундамента, на котором будет формироваться новая экономика России. И в этих условиях необходимо, с одной стороны, обращение к опыту предпринимательства дореволюционной России XIX – начала XX века, а с другой - популяризация честного и открытого современного отечественного предпринимательства современности.

Вот уже третий год кафедра государственной, муниципальной службы и менеджмента Липецкого филиала РАНХиГС совместно с ЛРО «Опора России» проводит круглый стол, посвященный истории социально ответственного предпринимательства. В этот раз повестка круглого стола была существенно дополнена современными примерами липецких предпринимателей, которые демонстрируют образцы меценатства и благотворительности в наше нелегкое время – строят памятники, издают книги, организуют выставки, финансируют многие благотворительные проекты.

Интересным, на наш взгляд, стал формат сбора информации для научных публикаций. Это интервью с действующими предпринимателями и руководителями предприятий Липецкой области, которое взяли у представителей бизнеса студенты первого курса направления подготовки «Менеджмент».

В круглом столе приняли участие представители Центр «Мой бизнес», липецкие предприниматели, общественные деятели, преподаватели и студенты Президентской Академии.

На круглом столе были награждены победители финала III Всероссийского конкурса «Наследие выдающихся предпринимателей России» в номинации «Видеоролик», организаторами которого выступают ООО «Опора России» и Музей предпринимателей, меценатов и благотворителей», состоялся в г. Москва, 8 декабря 2023 г. Ева Икрамова, Эльвин Алиев, Алексей Кунов, Степан Милованов сняли небольшой ролик о нашем благотворителе – земляке Митрофане Клюеве «Провинциальный образ : история достижений Митрофана Клюева за 1 минуту». Благодаря цифровому формату все больше и больше людей узнает о достойных примерах предпринимателей-благотворителей нашей Малой родины.

Участники круглого стола обсудили множество вопросов, среди которых следует выделить модели ценностноориентированного предпринимательства прошлого и современности. Студентам предоставилась возможность «вживую» пообщаться с предпринимателями и представителями организаций, продвигающими проекты социально ответственного бизнеса Липецкого края : Н.Н. Бобиным (предприниматель, соучредитель с/х предприятия ООО «Либойл», общественный деятель), Н.Ю. Натаровой (предприниматель, Президент медицинского центра «Здоровье Нации»), В.А. Казаковой (Директор ООО «Липецк-неотложка+»), А.В. Плотниковым (Председатель Попечительского Совета ЛРО «Опора России) и многими другими. Представители отечественного бизнеса смогли ответить на многие вопросы молодого поколения по теме связи ценностей и бизнеса.

Результатом диалога и научных исследований стали публикации студентов, представляющих обобщение исторического опыта дореволюционных предпринимателей - меценатов и современных примеров людей дела, которые ведут свой бизнес, опираясь на идеологию служения своей стране и традиционные российские ценности.

канд.экон. наук, доцент М.А. Гурина
26 декабря 2023 г

Быкова К. С.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ КОЖИН И ЕГО ВКЛАД В ВОЗРОЖДЕНИЕ ЛИПЕЦКОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Без сомнений Александр Кожин был одним из самых предприимчивых липчан, его имя неразрывно связано с созданием одного их крупнейших металлургических предприятий региона - заводом «Свободный Сокол». Способы достижения его целей не всегда отличались законностью, но гораздо важнее было совсем другое: результат деятельности Кожина, благодаря которой, в центре России появилось современное крупное металлургическое предприятие, работающее и обеспечивающее работой тысячи липчан и в наши дни.

Александр Михайлович Кожин был потомком капитана артиллерии, приобретшего в 1804 году знаменитое выполненной по проекту Баженова церковью и дворцом имение Знаменское в селе Вешаловка. Его отец возглавлял акционерное общество Липецких Минеральных вод. На его средства были построены курортный зал, благоустроен Нижний парк, построены мосты через Липовку. Один из них до сих пор носит название «Кожина». В наследство Александру досталось огромное для липецкого края (более 500 десятин) имение. Но оно и занятие сельским хозяйством не удовлетворяло потребностей многочисленной семьи. У Кожина и дочери богатого липецкого купца Русинова было восемь детей[1].



Рис. 1. Кожинов мост в Нижнем парке. Фото начала 20 века

[1] "Искатель счастья на развалинах". - Текст: электронный // Информационно-справочный портал СМИ Липецкой области "Липецкмедиа" : офиц. сайт. - 2018. - URL: https://lipetskmedia.ru/news/view/95160-_Iskatyel_schastya.html?ysclid=lqbxic6xzg266426413 (дата обращения: 10.12.2023).



Рис. 2. Курзал Нижний парк Липецких минеральных вод, 1908–1913 гг.

Александр Михайлович Кожин обладал не только удивительной энергией, но и талантом предпринимателя. Именно он задумал вернуть Липецку былую славу металлургического центра. За это дело побудили его взяться геологические исследования профессора Мушкетова, проведенные в Липецком уезде в 1885 году и выявившие наличие железной руды на малой глубине. Эти сведения были подтверждены разведками и самого Кожина в своем имении при помощи выписанных им специалистов[1].

Большинству затея дворянского предводителя казалась «бессмысленными мечтаниями». Работы Кожина также называли «исканием счастья на развалинах» и предрекали затее полный провал. Уверенный же в успехе и своих силах помещик, для устранения возможных конкурентов, пошел на переговоры с городским самоуправлением по вопросу сдачи ему в аренду земель для рудодобычи. Такое разрешение было получено. И вскоре в окрестностях Липецка уже действовало около 20 так называемых «дудок» - колодцев для рудодобычи, на которых трудилось сотня местных крестьян. Еще 320 рудокопов Кожин нанял во Владимирской и Рязанской губерниях. Кроме работ на городской земле

[1] Предпринимательство Александра Михайловича Кожина. - Текст: электронный // Городское сообщество "Липецкие истории" (lipetskstory) в социальной сети "ВКонтакте" - 2021. - URL: https://vk.com/@lipetskstory-predprinimatelstvo-aleksandra-mihailovicha-kozhina (дата обращения: 10.12.2023).

(около станции Липецк) Кожин покупал руду у добывавших ее крестьян соседних селений на их землях и горожанами в Каменном логу. Руда отправлялась на Тульский металлургический завод[1].

В 1897 году Кожин предлагает городской Думе дать ему уже 3600 десятин земли для разведок и эксплуатации рудных залежей сроком на 30 лет и выносит на рассмотрение вопрос о строительстве в городе чугуноплавильного завода. Но по замыслу городских властей каждая десятина должна была стоить помещику 1000 рублей. С таким проектом Александр Михайлович не согласился и заключил более выгодное соглашение с липецким городским главой Покровским. Воспользовавшись его поддержкой, Кожин заключает похожие договоры с крестьянскими общинами окрестных сел и деревень. Интересно, что в некоторых случаях, положительного голосования гонцы Кожина достигали с помощью дармовой выпивки и закуски. Всего таких договоров, на аренду 18 744 десятин земли с рудными месторождениями, было заключено больше десятка.

После этого Кожин обратился к русским промышленникам с предложением организации компании для добычи и переработки липецких руд. Отечественным бизнесменам такая идея показалась малоперспективной. Тогда Кожин решил заключить у елецкого нотариуса соглашение с тремя бельгийцами, которым удалось привлечь к этому делу крупных иностранных инвесторов. Так, в 1899 году создается «Тамбовское горное и металлургическое анонимное общество» с уставным капиталом 6 млн рублей, в окрестностях Липецка начинается строительство Сокольского металлургического завода.

Общество сразу преступило к активной деятельности. За первый год существования было добыто 12 миллионов пудов руды. Рудокопное дело и строительство завода вызвали большое экономическое оживление в Липецком уезде. Весной 1899 году на строительство завода в Липецк приехало около 200 бельгийских рабочих и около 300 русских из Владимирской губернии. Много работы по копке руды, подвозке ее, ломке и вывозу известнякового камня было и для местных крестьян. Безлошадным крестьянам Кожин выдавал аванс под будущую зарплату, и это дало возможность более чем 300 местным крестьянам завести лошадей[2].

Газета “Тамбовские губернские ведомости” того времени писала: «Завод положительно оживил весь район преимущественно с крестьянским населением», «В селе Сокольском есть семьи, которые за три летних месяца заработали при строящемся заводе по 500 рублей на двор».

---

[1] "Искатель счастья на развалинах". - Текст: электронный // Информационно-справочный портал СМИ Липецкой области "Липецкмедиа": офиц. сайт. - 2018. - URL: https://lipetskmedia.ru/news/view/95160-_Iskatyel_schastya.html?ysclid=lqbxic6xzg266426413 (дата обращения: 10.12.2023).

[2] "Искатель счастья на развалинах". - Текст: электронный // Информационно-справочный портал СМИ Липецкой области "Липецкмедиа": офиц. сайт. - 2018. - URL: https://lipetskmedia.ru/news/view/95160-_Iskatyel_schastya.html?ysclid=lqbxic6xzg266426413 (дата обращения: 10.12.2023).

Но не все шло гладко. Городское общество было недовольно огромной стройкой в окрестностях Липецка. Газета «Орловский вестник» писала: «Изменился и потерял свою прелесть тихого курортного городка наш Липецк. Сгубила эту прелесть рудная культура»[1].

В 1902 году металлургический завод начинает свою работу. Однако проработав 11 месяцев, домны были остановлены. Городская дума и сельские общества были недовольны льготными условиями договора, которые сами предоставили Кожину[2]. Правда, и Кожин не всегда поступал по совести[3]. Неожиданно для многих выяснилось, что Александр Михайлович ни копейки не заплатил в местный бюджет ни за аренду, ни за разработку руды. Против дворянина начинается ряд судебных разбирательств. Против Кожина выступают обманутые крестьяне, на землях которых идет добыча руды, за что он им практически ничего не платит.

Разорвать контракт с предприимчивым липецким помещиком стремятся и бельгийцы. Они подают иск в Елецкий суд с требованием, чтобы Кожин вернул уплаченные ему деньги.

Суд признает Кожина виновным. И описывает его имение за долги. Но обвиняемый подает встречный иск к бельгийцам уже в Европе, во Франции. В 1904 году ему удается добиться оправдательного решения. Но это стоило ему жизни. Заболев, он уезжает к себе на дачу в Ялту, где в возрасте 43-х лет умирает от сердечного приступа.

Похоронили Александра Михайловича, в фамильном склепе Знаменского, разграбленном и разрушенном, как и вся усадьба, в 1918 году. Детище же его, и главное дело жизни - «Свободный Сокол», несмотря на все многочисленные трудности, существует до сих пор.

Но память о липецком предпринимателе остается с его земляками и до сих пор, ведь усадьба Кожиных в Задонском районе подлежит восстановлению с помощью грантовых средств. Данный проект реализует липецкая реставрационная компания «Лайм Парк». Сумма выделенных средств составила 15 млн рублей, а ремонт должен быть окончен к концу 2023 года. Основная работа, которая стояла перед подрядчиками - воссоздать планировку XVIII века. Для этого понадобилось разобрать заложенные проходы, усилить стены, построить галереи и парадный вход напротив парка. Параллельно велась исследовательская работа по

---

[1] Предпринимательство Александра Михайловича Кожина. - Текст: электронный // Городское сообщество "Липецкие истории" (lipetskstory) в социальной сети "ВКонтаке" - 2021. - URL: https://vk.com/@lipetskstory-predprinimatelstvo-aleksandra-mihailovicha-kozhina (дата обращения: 10.12.2023).

[2] Трубицин А. Дворянин Кожин и Сокольский завод: [о роли липчанина Александра Михайловича Кожина (1860–1904) в возрождении липец. металлургии] // Липецкая газета. – 2005, - 10 дек. – с.7. (дата обращения: 24.12.2023).

[3] Предпринимательство Александра Михайловича Кожина. - Текст: электронный // Городское сообщество "Липецкие истории" (lipetskstory) в социальной сети "ВКонтаке" - 2021. - URL: https://vk.com/@lipetskstory-predprinimatelstvo-aleksandra-mihailovicha-kozhina (дата обращения: 10.12.2023).

поиску архивных данных и сведений об объекте и его внешнем виде. Помимо усадьбы в планах привести в порядок усадебный парк[1].

Предпринимательский талант потомственного дворянина и желание возродить былую славу металлургического центра стали основой формирования реализации проектов предпринимателя. Александр Михайлович Кожин внес огромный вклад в развитие нашего региона того периода, заложив основу для дальнейшего формирования металлургической отрасли.

Воробьёв А. А, Мочалин Н. В.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ЗАУСАЙЛОВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ И ЕГО ВКЛАД В ЛИПЕЦКУЮ ОБЛАСТЬ

История предпринимательства до революции открывает нам страницы опыта социально ответственного ведения дела, из-за этого мы можем найти много примеров среди наших земляков, о которых мы и не слышали. Сегодня мы вам расскажем о купце, который родился в городе Ельце, Заусайлове Александре Николаевиче

Купец, меценат А. Н. Заусайлов родился 13 августа 1860 года в г. Ельце Орловской губернии (ныне Липецкой области) в купеческой семье. Он был старшим сыном, у него было 5 сестер и младший брат Митрофан. Александр окончил пять классов Елецкой мужской гимназии.

В 1887 году, после смерти отца, он унаследовал его табачно-махорочную фабрику. После пожара в 1894 году фабрика была отстроена им заново. По технологическим и санитарно-гигиеническим условиям она считалась образцовой для своего времени. На ней работало около тысячи рабочих и 75 приказчиков, ее годовой оборот превышал четыре миллиона рублей.

А. Н. Заусайлов стал создателем новой отрасли производства – плодово-ягодного виноделия. Опыт производства шампанского, который он изучил во Франции, был перенесен им на русскую землю. В 1907 году в имении Ключ жизни в пригороде Ельца заработал его завод по производству вина, были устроены трехэтажные подвалы, мастерские и установки для получения соков, химическая лаборатория. Сырье для завода поступало с его обширных ягодных и

[1] Усадьба Кожиных в Задонском районе будет восстановлена до своего исторического облика. - Текст: электронный // Районная газета “Грязинские известия” - 2022. - URL: https://grizv.ru/news/vesti-regiona/usadba-kozhinyh-v-zadonskom-rayone-budet-vosstanovlena-do-svoego-istoricheskogo?ysclid=lqijvy1mfm137836234 (дата обращения: 23.12.2023).

фруктовых владений. Всего на этом производстве работали двести рабочих и двадцать приказчиков[1].



Рис. 1. Табачная фабрика Гаврилы Заусайлова 1861 г.
Фото начала 21 века

Много сделал А. Н. Заусайлов для развития г. Ельца. Он построил удивительную по красоте Великокняжескую Александро-Михайловскую церковь (1911) и водонапорную башню. Организовал Дом призрения для неимущих (1913) и бесплатные ясли для детей рабочих табачной фабрики. С 1896 года был почетным попечителем исправительной колонии для малолетних преступников в Елецком уезде, на собственные средства выстроил там церковь. Устроил ботанический сад, где в огромной стеклянной оранжерее росли экзотические деревья, по аллеям разгуливали павлины, а в водоеме с контуром Черного моря плавали лебеди (ныне это территория Елецкого городского парка).

А. Н. Заусайлов был лично знаком с лицами императорской фамилии. Неоднократно, приезжая в Елец, брат царя, великий князь Михаил Александрович останавливался в его доме. Здесь же побывала его сестра Ольга со своим мужем принцем Петром Ольденбургским. Заусайлов был принят при дворе. Потомственный почетный гражданин города Ельца (1900), Коммерции Советник

[1] Здания табачной фабрики Заусайлова. - Текст: электронный // Информационно-справочный портал ”Tripadvisor”: офиц. сайт. -2 020. - URL: https://www.tripadvisor.ru/Attraction_Review-g2540845-d13284157-Reviews-Buildings_of_the_Zausailov_Tobacco_Factory-Yelets_Lipetsk_Oblast_Central_Russia.html (дата обращения: 10.12.2023).

(1910), Гласный Думы, член управления комитета Красного Креста. Награждён орденами Св. Анны III степени (1898), Св. Станислава II степени (1905)[1].

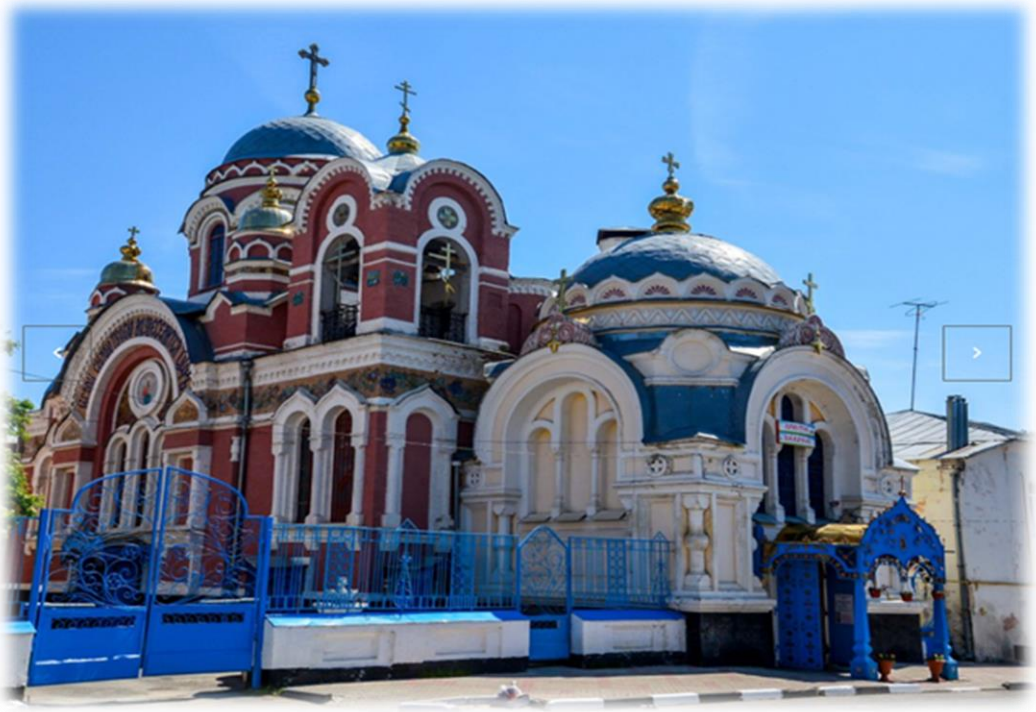


Рис. 2. Александро-Михайловская церковь, фото начала 21 века

А. Н. Заусайлов умер 28 июля 1915 года, похоронен под алтарем построенной им Великокняжеской церкви. В 2003 году здесь установлен его бюст (скульптор В. Л. Челядин, архитектор А. В. Новосельцев)[2].

Жизнь русского купца Александра Заусайлова была наполнена событиями и достижениями. Благодаря своему трудолюбию и предпринимательскому таланту он смог стать одним из крупнейших и наиболее влиятельных купцов своего времени. Заусайлов занимался благотворительностью и активно помогал нуждающимся, основав несколько благотворительных организаций. Его главным достижением стало строительство железнодорожного вокзала в Ельце, который стал символом его успеха и вклада в экономику России.

[1] Елец. Александро-Михайловская церковь. -Текст: электронный // Информационно-справочный портал”Русконтур”: офиц. сайт. - 2020. - URL: https://ruskontur.com/elecz-czerkov-mihaila-tverskogo-i-aleksandra-nevskogo/ (дата обращения: 10.12.2023).

[2] Ясли для детей работниц табачной фабрики Заусайлова. - Текст: электронный // Информационно-справочный портал “Красное знамя”: офиц. сайт. - 2021. - URL: https://kznam.ru/?p=18927 (дата обращения: 10.12.2023).

Ворфоломеева Д. С., Матюшина В. А.
Липецкий Филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ЕЛЕЦКИЙ КОЖЕВЕННЫЙ ПРОМЫШЛЕННИК ВАЛУЙСКИЙ ДМИТРИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ И ЕГО ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ПОЖАРНОГО ДЕЛА ГОРОДА

Город Елец Липецкой области в своих архитектурных сооружениях сохранил память о деятельном меценатстве Елецких купцов и промышленников, которые внесли значительный вклад не только в развитие экономики дореволюционного периода, но и спасали жителей, в буквальном смысле слова, от серьезных бедствий.

Долгое время в прошлом организация и техника противопожарной борьбы имели примитивный характер. Губительные пожарные не раз уничтожали Елец до основания. Город горел от края до края, и противостоять огненной стихии в те далекие времена было трудно, а подчас и невозможно из-за отсутствия необходимых средств и пожарных команд. Жители жили в страхе и панике.

Все горожане несли пожарную повинность. Они обязаны были бежать на пожар, имея при себе вилы, крючья, топоры, ведра. За небрежность и оплошность, а тем паче грабеж во время пожара, полагались суровые наказания, вплоть до ссылки в Сибирь. За поджигательство же грозила смертная казнь[1].

Содержавшаяся городским управлением пожарная команда была совершенно недостаточной, чтобы противостоять грозной огненной стихии как по малочисленности своей, так и по своему плохому устройству.

Ведя обширное кожевенное производство и обладая достаточными средствами, братья Валуйские (Дмитрий и Николай Васильевичи) в 1811 г. приняли решение об учреждении при своем кожевенном заводе для безопасности завода и города пожарную команду с прекрасным по тому времени обозом и инвентарем. Штат служащих в этой команде составляли рабочие завода. При возникновении пожара в городе или ближайших к нему деревнях производство останавливалось, рабочие бросали работу и вся команда, около трехсот человек, под руководством братьев Валуйских, выезжала к месту пожара.

Николай и Дмитрий Валуйские внесли большой вклад в развитие пожарного дела в городе. Пожары для ельчан с давних времен были настоящим бедствием и наносили большой ущерб городу и его жителям. Братья Валуйские организовали вольную пожарную дружину и оснастили ее полностью на свои средства. Одним из самых значимых достижений братьев Валуйских стало строительство каланчи. Это была высокая башня, на которой устанавливались колокола, чтобы предупреждать жителей о пожаре. Каланча была построена в 1840 году и стала символом пожарной охраны Ельца.

---

[1] Уклеин, И. Краткие исторические сведения о городе Ельце/ И. Уклеин// Елецкая быль. – Липецк, 1994. – Вып.1. – С. 52–96.

Особенно велика была заслуга братьев Валуйских в годы частых и сильных пожаров вообще по всей России в период с 1842 по 1850 год. В эти годы пожары в Ельце возникали чуть ли не каждый день, а иногда и по нескольку раз на день. Поджоги были несомненны, на жителей напал такой панический страх, что большинство из них все свое имущество спрятало в подвалы, а некоторые хранили его на возах, имея лошадь и людей наготове.

Николаем Васильевичем Валуйским для своего завода была приобретена паровая машина для размола дубовой коры. Это привело к улучшению качества размола коры, которое играло огромную роль в процессе дубления кож. Кроме того, на заводе была установлена водоподъемная машина с двумя конными приводами. Заводы Дмитрия Васильевича и Николая Васильевича Валуйских были самыми большими, а их владельцы самыми авторитетными среди других производителей.

То, что эти купцы, развивая кожевенное производство, становились более состоятельными, подтверждает и их отнесение к гильдиям. Сначала они принадлежали к третьей гильдии, а в 1844 году уже состояли в первой, что давало им право торговать по всей России и за рубежом[1].

С 1859 года Валуйские стали почетными гражданами за свой вклад в развитие города. В 1865 году была построена деревянная каланча на сваях-столбах, высотой около 27 аршин. Городское общество и жители единодушно выразили свою признательность «вследствие неусыпных трудов к благодетельному прекращению в г. Ельце пожаров собственным инструментом», поднесли в знак благодарности Дмитрию и Николаю Васильевичам Валуйским Святые иконы. Братья Валуйские неоднократно были отмечены царями «за подвиги человеколюбия».



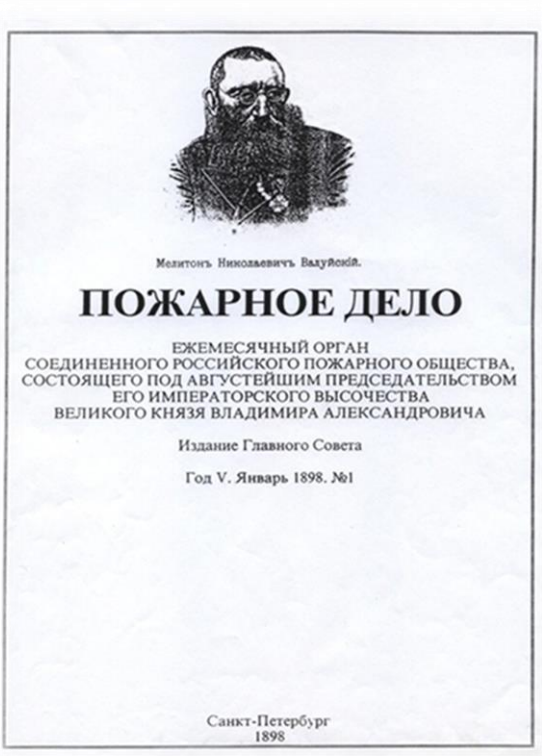
Рис. 1. Деревянная каланча. 1865 г

Братья Валуйские также занимались производством пожарных рукавов и другого оборудования для пожарных команд. Они были известны своими инновационными идеями и постоянно работали над улучшением техники пожаротушения[2].

Также один из выпусков столичного журнала «Пожарное дело» Российского пожарного общества за авторством Мелитона Николаевича Валуйского был посвящен елецкому опыту работы в пожаротушении и заслугам братьев Валуйских на огнеборном поприще.

[1] Чекомазова, В.И. //Из истории кожевенного дела в Ельце/ В. И. Чекомазова // История и культура Ельца и Елецкого уезда: Материалы краеведческой конференции. Вып. II/ ЕГПИ; Ред.кол. Ю. А. Демина, Г. П. Климова, В. И. Черкомазова, Е.Г. Шманов. – Елец: ЕГПИ, 1994. – с.174.

[2] Калинин, Д. Любовь к истории/Купцы Валуйские// Д. Калинин Вып.1.- 2021.- Глава 1.


Мелитонъ Николаевичъ Валуйскій.

ПОЖАРНОЕ ДЕЛО

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ОРГАН
СОЕДИНЕННОГО РОССИЙСКОГО ПОЖАРНОГО ОБЩЕСТВА,
СОСТОЯЩЕГО ПОД АВГУСТЕЙШИМ ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОМ
ЕГО ИМПЕРАТОРСКОГО ВЫСОЧЕСТВА
ВЕЛИКОГО КНЯЗЯ ВЛАДИМИРА АЛЕКСАНДРОВИЧА

Издание Главного Совета

Год V. Январь 1898. №1

Санкт-Петербург
1898

Рис. 2. Обложка столичного журнала

Работа пожарной части не прекращалась даже во время Великой Отечественной войны. А за сбор средств на строительство бронетанковой силы пожарным Ельца было выслано благодарственное письмо главнокомандующего. Оно хранится в музее пожарной части.

Еще в 60-е годы XX века на каланче можно было увидеть дозорного, который с высоты наблюдал за обстановкой в городе. Но с развитием в городе телефонной связи пожарная каланча перестала выполнять свои некогда важные функции. В здании с каланчой, где до сих пор сохранилась смотровая площадка, попрежнему размещается городская пожарная часть. На стене перед главным входом висит мемориальная доска с надписью «Братьям Валуйским Николаю и Дмитрию – первым пожарным и спасателям г. Ельца. Потомки».

Она была открыта в 1996 году к 850-летию г. Ельца потомком — Н. Н. Валуйским, проживающим в Санкт-Петербурге и чтущим историю своих предков[1].

Таким образом, род купцов Валуйских немало сделал для города Ельца, творя дела милосердия и благотворительности, а развивая кожевенное дело, способствовал упрочнению славы Российского государства. Ныне пожарная каланча является достопримечательностью Ельца, напоминая потомкам о том, как можно быть полезным своему городу, занимаясь коммерческим делом.

Горлова В. А., Шаталова А. Е.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ВОЗРОЖДЕНИЕ ЛЕБЕДЯНСКОГО КОНСЕРВНОГО ЗАВОДА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НИКОЛАЯ БОРЦОВА

Николай Иванович Борцов — российский предприниматель, государственный и политический деятель, опыт управления которого связан с самыми сложными годами в экономике нашей страны. Тем не менее, его хозяйственная

[1] Горлов, В.П. Елец веками строился /В. П. Горлов, А. В. Новосельцев – Липецк: Липецкое издательство – 1993. (краеведческое издание). -С.18.

деятельность была связана с возрождением лебедянского консервного завода, ставшего со временем крупнейшим перерабатывающим предприятием не только липецкой области, но и на национальном рынке. История предпринимательского успеха связана и с благотворительной деятельностью нашего земляка.

Николай Иванович Борцов родился 9 мая 1945 года в городе Лебедяни Липецкой области. Рано остался без отца, потому после девятого класса Николай стал трудиться и помогать семье. Работал грузчиком на пищекомбинате и одновременно учился в вечерней школе. В 1964 году его призвали в армию. После службы в танковой дивизии работал слесарем на плодово-ягодном комбинате и заочно учился в Мичуринском технологическом техникуме. В 1969 году Николай Борцов окончил техникум и пошел работать на инструментальный завод мастером. Уже на этом этапе своей карьеры Николай Борцов демонстрирует лучшие качества организатора. Он выводит свою смену в число передовых и назначается старшим мастером, а затем начальником механосборочного цеха. В 1981 году Борцову Н.И. было предложено возглавить Лебедянский консервный завод, который выпускал продукцию еще с 1967 года, но в последние годы был причислен к «планово-убыточным».

Назначение на должность высшего руководителя Борцов Николай рассматривает как большую ответственность. Поскольку профессиональное становление его происходило на предприятии, он был частью коллектива, то уровень доверия и авторитета нового руководителя среди работников был высокий. С приходом Борцова многое начало меняться: план четвертого квартала 1981 года завод выполнил. Рост основных показателей завода, повышение производительности и улучшение процессов производства и сбыта формировали объективные предпосылки для дальнейшего развития, а также лояльности персонала.



Рис. 1. Николай Иванович Борцов

В середине 80-х Николай Иванович добивается в Министерстве присвоения предприятию статуса «экспериментального». Это позволило заводу наладить выпуск новых видов продукции, на которую был спрос, и в кассе завода

появились деньги. В 1987 году, посетив ВДНХ, Н. И. Борцов увидел демонстрацию автоматической линии фирмы «Тетра-Пак» для розлива жидкости в бумажные пакеты, которая была закуплена в единственном экземпляре в Швеции. Министр В. И. Наумов, выслушав обычно сдержанного, а в тот момент разгорячившегося Борцова, и сам загорелся идеей. «Считай, что линия твоя!» – наконец обнадежил он лебедянского директора. Шведское «ноу-хау» открыло новую веху в истории ранее убыточного предприятия.

В 1992 году завод оказался на грани банкротства. Благодаря разработке новой системы продвижения продукции и участию в этом сына – Юрия Борцова, предприятие смогло преодолеть финансовый кризис и выйти на окупаемость. В 1999 году в Москве открылся центральный офис компании, который возглавил Юрий Борцов. О маленьком провинциальном городе Лебедяни узнали не только во всей России, но и за ее пределами. Наступило то время, когда каждый третий выпущенный в стране пакет сока приходился на долю Лебедянского завода.

Одним из бизнес-решений был выход лебедянской компании на фондовый рынок[1]. Уже в 2005 году Национальная ассоциация участников фондового рынка признала ОАО «Лебедянский» лауреатом премии «Элита фондового рынка-2005». В 2003 году Николай Иванович принял важное и ответственное решение – выдвинуть свою кандидатуру на выборах депутатов Государственной Думы Российской Федерации. Поддержка избирателей была небезосновательной: ведь Н. И. Борцов не только сильный хозяйственник, но известен и своей благотворительной деятельностью.



Рис. 2. ОАО "Лебедянский"

[1] Борцов Николай Иванович.-Текст: электронный//LipetskMedia: офиц. сайт. – 2013. – URL: https://lipetskmedia.ru/news/view/28257-Bortsov_Nikolaii_Ivanovich.htm l?ysclid=lqkkzuxppe335050466 (дата обращения: 18.11.2023)

В октябре 2004 года был создан Благотворительный фонд Борцовых, пополняемый исключительно за счет личных пожертвований отца и сына. За 7 лет существования Фонда на благотворительные цели в Липецкой области, и, в частности, в Лебедянском районе, было направлено более 120 миллионов рублей. Фонд оказал помощь детским садам, школам, учреждениям дополнительного образования и соцзащиты, общественным организациям ветеранов и инвалидов, а также различным творческим коллективам, учреждениям культуры и спортивным школам. Фонд поддержал различные спортивные и культурные мероприятия всех уровней – от сельских до международных. Поддержку получили и люди, попавшие в трудные жизненные ситуации[1].

Таким образом, возрождение завода, который стал в своё время лидером российского рынка соков и одним из крупнейших в стране производителей детского питания, и обширная благотворительная деятельность Николая Борцова внести свой вклад в развитие региона. Опыт социально ответственного предпринимательства показывает, что хозяйственная деятельность может быть не только источником экономических благ, но позволяет помогать людям.

Гостеева К. М., Оганесян Э. Л.
Липецкий Филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

УСПЕШНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ: УРЫВАЕВА ВЕРА ИВАНОВНА

В настоящее время социально-ответственное предпринимательство способствует устойчивому развитию бизнеса, созданию позитивного имиджа и доверительных отношений с заинтересованными сторонами, а также способствует улучшению условий труда и качества жизни сотрудников, что в итоге влияет на общественное благосостояние.

Опыт социально ответственного предпринимательства формировался в сложных рыночных условиях, когда после разрушения прежней административной экономики предприниматели нового времени учились в условиях риска создавать своё дело. Липецкие предприниматели также прошли горнило испытаний финансовых кризисов, периодов взлетов и падений, учились на своих ошибках. Бизнесмены, научившиеся создавать экономические блага, не забыли традиции меценатства прошлого.

[1] Борцов, Николай Иванович.-Текст: электронный//Tass: офиц. сайт. - 2014. – URL: https://tass.ru/encyclopedia/person/borcov-nikolay-ivanovich?ysclid=lqkl48dhjt822092168 (дата обращения: 08.11.2023)



Рис. 1. Урываева Вера Ивановна - успешный предприниматель и благотворитель Липецкого края

Сегодня социально – ответственная деятельность предпринимателей нашего края направлена на улучшение качества жизни наших граждан, помощь различным группам населения, поддержку важных для общества проектов. Одним из примеров реализации модели социально – ответственного бизнеса и меценатства в сфере благих дел, является деятельность директора липецкого предприятия ООО «Эталон», члена некоммерческих организаций «Опора России» и «Деловая Россия», председателя региональной общественной организации «Союз женщин Липецкой области» Урываевой Веры Ивановны.

Много лет Вера Ивановна создавала собственную торговую сеть. Её становление как предпринимателя стало возможным благодаря личным качествам, образованию и накопленному опыту. Для города Липецка Вера Урываева является социально-ответственным предпринимателем, она активно участвует в общественной жизни и вносит свой вклад в различные проекты. Вера Ивановна помогает восстанавливать храмы и монастыри, поддерживает ребят, которые служат в «горячих точках», содействует благотворительным фондам и организациям и помогает нуждающимся людям. И при такой динамичной и напряженной жизни этот человек остается заботливой женой, любящей мамой и бабушкой. Но как успешный предприниматель выбрала такой путь и что заставило её заниматься бизнесом? Недавнее интервью с Верой Урываевой позволило получить ответы на интересующие вопросы.

Урываева Вера Ивановна родилась 6 октября 1966 года[1]. Ее семья многодетная, их восемь детей. «Холодно сестренке, снимаешь свою кофточку и отдаешь ей. Мы так воспитаны – если у тебя что-то есть, поделись с ближним». Уже с малых лет ценностью для Веры Ивановны стала помощь ближним. По

[1] Урываева Вера Ивановна. - Текст: электронный// Официальный сайт Липецкого городского Совета депутатов: офиц. сайт. – 2023. –URL: https://sovetskaya22.ru/the-structure-and-composition-of/the-depuy-corps/electoral-district-16/ (дата обращения: 24.11.2023)

ее словам, в большой семье каждый несет ответственность за младшего, поэтому, рассказывая о работе, она сделала акцент на том, что: «все зависит от людей».

Но, на вопрос «как вы все успеваете?», ответ был таким: «чтобы все успевать, нужно понимать, чем я занимаюсь». Трудовую деятельность, по распределению, Вера Ивановна начала в травматологическом отделении медсанчасти треста «Липецкстрой». С 1996 года стала заниматься предпринимательской деятельностью. С 2002 года, после смерти супруга, назначена директором ООО «Эталон»[1]. Будни руководителя приходилось совмещать с уходом домом, садоводством. Поддержка близких людей сыграла немаловажную роль в реализации предпринимательских проектов Веры Урываевой.

Благотворительность совершенно органично вошла в жизнь деловой женщины и стала насущной потребностью. Постепенно из обычного предпринимателя, который платит налоги и создает рабочие места, Вера Урываева стала активным меценатом г. Липецка. Сегодня мы можем говорить о социально-ответственном предпринимательстве в её лице. На вопрос о том, какой бизнес по мнению Веры Урываевой можно считать социально-ответственным и стоит ли взаимодействовать с другими предпринимателями на этом поприще, ответ был следующим: «Бизнес может носить приставку социально-ответственный только в том случае, если предприниматель бескорыстно помогает людям. Однако, если он занят исключительно созданием рабочих мест, условиями труда и соответствующими гарантиями для работников – это всего на всего - взаимовыгодное сотрудничество».

Сегодня Вера Урываева помогает храмам и монастырям Липецкой области, общественным организациям, благотворительным фондам. Ее знают как мецената в доме для престарелых и инвалидов, образовательных учреждениях. Её деятельность отмечена многими наградами, в том числе, «Благотворитель года – 2014», «Благотворитель года – 2015», Благодарственное письмо Липецкой областной общественной организации «Союз женщин Липецкой области», памятная медаль «Липчанка года». Предприниматель награждена медалью за помощь ветеранам органов госбезопасности, медалью Липецкой Епархии Священномученика Уара Епископа Липецкого, от имени Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Кирилла награждена юбилейной медалью Русской Православной церкви[2]. И это лишь малая часть ее наград.

---

[1] Вера Урываева. Мужской бизнес с женским лицом. – Текст: электронный// Липецкие известия: офиц. сайт. – 2018. – URL: http://известия-ли[2]пецк.рф/news-lipetsk/vera-uryvaeva-muzhskojj-biznes-s-zhenskim-litsom/ (дата обращения: 12.12.2023)

[2] Вера Урываева: "В душе я согрела бы весь мир". - Текст: электронный// Липецкая газета: офиц. сайт. – 2020. - URL: https://itogi.lpgzt.ru/aticle/vera-uryvaeva-v-dushe-ya-sogrela-by-ves-mir.htm (дата обращения: 28.11.2023)



Рис. 2. Момент интервью Урываевой В. И. 08.12.2023 г.

В целом, деятельность Веры Ивановны и ее вклад в развитие города имеют большое социальное значение. Для Липецка – это не только развитие бренда сети магазинов «Эталон», но и активное участие в общественной жизни, реализация различных проектов. Сегодня далеко не все предприниматели готовы брать на себя лишнюю ответственность и заниматься благотворительностью. В заключении приведем напутственные слова успешного предпринимателя нашей Малой родины: «На каком бы посту ты не был, какую бы должность ты ни занимал, главное – любить свою профессию, всегда относиться с любовью к своему делу и любить людей.»

Гречишкина Д. А., Икрамова Е. С.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДАНКОВСКОГО КУПЦА В.И.ЕРМАКОВА

Родился будущий предприниматель и меценат Ермаков Василий Иванович 4 марта 1827 года в мещанской семье в г. Данкове. В 1840 году окончил Данковское уездное училище.



Рис. 1. В. И. Ермаков, Данковский городской голова, купец 2 гильдии. Литография 1864 года

Несмотря на примерное поведение и успехи в образовании Василий Ермаков не смог продолжить обучение. Необходимость помогать матери с братьями и сёстрами заставили будущего купца оставить дальнейшее образование и пойти на заработки, чтобы содержать себя и большую семью. Старший брат, Алексей Иванович имел постоялый двор, где и началась трудовая карьера Василия Ивановича. С 16 лет работал помощником елецкого купца Д. В. Валуйкого, потом главным приказчиком у купца И. Г. Барбашина, затем, скопив деньги и получив кредит в 1500 рублей серебром от купцов Игумнова и Коменского, открыл в родном городе свою лавку колониальных товаров и питейный погребок.

С 1850 начал службу «по выборам… городского общества», с 1859 занимает должность депутата оценочной комиссии и директора тюремного замка. В 1863—1866 годах он занимал должность городского головы. В этот период были замощены улицы и тротуары города, велось большое каменное строительство. При нём в Данкове был создан первый общественный банк. С 1880 года Ермаков В. И. — председатель Данковской земской управы, член и сотрудник комитета грамотности, член Рязанского губернского статистического комитета. Состоял Василий Иванович и внештатным корреспондентом ряда газет и журналов: «Петербургские ведомости», «Московские ведомости», «Северная пчела», «Народная газета», «Сыны Отечества» и других[1].

Благотворительностью Василий Ермаков начал заниматься после смерти жены и младшей дочери. Был избран директором Данковского тюремного отделения и учредил за свой счёт при тюрьме библиотеку, а также школу грамоты и пения. В дальнейшем способствовал открытию публичной библиотеки уже в городе[2].

[1] Жирова И.А. / Предпринимательство Липецкого края в XIX — начале XX века. / Липецк: Творческий центр «Традиция», 2013. – С.28.

[2] Очерк деятельности городского головы г. Данкова (Рязанской губернии) 2-й гильдии купца Василия Ивановича Ермакова (с его портретом). — Репринт. воспроизведение с изд. 1864 г. — Москва, 2004. — 28 с.

В 1861 году в городе открылось Элементарное женское училище, что стало настоящим событием в общественной и культурной жизни Данкова. В «Рязанских губернских ведомостях» сообщалось, что на нужды школы «данковская купеческая жена Ольга Ивановна Ермакова, первая подавшая мысль к открытию в Данкове женской школы… изъявила жертвовать ежегодно по 50 рублей». Надо сказать, что, по примеру В. И. Ермакова, многие данковские купцы в это время считали не только за необходимость, но и за честь заниматься благотворительной деятельностью.



Рис. 2. Памятник В. И. Ермакову в г. Данков

Ермаков финансировал создание общественного пруда, благоустройство улиц, строительство мостов. Открыл в городе ночлежку, помогал организовывать Данковскую Георгиевскую ярмарку. В 1862 году он создал общественную пожарную часть, лично тушил пожары и получил за это серебряную медаль «За спасение погибавших». Помогал Ермаков и погорельцам.

Он вкладывал деньги в строительство и обустройство школ Данкова, Тихвинского собора, железнодорожного моста через Дон, железной дороги на Смоленск.

В. И. Ермаков стал автором первого историко-статистического описания города Данкова («История города Данкова»), а также «Описания Данковского Покровского монастыря». Как краевед он весьма ценится исследователями, Ермакова называют первым летописцем города Данкова[1].

Умер Василий Иванович 11 апреля 1892 года.

Василий Ермаков прославился не только внушительным состоянием, но и вошел в историю Данкова как меценат и благодетель. В память о земляке в Данкове с 2011 года по инициативе педагога Р. Н. Анохиной проходят районные Ермаковские чтения. 30 июля 2017 года в честь 190-летия со дня рождения выдающегося общественного деятеля и первого летописца города в Липовом сквере Данкова установлен его бюст (автор - член Союза художников России И. Башкатов). На торжественном мероприятии по открытию бюста присутствовали потомки Василия Ивановича, приехавшие из многих уголков России.

[1] Историко-статистическое описание г. Данкова / В. И. Ермаков // Рязанские губернские ведомости. — 1866. — № 84–86, 89–90, 99–1.

Ефанова П. Н.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ПРЕОБРАЗУЕТ МИР И ПОВЫШАЕТ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ: СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫЙ БИЗНЕС НАТАЛЬИ НАТАРОВОЙ



Рис. 1. Натарова Наталья Юрьевна

В современном мире всё большую роль играет предпринимательство. Оно позволяет заниматься тем, что вы по-настоящему любите, развивать свои умения и таланты, создавать товары и услуги, имеющие большое социальное значение, и творить добрые дела. В своём докладе мы бы хотели рассказать о деятельности Натаровой Натальи Юрьевны – липецкого предпринимателя, основателя одного из ведущих медицинских центров Черноземья, у которой мы взяли интервью.

Натарова Наталья Юрьевна – президент медицинского центра «Здоровье Нации» в городе Липецк, который объединил в одну команду высококлассных специалистов широкого и узкого профиля, член Липецкого регионального отделения «ОПОРА РОССИИ», а также руководитель направления женщин-предпринимателей Липецкой областной общественной организации «Союз женщин Липецкой области».

Идея заняться предпринимательством возникла благодаря знакомству с семьёй профессиональных докторов, к которым пришлось обратиться из-за частых заболеваний ребёнка. Государственная медицинская помощь не давала необходимого результата, требовалось постоянное и качественное медицинское сопровождение при лечении. Поэтому, когда появилось помещение, свободное от работы время, возникла мечта – создание детской поликлиники с высококлассными врачами, а также медицинского центра подготовки к родам. Небольшой объем первоначального капитала, поддержка семьи, родителей и друзей, а также упорный труд и стремление добиться результата позволили реализовать задуманное. Сегодня «Здоровье Нации» — это сеть медицинских, оздоровительных и развивающих центров, которую посещают тысячи липчан, поскольку в клинике можно получить

комплексные медицинские услуги для всей семьи[1]. Сотрудники и доктора стремятся к тому, чтобы каждому пациенту было приятно и комфортно в её стенах.

Бизнесу Натальи Натаровой уже почти 20 лет. В любой работе можно столкнуться с трудностями. Что же помогает Наталье Юрьевне не опускать руки в такие моменты? Во-первых, это здоровый оптимизм, позволяющий положительно воспринимать происходящие события. Во-вторых, активная жизненная позиция, желание создавать, изменять мир. В-третьих, преодолению трудностей помогает окружение предпринимателя, её близкие -супруг и отец, команда, которую формирует Наталья Натарова. Они всегда верили в любые начинания Натальи Юрьевны. Именно близкие люди мотивируют работать дальше, несмотря на возникающие сложные моменты и кризисы.

Важнейшим условием успеха в предпринимательской деятельности является постоянное самообразование и получение новых знаний и навыков. По мнению Натальи Натаровой, учиться надо всегда. Это расширяет кругозор, способствует появлению новых идей в бизнесе. В дальнейшем это позволило создать детский развивающий центр, семейный оздоровительный комплекс и начальную школу для детей.

В 2023 году Наталья Юрьевна окончила Институт интеграционного менторинга и приобрела дополнительную профессию ментора. Сейчас Наталья Юрьевна развивается как ментор для предпринимателей.

Команда для успешного предпринимателя играет ключевую роль. По словам современного руководителя, умение взаимодействовать, налаживать взаимоотношения позволяет решать эффективно поставленные задачи. В своей деятельности Наталья Юрьевна использует различные методы взаимодействия с сотрудниками: беседы, нахождение точек соприкосновения, исследование мотивации людей, выявление и развитие талантов, а также определение ценностей поведения. Наталья Натарова очень ответственно подходит к отбору сотрудников. В первую очередь у работников должны совпадать жизненные и корпоративные ценности, то есть общепринятые и разделяемые коллективом убеждения и принципы. По мнению Натальи Юрьевны, это играет основную роль в развитии организации, так как слоган «Здоровья Нации» — это «Люди для людей». Наталья Юрьевна говорит: «Только совпадение ценностей людей долго удерживает».

Ценностный подход в управлении коллективом сочетается с использованием формальных принципов в работе организации. Наталья Юрьевна использует традиционные формальные методы планирования и организации: составление отчётов и дедлайны, формирование стратегических целей и задач, разработка квартальных и годовых планов и совместных стратегических сессий.

Особое место в эффективной деятельности компании занимает стратегия. Так, первым этапом выступает формирование видения и миссии. Миссия – это основная общая цель организации – причина её существования. Создавая услуги, ко-

[1] Здоровье Нации. – Текст: электронный//Сообщество «Здоровье Нации» в социальной сети «ВКонтакте» – 2023. – URL: https://vk.com/zdorovie_nacii48 (дата обращения: 20.12.2023)

торые имеют большое социальное значение для людей, мы понимаем, что наш бизнес имеет миссионерское значение. Необходимо определиться, как должна выглядеть компания в будущем, её основные направления, бизнес-процессы, как обучать персонал в будущем, после чего нужно разработать план развития на определённый период. Выработка целей, сопоставление с показателями сегодня, определение путей достижения будущего, именно таким образом происходит работа со стратегией. Каждый руководитель должен смотреть, как компания продвигается в стратегическом и операционном направлении, так как от этого напрямую зависит развитие организации. Периодическое подведение итогов, проверка промежуточных целей, оценка отклонений от заданного – классические инструменты стратегического управления присутствуют в организации «Здоровье нации».

Важным аспектом в развитии предпринимательской деятельности выступает внедрение инноваций, новых достижений в своей сфере. Наталья Натарова в рамках деятельности своих детских школ и медицинских центров постоянно внедряет новых технологичные решения – современное оборудование, интерактивные доски[1]. Это делает услугу привлекательной для клиента, и, одновременно, делает её конкурентоспособной, а также ведет к повышению качества жизни людей.

Помогает развитию современного бизнеса, по мнению руководителя «Здоровья нации», участие в различных предпринимательских и научных мероприятиях, форумах, сообществах. Постоянный обмен мнениями, деловая поддержка со стороны общественных организаций, таких как «Опора России», «Деловая Россия» и многих других выступает условием укрепления своей деятельности, источником силы. Это способствует формированию социальных связей в различных сферах, которыми можно воспользоваться в трудный момент, а также самому оказать помощь в решении проблемы другого предпринимателя. Предприниматель также призван к поиску идей через опыт других и их воплощения в своей работе.

Внешнее обучение новому является ценностью для предпринимателя. Например, освоение отдельных модулей по образовательной программе Healthcare Management в школе управления в «Сколково» позволило Наталье Натаровой приобрести дополнительные знания и навыки для дальнейшего развития своего бизнеса.

Не менее важным условием для устойчивой позиции в своем деле является наставничество. Уже много лет Наталья Юрьевна поддерживает отношения с одним из ведущих специалистов в области стратегического управления и формирования корпоративной культуры современных компаний, который стал для предпринимателя наставником и делится с ней наработками в этих сферах. В дальнейшем результаты наставничества позволяют использовать полученные навыки в управлении командой медицинских и детских центров, развивать собственные подходы к управлению организацией, быть наставником для своих подчиненных и коллег.

---

[1] 7 преимуществ вечерней подготовки в Новой школе Натальи Колгановой. – Текст: электронный // Сообщество Частная Новая Школа Натальи Колгановой | Липецк в социальной сети «ВКонтакте» - 2023. – URL: https://vk.com/kolganovaschool?w=wall-204513783_2172 (дата обращения: 20.12.2023)

Для Натальи Юрьевны предприниматель – это человек, который имеет мечту, хочет реализовать её, претворить в жизнь. Он должен обладать такими важными качествами, как лидерство, активность, инициативность, трудолюбие. Занятие предпринимательством требует полной самоотдачи. Постоянное развитие по спирали, разработка и реализация одного за другим проектов, постоянное вложение средств в новые направления. Однако, прежде всего, предприниматель должен приносить благо. Неслучайно сами бизнес-проекты Натаровой носят социальный характер и направлены на решение важных общественных задач – улучшение здоровья населения, помощь особым категориям социально уязвимых граждан в определенные периоды их жизни. Перед предпринимателем стоит задача – делая свое дело, сделать счастливыми многих людей.

Кроме того, что сами услуги, которые оказывают организации Натальи Натаровой, несут важнейшее социальное значение, предприниматель участвует в других серьезных общественных проектах города и области. Это выделение средств на подарки к Новому году для многодетных семей и социально необеспеченных семей, помощь инвалидам, а также участие в проектах для молодёжи. Являясь активным членом Липецкого регионального отделения «ОПОРА РОССИИ», Наталья Натарова принимает участие в различных мероприятиях общественной организации.

Результаты социально ответственного бизнеса получили оценку и со стороны органов власти. 19 декабря 2023 года на предпринимательском форуме «Формула успеха» Наталья Юрьевна была награждена медалью в честь 70-летия Липецкой области и почётной грамотой от Губернатора нашего региона[1].

В заключение хотелось бы сказать, что предприниматель – это человек, который преображает мир. Натарова Наталья Юрьевна – прекрасный пример этому высказыванию.

Залевский С. Д., Насыров Д. О.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БОБИНА НИКОЛАЯ НИКОЛАЕВИЧА И ЕГО ВКЛАД В ОБЩЕСТВЕННУЮ ЖИЗНЬ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ

Три последних десятилетия рыночной экономики в нашей стране постепенно возрождается предпринимательства деятельность. Несмотря на отсутствие опыта ведения бизнеса, предприниматели современной России ищут как собственные пути эффективного использования имеющейся собственности, выстраивания экономических отношений в обществе, так и пытаются использовать

[1] Здоровье Нации. – Текст: электронный//Сообщество «Здоровье Нации» в социальной сети «ВКонтакте» – 2023. – URL: https://vk.com/zdorovie_nacii48 (дата обращения: 20.12.2023)

традиции деловой практики социально ответственного дореволюционного предпринимательства – заботиться о той территории, где живешь, зарабатывать, чтобы отдавать. Одним из примеров реализации модели созидательного бизнеса на нашей малой родине является деятельность нашего земляка Бобина Николая Николаевича, основателя крупнейшего в Черноземье агрохолдинга «Зерос» (сокр. от «Зерно России).

Николай Николаевич Бобин – липецкий предприниматель и общественный деятель. Родился 10 июня 1956 в городе Липецк. После окончания школы получил высшее экономическое образование в РЭУ имени Плеханова. Образование, по мнению будущего Бобина Н.Н., сыграло немаловажную роль в его становлении о как предпринимателя в дальнейшем. После службы в армии начался долгий и сложный путь профессионального становления и движение к успеху. Будущий предприниматель прошел путь от рядового советского специалиста до генерального директора Закрытого Акционерного Общества «Литоп». Николай Николаевич приобрёл необходимые знания и получил жизненный опыт. Умение аналитически мыслить, навыки принимать административные решения помогли Николаю Николаевичу двигаться вверх по карьерной лестнице. В период перестройки и перехода страны к новой экономической системе производственно-административный опыт позволил увидеть возможности для открытия своего дела в новой трудной и непривычной социально-экономической ситуации. Трудности были связаны с массовым разорением бывших советских предприятий, не готовых работать в принципиально иных условиях. От предпринимателей того периода требовалось решительность, интуиция, мотивация выжить в сложной ситуации. Занятие предпринимательством началось с того, что во время работы на «Спиртпроме», Николай Николаевич заметил важность использования зерна в производстве и принял решение попробовать себя в этом сельскохозяйственном направлении. Результатом активных действий стало создание ГК «Зерос», которое сформировалась на базе части активов обанкротившихся хозяйств Липецкой области в 2002 году. В ее состав в разное время вошли девять разорившихся сельхозпредприятий Добринского, Хлевенского и Задонского районов. Сегодня это агрохолдинг, который работает на рынке Черноземья и других регионах.В дальнейшем предприниматель пробовал различные направления и сферы деятельности. Сегодня предметом его предпринимательского дела выступает маслоэкстракционный завод «Либойл» в селе Сенцово Липецкой области, который специализируется на обработке семян рапса. Кроме рапса, компания обрабатывает подсолнечник. Николай Бобин так же является депутатом Липецкого областного Совета депутатов и активно участвует в жизни города.

Знакомство с деловым опытом липецкого предпринимателя заставляет задуматься над тем, а что является основой успешной карьеры Н.Н.Бобина. Качества, особо востребованные сегодня в России, - стремление к совершенству, способность к адаптации, изобретательность, эффективность, социальная ответственность и открытость. Они должны составлять основу предпринимательства. После многолетнего периода жесткого накопления капитала» эти качества, понятно, не могут быть широко распространенными, они формируются постепенно

и после начала СВО особенно ярко проявилась гражданская позиция многих предпринимателей. В России постепенно формируются институты и механизмы, развивающие качества ответственного предпринимательства -это различные государственные и негосударственные структуры (например, ООО «Опора России» и другие различные объединения и сообщества). Несомненно, в России становится все больше людей, обладающих этими качествами, руководствуются ими в бизнесе и в жизни, опирающихся на определенную систему ценностей.В недавнем интервью нам удалось получить ответы на некоторые вопросы о целеполагании и принципах ведения дел и жизни нашего героя.О причине стать предпринимателем. Как было уже сказано выше, переход к рыночным условиям хозяйствования стал определенным катализатором предпринимательской активности Николая Бобина. Однако среди основных причин занятия бизнесом стала, прежде всего, необходимость выживания в сложные 90-е. Накопленный опыт административной работы и полученное экономическое образование стали важнейшими факторами, определившими в дальнейшем положительные результаты хозяйственной деятельности при управлении уже рыночным предприятием. Умение планировать, заниматься бюджетированием и сегодня представляет собой важнейший фундамент ведения бизнеса для предпринимателя. Четкое планирование доходов и расходов, поддержание их баланса даже в условиях резкого изменения ситуации позволяет контролировать потоки, перераспределяя их в заданном направлении.

О главных качествах предпринимателя. По мнению Бобина Н.Н. предпринимателю необходима решимость в реализации задуманного, умение рисковать. Одним из ключевых свойств присущих успешному деловому человеку Николай Бобин назвал страстность, увлеченность своим делом, интерес к которому позволяет все время двигаться вперед. Для преодоления неудач и трудностей необходима настойчивость. Даже если ситуация негативным развитием событий, кризисными явлениями, которые были в истории экономики сельского хозяйства нашей страны не один раз, дальнейший путь зависит от того, опустите вы руки или нет.

О ключевых качествах сотрудников. Отбор сотрудников является ключевым процессом, обеспечивающим работу предприятия, поэтому руководители уделяют особое внимание качествам работникам. Важнейшие качества, на которые Николай Бобин обращает внимание при наборе в свою команду, являются ум, работоспособность, желание трудиться и порядочность. В конечном счете, наиболее ценны и востребованы сотрудники, которые демонстрируют преданность делу, которое они выполняют.

О кризисах и преодолении трудностей. Сегодня предприятие «ЛИБОЙЛ», соучредителем которого является Николай Бобин является крупнейшим заводом, занимающимся переработкой рапса в рапсовое масло, эффективно развивается, имеет устойчивые позиции на рынке. Однако предпринимательский путь его проходил через ряд трудных периодов. Выходы из кризиса становились возможным благодаря участию в различных проектах и взаимодей-

ствию с более крупными партнерами, своевременному получению кредитных ресурсов, выходу на новые рынки сбыта. Кризисные явления коснулись и проекта переработки рапса, однако на сегодняшний день, считаем, что эти сложности уже позади.



Рис. 1. Завод "Либойл"

О развитии критического мышления и образованности. Для того, чтобы профессионально развиваться человеку, выбирающему предпринимательский путь, по мнению Николая Бобина необходимо постоянно учиться думать, улучшать навыки анализа ситуации, критически осмысливать происходящее. Русская и зарубежная классическая литература является в этом смысле основным источником развития критического мышления – книги Достоевского, Драйзера и многих других авторов. Необходимо прививать привычку к чтению серьезных произведений.

О наставниках и авторитетах. Успешный в предпринимательстве человек, считает Бобин Н.Н., всегда опирается в своем развитии на опыт и пример других людей. Не стоит изобретать велосипед, уже кем то продуманные готовые идеи и проекты можно взять на вооружение. В твоем окружении много достойных людей, поступки и отношение которых вызывает уважение и можно учиться отдельным навыкам и умениям в различных сферах у друзей, родителей, наставников в общении с ними – это большая ценность для предпринимателя.

О мотивации и увлечении своим делом. Предпринимательство требует внутренней мотивации. Страстность, увлечение своим делом просто необходимо для успешного предпринимателя. Без интереса невозможно создать бизнес как дело жизни. Не менее важно ради чего делается дело - любимые

люди, семья – все это источник внутренней энергии для занятия предпринимательством. Это наполняет жизнь, делает её счастливой.

О социальной ответственности бизнеса или стоит ли помогать территории, на которой живешь. Знакомство с деятельностью дореволюционных предпринимателей липецкого края, например, Заусайлова, Хренникова, Быханова, Кожина и многих других, свидетельствует о значительном вкладе в развитие малой родины. Однако, несмотря на то, что сегодня государство взяло на себя многие функции в области реализации социальной политики, современный предприниматели должны помогать там, где они работают. Это создает традиции, формирует культуру благотворительности, способствует формированию ценностей в человеке, занятым бизнесом.

О десятине. Предпринимательство в России всегда славилось своими духовными традициями в осуществлении дел коммерческих. Российское предпринимательство насчитывает больше тысячи лет. Как отмечают историки, русские купцы торговали на очень высоком уровне. И сегодня современные бизнесмены используют некоторые приемы, методики, стратегии, разработанные еще в те давние времена. Отношение русских предпринимателей к своему делу было совершенно другим, чем на Западе и в Америке. На свою работу купцы и промышленники смотрели не как на источник дохода, а как на выполнение более широкой задачи, своего рода миссию, возложенную Богом. Этим объяснялось широкое развитие меценатства и благотворительности среди русских предпринимателей. Поэтому вполне естественным по мнению Николая Бобина является сохранение этой традиции и сегодня.

О реализации социальных проектов на малой родине. Современный мир предоставляет много возможностей для современного предпринимательства в области реализации различных социальных проектов. Это и участие в фондах помощи разных категорий граждан, поддержка религиозных организаций. Однако русские предприниматели всегда стремились к наполнению смыслами и символами многих социальных проектов. По мнению Николая Бобина нашему городу не хватает таких культурных объектов, которые были бы символичны для жителей, объединяли людей, устанавливали бы связь с прошлым, напоминали о подвигах и героях прошлого и нашего времени. Недостаточно памятников, которые бы отражали духовно-исторические традиции нашего государства, объединяли, представляли наш город, область как культурный центр. В связи с этим ряд проектов предпринимателя и его единомышленников связаны с созданием уникальных памятников не просто православным святым, а подвижникам, которые играют как важную историческую и государственную роль в жизни нашего народа, так же понятны и близки лично каждому русскому человеку. События последних лет показывают нам большую значимость реализации этих проектов на липецкой земле.

Первый проект – создание памятника Святого Николая Чудотворца накануне Дня победы в 2021 году. Проект получил благословение Липецкой митрополии и поддержку администрации Липецка. Бронзовый монумент создали

скульптор Олег Молчанов и архитектор Владимир Дмитриев. Святой представлен в одном из самых распространенных на Руси образов Николы Можайского.



Рис. 2. Памятник Святому Николаю Чудотворцу

Согласно легенде, когда древний Можайск был осажден врагами, его жители стали молиться и вдруг в небе возник Святитель Николай в грозном виде. В правой руке он держал сверкающий меч, а в левой можайский собор, в знак охранения его. Расположение памятника со стороны Ельца и дата его открытия перед Днем Победы, выбраны неслучайно. Известно, что боевые действия в годы Великой Отечественной в нашем городе не проходили, однако фашисты вторгались на территорию региона, оккупировали Елец, но на подходах к Липецку отступали. Он был под защитой не только Красной армии, но и высших сил. Одной из главных идей, раскрывающих значение этого памятника на липецкой земле, воплощена в эпитафии: «Нашим родителям, их родителям, победившим и отстоявшим отечество 1941-1945 г.».На липецком памятнике также размещены следующие надписи: «Святитель Николай Мирликийский» и «Храни землю Липецкую!». Краеведы считают, что установка такого монументального произведения искусства, как памятник святителю Николаю Чудотворцу, не просто украсит город, но и будет способствовать созданию атмосферы мира, терпимости и упования на спокойное будущее под покровом всемирно известного христианского святого.

Второй проект - памятник Святому Пантелеймону – покровителю врачей, который открыли в Липецке в июне 2022 года. Четырёхметровая фигура святого Пантелеймона, отлитая из бронзы, установлена на облицованном гранитом постаменте, к которому ведут три гранитные ступени. Святой врачеватель Пантелеймон Традиционно изображен с ковчежцем для лекарственных снадобий и мерной ложечкой с крестом на черенке – символом исцеления по вере Христовой.Фигуру святого словно обрамляет белоснежная арка, по форме напоминающая часовню. Купол арки венчает позолоченный крест. Высота всего сооружения составляет около 10 метров. У подножия памятника металлическая табличка со словами: «Спасая других, не сберегли себя».



Рис. 3. Памятник Святому Пантелеймону

Надпись посвящается медработникам Липецкой области, погибшим в период пандемии 2020 – 2022 годов на РАБОЧЕМ МЕСТЕ. Николай Бобин и его единомышленники, предприниматели города – Валерий Сешенов, Павлов Александр, Каменецкий Геннадий, объединив свои усилия, создали монумент, посвященный памяти погибших медиков. По их замыслу он должен служить напоминанием нынешнему и будущим поколениям о невероятной важности работы врачей.

Третьим проектом Николая Бобина стал памятник Святому Александру Невскому, установленный на Кольцевой площади в сентябре 2023 года. Монумент русскому святому и князю Александру

Невскому с ликом Христа в руках торжественно открыли ко Дню памяти святого.Скульптура князя Александра Невского высотой 4,5 метра и весом более трех тонн вылита из бронзы. Полководец изображен как былинный богатырь. Он облачен в доспехи и плащ. Александр Невский – символ победы и русского единства. Символично, что скульптура установлена на проспекте Победы. Этот человек – победитель, не проиграл ни одного сражения, сберёг Русь от западных завоевателей, сохранил национальную культуру. Образец мужества, чести, веры, благородства.



Рис. 4. Памятник Святому Александру Невскому

Памятник великому князю Александру Невскому будет не только украшать город, но и станет напоминанием о том,что каждый из нас должен быть готов встать на защиту нашей Родины. Он является символом защиты и победы, к которому во все времена обращались наши воины. на постаменте разместили таблички с надписями «Не в силе Бог а в правде» и«Встанем Герои России останутся в наших сердцах до конца». Вторая— это строчка из песни «Встанем» певца SHAMAN. Также на памятнике оставлено место для еще одной памятной бронзовой таблички— на ней будут написаны даты начала и конца СВО.

В создании памятников, которые создают новые и возрождают прошлые духовные и культурные традиции, просматриваются идеи возрождения липецкого меценатства. Как когда-то создавались монументы и другие социальные объекты нашими предпринимателями земляками, так и сегодня мы видим добрые плоды наших деловых современников, воплощенные в памятниках святым. Успех предпринимательской деятельности Николая Бобина можно описать такими принципами и установками, сформулированными им самим: «Движение вперед, только вперед», «несмотря ни на какие сложности, мы должны оставаться в строю, делать свое дело». Но главный вывод, который мы можем сделать, что существует преемственность между дореволюционным предпринимательством и современными липецкими предпринимателями. В ответе на главный вопрос о том, зачем заниматься предпринимательской деятельностью Николай Николаевич ответил: «Зарабатывай и Жертвуй на Благое!»

Касимова С. Ф., Лобакова Д. А.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ВКЛАД ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ДОРЕВОЛЮЦИОННОГО ПЕРИОДА ЛЕОНИДА МАТВЕЕВИЧА МУРОМЦЕВА В РАЗВИТИЕ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ

Изучение истории предпринимателей родного края важно, потому что даёт людям возможность узнать, что послужило фундаментом для того вида, который этот край принимает сегодня. Обратившись к прошлому, мы можем почерпнуть больше о настоящем, например, тот факт, что на липецкой земле были очень социально ответственные предприниматели, которые много сделали для её процветания, один из них – Муромцев Леонид Матвеевич.



Рис. 1. Л. М. Муромцев. Рязанский губернский предводитель дворянства. Фото последней трети 19 века

Потомственный дворянин Леонид Матвеевич Муромцев родился 10 апреля 1825 года в Москве, внесен в часть 6 родословной книги Рязанской губернии. Его отец, Матвей Матвеевич, богатый землевладелец Данковского уезда, либерал по убеждениям, был вице-губернатором Владимирской, Тамбовской, Саратовской губерний, избирался Рязанским губернским предводителем дворянства.

Леонид Матвеевич получил прекрасное домашнее образование, окончил Императорский Московский университет в 1849 году. Служил коллежским секретарем в канцелярии Московского военного генерал-губернатора, в Московской Казенной палате, был членом общего Присутствия духовно-учебного и хозяйственного управления Священного Синода (1866–77), Рязанским губернским предводителем дворянства (1878–99). Тайный советник (1883), гофмейстер Высшего Двора (1894).

Л. М. Муромцев вёл активную деятельность в Данковском уезде: был депутатом губернского Дворянского собрания, данковским уездным предводителем дворянства, почетным смотрителем Данковского и Зарайского уездных училищ, почетным мировым судьей Данковского уезда.

Дворянину в дореволюционной России не обязательно было заниматься хозяйством, тем, не менее, Муромцев считал важным и полезным для себя это

делать. Живя в родовой усадьбе Баловнёво (ныне Данковский район Липецкой области), Леонид Матвеевич наладил образцовое хозяйство. Доходы поместье получало за счет винокуренного завода, водяной мельницы, большого фруктового сада и лесного питомника, продажи сельскохозяйственной и молочной продукции. Муромцевы разводили элитных коров, занимались коневодством[1].

Стоит отметить, что Баловнёво — это был редкий по красоте усадебный комплекс с 13 каскадными прудами, пейзажным парком на 96 десятин и садом 29 десятин. Баловнёво считалось одним из лучших архитектурных ансамблей в российской глубинке, по этой причине усадьба привлекала влиятельных посетителей. Например, Екатерина Великая гостила здесь несколько недель.

Воспоминания Николая Волкова-Муромцева, посетившего Баловнёво в 1912 году, дают нам понять прежние масштабы усадьбы:

"...Въезд был через триумфальную арку, построенную Растрелли. Были еще две такие арки в других въездах через парк... Главный дом был соединен аркадами с двумя флигелями, образующими букву «П». Перед мощенным булыжниками подъездом была круглая травяная площадка с бьющими фонтанами, окруженными грядками цветов. Напротив стояла высокая каланча, ... построенная Растрелли, — это была водяная башня с часами, которые били в часы и получасы. Дом был грандиозный, более 100 комнат... Мы жили во флигеле. Было очень странно: на втором этаже, где мы жили, было 10 квартир, по 3 комнаты в каждой, и даже были номера на дверях, точно отель."

К настоящему моменту в более или менее сохранном состоянии осталась только одна арка, от дворца тоже практически ничего не осталось - один лишь флигель, а рядом - водонапорная башня.

Вот что говорил Николай Волков-Муромцев про парк:

"...Парк был разбит замечательно. От лестницы шла очень широкая аллея, которая пересекала «реку» через мраморный мост и продолжалась ... через парк ... и кончалась лужайкой, на которой месяцеобразно были посажены 15 дубов. «Река», которая извивалась через парк, оказалась прудом. Концов ее я никогда не видел. Парк был сам более 400 десятин. На мысах, выдающихся в реку, были какие-то беседки, в виде греческих храмов."

Сейчас от мостов и беседок ничего не осталось. Вместо бескрайнего пруда - зелёный заросший травой небольшой прудик, вокруг которого уютно устроились дачные участки местных жителей.

Уникальная Владимирская церковь в Баловнёво была построена в 1797 году в классическом стиле и относится специалистами к одному из самых ярких и ценных образцов классицизма в провинции. Знатоком русской архитектуры Г. И. Гунькиным храм отнесён к числу работ В. И. Баженова[2]. В 2013 году началась

---

[1] Муромцев Леонид Матвеевич. – Текст: электронный // Данковская межпоселенческая библиотека: офиц. сайт. – 2023. – URL: https://dankov-library.ru/grazhdane/muromtsev-leonid-matveevich-1825-1899 (дата обращения: 25.11.2023).

[2] Клоков, А.Ю., Найдёнов, А.А. Храмы и монастыри Липецкой и Елецкой епархии. Данковский район/ А.Ю. Клоков, А.А. Найдёнов. - Липецк: «ИздателЪ», 2011. – с. 141–154.

реставрация церкви и продолжалась она два с половиной года. В ноябре 2015 года храм вновь открыл свои двери для прихожан и туристов.

Стоит сказать, что результатом хозяйственной деятельности Леонида Матвеевича был не только доход, но и забота о той территории, где он проживал. Здесь Леонидом Матвеевичем были устроены больница и школа для крестьян, а также он активно участвовал в реализации крестьянской реформы. При нём в поместье появилась изящная водонапорная башня с курантами и громоотводом. В 1891 ему было присвоено звание «Почетный гражданин г. Данкова».

Исходя из вышесказанного, мы можем сделать следующий вывод: Муромцев Леонид Матвеевич был социально-значимой и успешной личностью, внёсшей определённый вклад в развитие Липецкого края.

Кириленко А. А.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ИСТОРИЯ ЛИПЕЦКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЛИЦАХ: БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КУПЦА А. П. ХРЕННИКОВА



Рис. 1. А. П. Хренников**.** Фото 19 в**.**

Исследование жизни и предпринимательского опыта дореволюционных купцов липецкого края позволяет формировать общественное сознание и культуру, лучше понимать прошлое и настоящее своего региона, ценности, которыми руководствовались социально ответственные предприниматели.

Купец, меценат, потомственный почетный гражданин Липецкой области, Алексей Петрович Хренников, родился 12 февраля 1788 года в с. Романово Липецкого уезда. Анисим Михайлович Раков, являющийся дедом Алексея по матери, крестил младенца в Рождество-Богородицком храме.

Купцы Хренниковы проживали на 5-м усадебном месте 79-го квартала – на углу нынешних улиц Барашева и Октябрьской. Доход купеческой семьи А.П. Хренникова, в

которой было 5 сыновей и 2 дочери, складывался от продажи скота, хлеба, работы мукомольной мельницы, дохода от рощи и распашной земли. Отец Алексея – Петр Никифорович в 1813–1815 гг. служил гласным в городской думе и являлся купцом третьей гильдии. После смерти Петра в 1819 году, его сыновья – Алексей, Василий, Константин и Иван, стали активно заниматься торговлей и продолжать свое дело. Это получалось у них весьма успешно. В 1822 году братья имели 4 лавки, одна из которых -каменная лавка в красном ряду на Торговой площади Липецка, оценивалась в целых 500 рублей ассигнациями.

К началу 1830-х годов Хренниковы становятся одними из самых успешных предпринимателей Липецка, их причисляют ко второй купеческой гильдии. К тому времени в имении братьев уже находятся: пашни, а также три мукомольные мельницы, в Липецке, в селе Казинка Липецкого уезда и в Задонском уезде.

Из всех братьев Хренниковых особого успеха в собственном деле добился именно Алексей. В 1842 году объем дохода позволил ему стать купцом первой гильдии. Часто Алексея называют основателем русской сахарной промышленности. В 1847 году в селе Грибановка Борисоглебского уезда Воронежской губернии он основал большой свеклосахарный завод, который действует и по настоящее время – уже целых 175 лет. Помимо этого, в Борисоглебске Алексей построил еще и мельницу, куда местные крестьяне могли сдавать свой урожай[1].

Алексей Хренников активно занимался благотворительной деятельностью, чем особенно запомнился жителям Липецкой области. Он пожертвовал 300 тыс. штук кирпича, 30 тыс. пудов извести и две десятины соснового леса на возобновление липецкого мужского монастыря – бывшей Паройской пустыни, за собственный счёт он обязался построить церковь во имя Живоносной Источницы над колодезем, который находился при Древне-Успенской церкви Липецка, также Хренников пожелал, чтобы расположенная в селе Тюшевка часовня над святым источником, где по преданию людям явился чудотворный образ иконы Божией Матери «Живоносный источник», также стала принадлежать восстанавливаемому монастырю. К 1840 году Алексей почти завершил строительство каменного Троицкого собора, поддержка на строительство которого была получена далеко не сразу. Некоторые священники активно высказывались против проекта храма, боясь лишиться как своих прихожан, так и своих доходов. Основные работы завершились к 1842 г., и тогда же были освящены все престолы за исключением главного, освящение которого во имя Святой Троицы произошло лишь 28 мая 1848 г. Преосвященным Николаем, епископом Тамбовским. По свидетельству современников, Троицкая церковь являлась одной «из великолепнейших в Тамбовской епархии как по архитектуре, так по изяществу и богатству внутренних украшений». С ее строительством связана необычная легенда. Когда Хренников уже хлопотал о возведении нового храма в Липецке, в небе над местом предполагаемого строительства два десятка липчан наблюдали необычное явление – в облаках в течение получаса проявлялись очертания

[1] 1000 лет русского предпринимательства: из истории купеческих родов / Сост. О. Платонова. - Москва: Современник, 1995. - С. 3–32.

каменного пятиглавого храма необыкновенной красоты. Алексей Петрович Хренников посчитал случай Божьим, поэтому не жалел на строительство храма ни сил, ни средств. Современники оценивали воздвижение этого огромного и красивого храма в 190 тыс. руб. серебром[1]. Жители Липецка очень уважали купца Алексея Хренникова, и некоторые зачастую отдавали ему своих детей для обучения разным ремеслам. Например, липецкий мещанин В. И. Попов отдал сына Ивана в учение мастерства, к какому он окажется способным, то есть слесарной, меднической, кузнецкой или по заводу сахарному, а мещанин Арсентий Лаврентьев договорился с Алексеем Петровичем сделать из своего сына Ивана певчего, чтобы он «набирался знаний и мастерства в хоре г. Липецка Троицкой церкви». Доверяли Хренникову и управление Липецком – с 1840 по 1842 купец занимал должность городского головы[2]. За свои заслуги перед Липецком Алексей Петрович Хренников был удостоен звания почётного потомственного гражданина. Умер Алексей Петрович 24 мая 1865 г. в Липецке. При входе в Троицкий храм с западной стороны в подвальном помещении устроили склеп, в котором с разреше-ния епархиального начальства и был похоронен храмоздатель Алексей Пе-трович Хренников, а в последующие годы его жена и двое его детей. Свято-Троицкий храм был закрыт в 1930 году, а в 1931 полностью разрушен.



Рис. 2. Троицкий храм

В декабре 2017 г. градостроительным советом был утверждён план возведения памятника почетному гражданину Липецка. Комиссия по увековечиванию памяти выдающихся личностей, исторических событий, наименованию улиц и других городских объектов направила в городской Совет ходатайство об установке монумента в сквере на улице Ворошилова (рядом с тем местом, где находился построенный Алексеем Петровичем Троицкий собор)[3]. Предло-

[1] Огрызков, К. Хренников Алексей Петрович / К. Огрызков // Липецкая энциклопедия. Т. 3. – Липецк: Издательство, 2001. - С. 461–462.

[2] Жирова, И.А. А. П. Хренников/ И.А. Жирова // Предпринимательство Липецкого края в XIX — начале XX века. - Липецк: Традиция, 2013. - С. 17.

[3] Филипов И. В сквере Ворошилова поставят памятник Хренникову общества - Текст: электронный//офиц. сайт. – 2017. - URL: https://xoroshiy.ru/72252-v-skvere-voroshilova-postavyat-pamyatnik-hrennikovu.html(дата обращения 20.11.2023)

жение получило одобрение. К сожалению, события последних лет внесли коррективы в планы предпринимателей. Пандемия, потом специальная военная операция заставили деловое сообщество обратить внимание на решение других социальных задач и часть архитектурных и культурных проектов было приостановлено. Мы надеемся, что в ближайшем будущем деловое сообщество совместно с муниципальными структурами найдут средства для установки памятника человеку, который очень много сделал для нашего города. Потомки должны помнить тех, кто внес вклад в развитие территории, быть благодарными, восстанавливать историческую память. Надеемся, что памятник будет установлен, так же, как и воссоздан Троицкий собор.

15 декабря 2023 года на площадке ЛГПУ имени «Семенова-Тянь-Шанского» в рамках проведения XIX Международного форума «Задонские Свято-Тихоновские чтения» Председатель Попечительского совета Липецкого регионального отделения «ОПОРА РОССИИ» провел встречу в формате круглого стола «Роль социально-ориентированного предпринимательства в духовном развитии общества», в работе которого принял участие митрополит Арсений. По итогам встречи были выработаны различные предложения по воссозданию Троицкого храма, с учетом рекомендаций Митрополита Липецкого и Задонского Арсения[1].

Подводя итоги, важно отметить, что, во-первых, липецкое купечество внесло огромный вклад в развитие отечественной промышленности России, а методы ведения бизнеса, которые применяли Алексей Петрович Хренников и его семья, актуальны для предпринимательства и в наше время. А во-вторых, изучая историю липецкого купечества мы учимся быть социально ответственными за нашу малую родину.

Копылов Н. В., Ненашев Д. В.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

НЕЧАЕВ-МАЛЬЦОВ ЮРИЙ СТЕПАНОВИЧ И ЕГО ВКЛАД В ЛИПЕЦКУЮ ОБЛАСТЬ

Юрий Степанович Нечаев-Мальцов (1834-1913): вклад в развитие Липецкой области. Липецкая область — один из важных регионов России, богатый историческими и культурными достопримечательностями. Одним из ярких и заметных людей, оказавших значительный вклад в развитие этого региона, был предприниматель Юрий Степанович Нечаев-Мальцов.

Юрий Степанович Нечаев-Мальцов родился 23 октября 1834 года в сельце Сторожевая Слободка Данковского уезда Рязанской губернии (ныне с.

[1] Роль социально-ориентированного предпринимательства в духовном развитии общества - Текст: электронный//Проекты ООО ЛРО «Опора России»: офиц. сайт. – 2023. - URL: https://opora-48.ru/news/726 (дата обращения 20.11.2023)

Полибино Данковского района Липецкой области). Он принадлежал к древнему дворянскому роду, был сыном государственного деятеля, обер-прокурора Святейшего синода С. Д. Нечаева.

Юрий Нечаев окончил 1-ю Московскую гимназию и юридический факультет Московского университета (1857). Служил в главном архиве Министерства иностранных дел, был переводчиком и ездил с дипломатическими поручениями в Берлин, Париж и другие города Европы. В 1880 году он получил огромное наследство от дяди И. С. Мальцова, став одним из 12-ти самых богатых людей России. Вступая в права наследования, он принял также и фамилию дяди и стал Нечаевым-Мальцовым. Унаследовав от отца любовь к искусству и истории, огромную часть состояния он потратил на благотворительность.

Ю. С. Нечаев-Мальцов успешно продолжил дело Мальцевых. В предпринимательской деятельности он делал упор на сохранение традиций, высокий технико-технологический уровень производства, качество производимой продукции, позволяющие прочно удерживать позиции на конкурентном рынке. Ю. С. Нечаев-Мальцов в конце XIX - начале XX века входил в число двенадцати самых богатых людей России.

Юрий Степанович воздвиг в центре города Гуся, ставшего именоваться при нем Гусь-Хрустальным, величественный храм Св. Георгия по проекту Н. Л. Бенуа, а в селе Березовка (ныне Данковский район Липецкой области) - храм Дмитрия Солунского в память воинов, павших в Куликовской битве

Одним из наиболее значимых достижений Юрия Степановича Нечаева-Мальцова является создание и развитие промышленности в Липецкой области. Он основал ряд успешных предприятий, способствуя значительному экономическому росту региона. Благодаря его предпринимательскому дарованию, Липецкая область стала одним из ведущих промышленных центров России.

Благодаря своей филантропической деятельности, Юрий Степанович Нечаев-Мальцов оказал огромное влияние на социальную жизнь Липецкой области. Его поддержка значительно улучшила условия жизни местных жителей, способствуя развитию образования, культуры, и общественной инфраструктуры.

Таким образом, вклад Юрия Степановича Нечаева-Мальцова в развитие Липецкой области является неоценимым. Его предпринимательские начинания, а также активная благотворительность оказали глубокое влияние на экономическое, социальное и культурное развитие региона, и его наследие продолжает жить и вдохновлять новые поколения

Лебедев А. В, Насыров Д. О.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ВЯЗЕМСКИЙ ЛЕОНИД ДМИТРИЕВИЧ И ЕГО ВКЛАД В ЛИПЕЦКУЮ ОБЛАСТЬ

Липецкая область — один из важных регионов России, богатый историческими и культурными достопримечательностями. Одним из ярких и заметных людей, оказавших значительный вклад в развитие этого региона, был предприниматель Леонид Дмитриевич Вяземский.

Леонид Дмитриевич Вяземский родился в 1848 году в богатой и знатной семье. Его отец был представителем землевладельческой элиты Киевской губернии. В целях получения образования Леонид отправился в Москву, где он успешно окончил университет и получил высшее образование.

После окончания университета Леонид Дмитриевич Вяземский принял решение переехать в Липецкую область, где он решил заняться сельским хозяйством. Его основной целью было улучшение сельскохозяйственного производства и развитие экономики региона.

Одним из ключевых направлений деятельности Вяземского стало внедрение новых технологий и методов работы в сельском хозяйстве. Он активно внедрял передовые знания и опыт в области сельскохозяйственного производства, что способствовало увеличению производительности и качества сельскохозяйственных культур. Кроме того, Вяземский принимал активное участие в развитии инфраструктуры Липецкой области. Он инвестировал свои средства в строительство дорог, мостов, железнодорожных станций и других объектов, необходимых для развития региона. Это способствовало повышению доступности транспортных коммуникаций и развитию торговли.

Леонид Дмитриевич Вяземский был известен своими крупными проектами, которые способствовали развитию Липецкой области. Один из наиболее значимых проектов — строительство железной дороги, связывающей Липецк с другими регионами страны. Этот проект не только стимулировал экономическое развитие области, но и сделал Липецк доступным для туристов и инвесторов.

Вяземский также осуществил значительные вложения в развитие образования и культуры в регионе. Он на свои средства построил только в селе Коробовке две школы, большую церковь и отлично организованную больницу[1]. Больница называлась "Лотаревская земская больница имени князя Л.Д.Вяземского"[2]. Также

[1] Школа в селе Коробовка, построенная Л.Д.Вяземским. – Текст: электронный // Информационно-справочный портал; офиц. сайт. – URL: http://vyazemskiy.ucoz.ru/index/administrativnaja_dejatelnost/0-7

[2] Лотаревская земская больница имени князя Л.Д.Вяземского – Текст: электронный // Информационно-справочный портал; офиц. сайт. – URL: http://vyazemskiy.ucoz.ru/index/administrativnaja_dejatelnost/0-7

он построил библиотеку, театр и другие объекты, которые значительно обогатили культурную жизнь Липецкой области.



Рис. 1. Школа в Коробовке, построенная Л. Д. Вяземским. Фото 2010 года

Леонид Дмитриевич Вяземский оставил неизгладимый след в развитии Липецкой области. Его предпринимательская инициатива, знания и стремление к совершенству дали толчок к развитию экономики, сельского хозяйства и инфраструктуры региона.



Рис. 2. Лотаревская земская больница имени князя Л. Д. Вяземского

Сегодня Липецкая область является одним из процветающих и важных регионов России, благодаря в значительной степени усилиям Леонида Дмитриевича Вяземского. Его наследие продолжает жить и вдохновлять предпринимателей и ученых для совершенствования и развития региона.

Таким образом, Леонид Дмитриевич Вяземский — выдающаяся личность и предприниматель, внесший огромный вклад в развитие Липецкой области. Его работа в сельском хозяйстве, инфраструктуре и культуре региона оказала существенное влияние на его развитие и привела к его процветанию. Наследие Леонида Дмитриевича Вяземского продолжает оставаться важным и актуальным и по сей день.

Овсянников Н. С., Леонов Н. О.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц.Гурина М. А.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ Ю. Е. УВАРКИНОЙ КАК ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ. БИОГРАФИЯ И ВКЛАД ДЕЯТЕЛЯ В РАЗВИТИЕ ГОРОДА ЛИПЕЦКА.

Предпринимательство в России имеет давнюю историю, начиная с русских купцов, которые занимались торговлей. Строительство железных дорог и акционерская деятельность оживили экономику. С 1970-х годов предпринимательство стало активно развиваться, привлекая больше людей к собственному делу.

Однако быть предпринимателем – это постоянные риски и выход из трудных ситуаций. Многие бизнесы не выживают из-за неправильной стратегии или выбора неподходящего направления. Успешный предприниматель должен уметь рисковать, быть самостоятельным, коммуникабельным, стремиться к цели и успешно выполнять задачи. Сегодня мы рассмотрим биографию и деятельность Юлии Евгеньевны Уваркиной, крупного предпринимателя из Липецкой области.



Рис. 1. Юлия Евгеньевна Уваркина

Юлия Уваркина - это удивительная женщина, которая стала владелицей, куратором и вдохновителем природного парка чудес "Кудыкина Гора" в Липецкой области. Ее страсть к природе, желание сохранить ее красоту и разнообразие, а также стремление поделиться этим с другими людьми сделали ее настоящим лидером в области экологического туризма. Юлия Уваркина родилась и выросла в Липецкой области, и всегда была увлечена природой. Ее детство было полно прогулок по лесам, собирания грибов и ягод, и изучения окружающей среды. Эта любовь к природе привела ее к решению создать природный парк, который бы позволил другим людям насладиться красотой и уникальностью местной флоры и фауны.



Рис. 2. ГорЕлеНог— это талисман природного парка
«Кудыкина Гора» в Липецкой области

"Кудыкина Гора" была открыта в 2005 году, и с тех пор стала одним из самых популярных мест для экологического туризма в регионе. Парк занимает площадь более 100 гектаров и включает в себя леса, озера, поля и различные виды растений и животных. Здесь можно увидеть множество видов птиц, млекопитающих, насекомых и растений, которые являются уникальными для этого региона. Одним из главных достижений Юлии Уваркиной является создание экологического маршрута по парку, который позволяет посетителям изучить его богатое разнообразие. Маршрут включает в себя несколько троп, оборудованных информационными табличками, где можно узнать о различных видах растений и животных, а также об экосистеме парка в целом. Таким образом, посетители могут не только насладиться красотой природы, но и получить новые знания об окружающей среде.

Юлия Уваркина сделала значительный вклад в процветание своего родного города, например, через организацию благотворительных мероприятий,

поддержку местных образовательных и культурных учреждений, участие в развитии местной инфраструктуры и другие социально значимые проекты. Её участие может также включать в себя поддержку предпринимательства, создание рабочих мест, развитие туризма и другие инициативы, способствующие развитию экономики и улучшению качества жизни в родном городе.

Еще одним важным аспектом работы Юлии Уваркиной является организация экологических мероприятий и программ для детей и молодежи. Она приглашает школьные группы и студенческие организации провести дни отдыха в парке, где они учатся о природе, экологии и методах сохранения окружающей среды. Эти программы помогают подрастающему поколению развивать уважение к природе и понимание ее важности для нашей жизни.

Предприниматель активно участвует в различных экологических проектах и программам на уровне региона и страны. Она постоянно работает над расширением парка, созданием новых экологических маршрутов и программ для посетителей, а также проведением научных исследований по сохранению биоразнообразия. Ее усердие и преданность делу природоохраны принесли ей признание как в регионе, так и за его пределами. Она была награждена множеством наград и званий за свою работу в области экологии и туризма. Ее парк также стал объектом гордости для местных жителей и привлекает тысячи туристов каждый год.

Природный парк чудес «Кудыкина гора» в Задонском районе представляет собой туристический бренд Липецкой области, расположен между Липецком и Воронежем, на берегу Дона, в нескольких километрах от трассы М4, существует около 15 лет.

Он появился на месте пастбищ и занимает обширную территорию более 350 га, где среди красивых природных ландшафтов обыграна тема русских древностей: деревянная крепость, огнедышащий Змей Горыныч. И крепость, и дракон – местные достопримечательности, выглядят они сказочно и по-своему уникально.

Аналогов ему в мире нет, считает хозяйка парка Юлия Уваркина: «Мы постоянно ведем исследовательскую работу, но еще ни один проект за пределами страны не позволил наложить опыт, как кальку». Именно архитектурное бюро «Megabudka» взялось переосмысливать формулу «Кудыкиной горы» пять лет назад. Сейчас это ландшафтный и дендрологический парк с экологическими и выставочными элементами, в основном ориентированный на молодежь и семейный отдых. Такое позиционирование было выбрано хозяйкой парка Юлией Уваркиной из двух предложенных архитекторами вариантов.

Парк развлечений "Кудыкина гора" в Задонске, Россия, является популярным местом для отдыха и развлечений. Вот несколько интересных фактов о нем:

1. История: Парк развлечений "Кудыкина гора" был открыт в 2007 году и быстро стал одним из любимых мест для отдыха жителей Задонска и прилегающих районов.

2. Развлечения: Парк предлагает разнообразные аттракционы, такие как американские горки, карусели, качели, экстремальные аттракционы и множество других развлечений для детей и взрослых.
3. Природный ландшафт: "Кудыкина гора" расположен на живописной территории среди лесов и озер, что создает прекрасную атмосферу для отдыха на свежем воздухе.

3. Мероприятия: В парке регулярно проводятся различные мероприятия, такие как фестивали, выставки, концерты и спортивные соревнования, что делает его привлекательным местом для посещения в любое время года.
5. Инфраструктура: "Кудыкина гора" также предлагает широкий выбор кафе, ресторанов и магазинов, что делает его удобным местом для проведения семейного отдыха или корпоративных мероприятий.

Эти факты делают парк развлечений "Кудыкина гора" привлекательным местом для отдыха и развлечений в Задонске.

Подводя итоги нашего исследования, следует отметить, что Юлия Уваркина - пример человека, который своим примером показывает, как один человек может изменить мир вокруг себя. Ее страсть к природе, ее преданность делу сохранения окружающей среды и ее усердие в работе сделали ее настоящим лидером в области экологического туризма. Ее природный парк "Кудыкина Гора" стал не только местом отдыха и развлечений, но и центром образования и просвещения в области экологии. Юлия Уваркина внесла значительный вклад в развитие городской инфраструктуры, благодаря созданию природного парка "Кудыкина Гора". Ее страсть к природе и желание поделиться ею с другими людьми привели к созданию уникального места для экологического туризма. Парк стал популярным местом отдыха и развлечений, а также центром образования и просвещения в области экологии.

Таким образом, Юлия Уваркина сделала значительный вклад в развитие городской инфраструктуры, предоставив жителям и туристам возможность насладиться красотой природы и получить новые знания о окружающей среде. Таким образом, Юлия Уваркина является ярким примером того, как один человек может изменить окружающий мир к лучшему. Ее усердие, страсть и преданность природе привели к созданию уникального природного парка, который не только служит местом отдыха и развлечений, но и центром образования и просвещения. Ее вклад в развитие городской инфраструктуры имеет большое значение, и мы надеемся, что ее пример вдохновит других людей на подобные инициативы. Юлия Уваркина демонстрирует образ социально ответственного предпринимателя современности, чьи проекты будут продолжать вдохновлять и радовать людей на протяжении многих лет.

Лукина Д. А.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент
Гурина М. А.

ДИНАСТИЯ ПЕТРОВЫХ И ИХ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ГОРОДА ЕЛЬЦА

В XVIII–XIX вв. в Ельце, как и по всей России формируется особый слой людей – купеческое сословие, главным занятием которых является торговля и производство отдельных видов товаров. В Ельце зарождаются купеческие династии, которые своей деятельностью внесли огромный вклад не только в экономическое, но и социальное, и культурное развитие Ельца. Одни из них – семья Петровых, внесшая большой вклад в развитие елецкой инфраструктуры.



Рис. 1. В усадебном парке. Клумбы разработаны по проекту А. А. Петрова. Фото Н. А. Петрова. 20 в.

Купцы Петровы внесли значительный вклад в развитие города и строительство Вознесенского собора, который и сегодня является украшением Ельца. Уже в первой половине XIX века имелись планы по постройке нового собора, хотя на тот момент имелся еще соборный храм. Первым строителем собора во имя Вознесения Господня стал Иван Герасимович Петров. Именно он в мае 1842 года встретился в Москве с архитектором Двора Его Императорского Величества Константином Андреевичем Тоном, который зарекомендовал себя как автор лучших проектов церквей. Был сделан заказ на составление проекта и сметы на новый Собор. Через год проект был уже готов, а Святейший Синод своим указом от 31 декабря 1843 года утвердил его. Елецкое купеческое общество строителем собора избрало купца И. Г. Петрова, а в помощники ему – купца Ивана Ларионовича Попова и купеческого сына Ивана Ивановича Уклеина. Наблюдал за строительством собора старший архитектор, академик Иван Осипович Вальпреди.

Закладка Вознесенского храма состоялась 22 августа 1845 года в день коронования Государя Императора Николая Павловича.

Строительство храма затянулось на 44 года, поэтому архитекторы несколько раз менялись. Вальпреди сменил Померанцев, потом Ефимов, Граф, Воронихин, Димитриев.

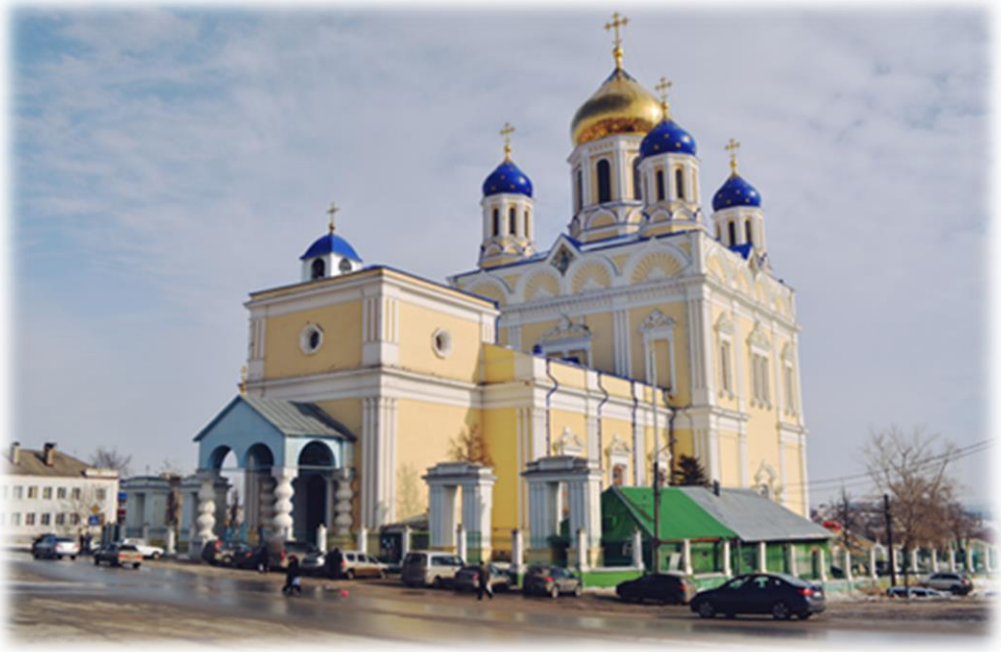


Рис. 2. Вознесенский Собор в г. Ельце

Иван Герасимович Петров специально на нужды строительства собора устроил кирпичный завод сначала в Черной слободе, а потом в другом месте – на городской земле, где материал для производства кирпича был лучшего качества.

На строительство собора успешно собирались пожертвования не только в городе, но и за его пределами.

Иван Герасимович прикладывал большие усилия для строительства задуманного храма. Умер он 30 декабря 1862 года.

После его смерти, вторым строителем Вознесенского собора стал его племянник Александр Петрович Петров (1811–1870 гг.), владелец мыловаренного завода, продукция которого славилась на внутреннем рынке России. Александр Петрович занимался активно общественной работой: был городовым старостой в 1842 году, ратманом Городового Магистрата в 1845–1848 годах, и Бургомистром того же Магистрата в течение трех лет с 1851 года. Третьим строителем собора был Александр Александрович Петров (1834–1894 гг.). Расписывали стены храма и иконы в иконостасах академики живописи А. И. Корзухин и К. В. Лебедев

Торжественное освящение храма состоялось в августе 1889 года.

Купцы Петровы более полувека трудились над строительством Собора и его украшением. За усердие в строительстве собора Елецкая Городская Дума удостоила Александра Александровича Петрова звания Почетного гражданина города.

Известен был в Ельце и другой представитель этого купеческого рода – Петр Александрович Петров, имевший свечно-сальный и свечно-стеариновый заводы.

Вклад купцов Петровых в развитие Ельца был огромным и значимым. Их активность в промышленности, торговле и благотворительность способствовали развитию экономики, украшению городской среды и развитию культуры. Их наследие до сих пор живет в городе и является важной частью его истории и культурного наследия.

Мелконян Г. А., Полежаев Г. А.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. .Гурина М.А.

НИКОЛАЙ ПЕТРОВИЧ ШИШКОВ : ОСНОВОПОЛОЖНИК СВЕКЛОСАХАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ



Рис. 1. Николай Петрович Шишков (1791–1869)

Николай Петрович Шишков является выдающейся личностью в истории России и Липецкого края. Он является основоположником свеклосахарного производства в России и внес огромный вклад в развитие этой отрасли. Кроме того, Шишков был социально ответственным предпринимателем, который проявил заботу о своих работниках и участвовал в благотворительных проектах.

Род Шишковых известен на Руси с начала XV века. К нему принадлежал известный в начале XIX столетия адмирал Александр Семёнович Шишков; отец Николая Петровича был его племянником. Основоположник свеклосахарного производства в России и Липецком крае Н. П. Шишков родился 8 декабря 1791 года. С самого рождения Николай воспитывался в доме своего деда Андрея Тимофеевича Болотова – основоположника русской сельскохозяйственной науки, философа, литератора, первого в России ландшафтного архитектора.

С 1802 года был воспитанником Московского университетского благородного пансиона, затем студентом Московского университета.

Н. П. Шишков участвовал в Отечественной войне 1812 года в звании офицера-кирасира. Участвуя в Бородинском сражении он был контужен, после лечения вернулся в строй и с армией дошел до Парижа.

В начале 1817 года Н. П. Шишков вышел в отставку и поселился в с. Спешнево-Подлесное Данковского уезда Рязанской губернии (ныне Данковский район Липецкой области), где владел 2000 десятин земли и 300 душами крестьян и где прожил около пятидесяти лет. В 1822-1847 годах был почетным смотрителем Данковского уездного училища.

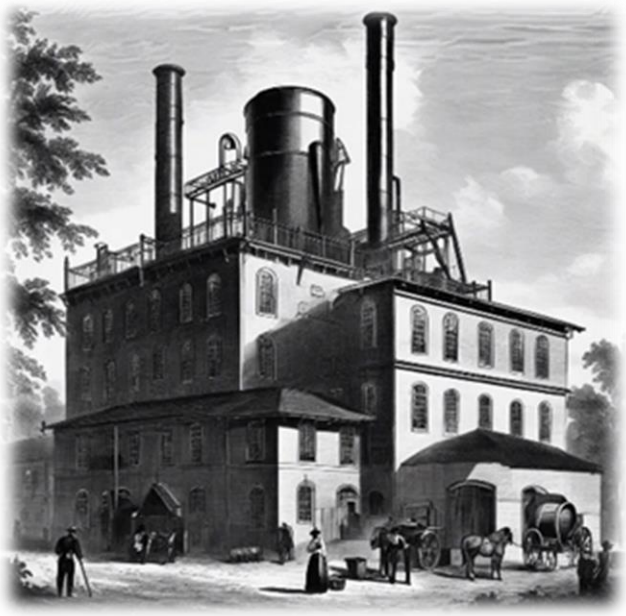


Рис. 2. Сахарный завод

С 1830 года началась его деятельность в области свеклосахарного производства. Николай Петрович построил и пустил в селе Спешнево небольшой сахарный завод - один из первых в нашем крае и России. Именно здесь были впервые испытаны и введены в практику многие важнейшие элементы современной технологии производства сахара и его контроля.

С 1832 года Николай Петрович состоял членом Московского общества сельского хозяйства, с 1834 года – председателем комитета сахароваров при том же обществе. Он автор трудов «Опыт учета работ при свеклосахарном производстве» (М., 1842) и «Обозрение свеклосахарного производства», которые сыграли большую роль в становлении свеклосахарной промышленности в России.[1]

В 1837-41 годах Николай Петрович разработал и использовал здесь свой вариант "Горячей вымочки свекловицы"- прототип современной диффузии и получил привилегию на изобретенное им для осуществления своего способа устройство. В 1844-45 годах для определения сахара в растворах им был использован поляриметр. В свое время русские сахаровары высоко ценили как основное руководство по агротехнике сахарной свеклы, технологии и экономике сахароварения две книги Н. П. Шишкова: "Опыт учета работ при свеклосахарном производстве" и "Обозрение свеклосахарного производства" (И. Малюков, "Еще раз о Шишковых", "Заветы Ильича", 17 января 1995 г.).

Шишков следил за всеми новшествами в сельском хозяйстве и внедрял их. Кроме производства сахара, Николай Петрович занимался выращиванием пшеницы и картофеля, завел в Спешнево бабочек-шелкопрядов и с успехом выпускал

[1] Шишков Николай Петрович // Липецкая энциклопедия. – Липецк, 2001. – Т. 3. – С. 517-519.

отечественный шелк на московских фабриках. В его хозяйстве разводили баранов, получали шерсть, из которой ткали ковры. Он постоянно участвовал в выставках с собственной крашеной шерстью и коврами. Он сам конструировал сельскохозяйственную технику: бороны, зерносушилки, «скоропашку Шишкова» (род культиватора), «швырялку Шишкова» (сортировка), «глыбодроб».

Однако Шишков не ограничился только развитием своего бизнеса. Он обратил внимание на социальное положение работников и провел ряд мер, направленных на улучшение их условий труда и жизни. Он создал медицинские и образовательные учреждения для своих сотрудников, организовал театральные постановки и концерты, чтобы развивать культурную жизнь рабочего класса. Николай Петрович задолго до крестьянской реформы использовал в имении вольнонаемный труд. На собственные средства построил для крестьян 22 избы. Николай Петрович Шишков построил и открыл в селе Спешнево школу для крестьянских детей.[1]

Долгое время он жил в деревне Спешнево, возвращаясь в Москву только в зимние месяцы. Однако в последние годы жизни его здоровье ухудшилось, и он был вынужден навсегда поселиться в Москве, где и скончался 17 марта 1869 года (29 марта). Он был похоронен в родной деревне, с которым были связаны лучшие годы его деятельности, а для увековечивания имени Н. П. Шишкова Московское общество сельского хозяйства учредило стипендию его имени.

В итоге, Шишков Николай Петрович заслуженно признается основателем сахарного производства в России и оставляет нам богатое наследие его предпринимательского дара и стремления к развитию. Его вклад в промышленность и социальное развитие страны был неоценимым, и мы до сих пор ощущаем его влияние в нашей жизни.

Мельгунов М. А.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ИГУМНОВ ИВАН ИВАНОВИЧ И ЕГО ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЛИПЕЦКОГО КРАЯ

Иван Иванович Игумнов был известным липецким купцом, который жил и работал в Липецке во второй половине XIX века. Его биография характеризуется как история успеха и достижений в коммерческой сфере. Иван Иванович Игумнов родился в семье купцов 15 мая 1830 года. Его отец, Иван Михайлович Игумнов, был знаменитым липецким купцом и передал свои знания и опыт сыну. После получения начального образования в городе Липецк, Иван Иванович отправился в Москву, где продолжил свое образование и изучал основы коммерческой

[1] Малюков И. Гордость нашего края: [о Н. П. Шишкове, основоположнике свеклосахарного производства в России и в нашем крае (1791–1869). Похоронен в селе Спешнево Данковского района]

деятельности. Возвращаясь в Липецк, Иван Иванович Игумнов основал свою собственную торговую фирму, специализирующуюся на торговле сельскохозяйственными товарами и текстилем. Благодаря его предпринимательскому таланту и знанию рынка, компания быстро развивалась и стала одной из ведущих в регионе. Игумнов был известен своими инновационными методами ведения бизнеса. Он был одним из первых в Липецке, кто внедрил новейшие технологии в производство и логистику. Он активно использовал паровые машины, электричество и другие современные изобретения, что позволяло ему значительно увеличить производительность и эффективность своего предприятия.

Помимо успешного предпринимательства, Игумнов проявлял активность и в общественной жизни города. Он был активным участником местных благотворительных организаций и содействовал развитию образования и культуры в Липецке. Он основал несколько стипендий и спонсировал строительство школ и других образовательных учреждений. Заслуги Ивана Ивановича Игумнова узнают и признают не только в Липецке, но и за его пределами. Его предприятия привлекли внимание и признание экспертов, и он был награжден несколькими купеческими званиями и орденами. Его вклад в развитие торговли и экономики региона был также значительным.

Став к началу XIX столетия одним из торговых и ярмарочных центров региона, уездная Лебедянь росла и хорошела. Город постепенно застраивался, в том числе и каменными домами, в соответствии с генеральным планом, утверждённым в 1822 г. Был построен новый большой собор в центре Базарной площади. Был разработан проект самого собора, автор которого пока остаётся неизвестным. По мнению П. Н. Черменского, проект выполнил русский зодчий, ученик Д. Жилярди, много работавший над восстановлением Москвы после войны 1812 г., Афанасий Григорьевич Григорьев. Закладка первого камня собора была произведена только в 1828 г, строительство шло долго и освящен собор был только 22 мая 1846.

Ново-Казанский собор, давно ставший гордостью, украшением и символом города, выстроен стараниями прихожан, заботами и трудами купца I-й гильдии, почетного гражданина города Ивана Ивановича Игумнова. Об этом гласит надпись на памятной доске, расположенной слева от главного входа в храм. На строительство летнего холодного храма ушло почти 8 лет, позднее были достроены теплая зимняя церковь и колокольня.

Историческая память о купцах, таких как Игумнов, имеет важное значение, поскольку она помогает нам понять роль предпринимателей в формировании экономической и социальной жизни общества. Изучение истории социально ответственного предпринимательства позволяет нам увидеть, какие ценности и принципы лежат в основе успешного предпринимательского бизнеса, и как они могут быть применены в современном мире. Кроме того, такие исторические истории вдохновляют нас на более ответственное и честное предпринимательство, помогая формировать позитивные образцы и поведенческие стандарты для будущих поколений предпринимателей.

Семиколенова Д. Д.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

СОВРЕМЕННЫЙ ТРЕТЬЯКОВ: ВКЛАД А. В. НАЗАРОВА В РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРНОЙ СРЕДЫ ЛИПЕЦКОГО РЕГИОНА

Город, в которым мы живём, славится не только металлургией и минеральной водой. Например, история развития культуры нашей малой родины связана с деятельностью многих предпринимателей как прошлого, так и современного периода. Город Липецк - родина деловых людей, которые много сделали для ее процветания! Одним из примеров реализации модели созидательного бизнеса и меценатства в сфере культуры на нашей малой родине является деятельность предпринимателя, краеведа, мецената, члена регионального отделения Общероссийской общественной организации «Ассоциация искусствоведов» по Липецкой области, собирателя произведений изобразительного искусства, основателя общедоступной частной художественной галереи и нашего земляка Назарова Александра Васильевича[1].



Рис. 1. Фото Назарова Александра Васильевича, 2020 г

В нашем мире предпринимательство играет важную роль в жизни человека, так как это позволяет развивать индивидуальные навыки и таланты, обеспечивать себя и свою семью, а также стимулирует экономический рост и социальное развитие общества. Однако каждый человек приходит к предпринимательской деятельности по своей причине. В недавнем интервью с Александром Назаровым нам удалось получить ответы на некоторые вопросы о том как и зачем нужно заниматься предпринимательством, для чего предпринимателю быть социально ответственным.

Основной причиной заниматься предпринимательской деятельностью, как и у большей части предпринимателей, которые ими стали в 90-е годы XX века стала необходимость выживания и поддержания своей семьи за счет челночной

[1] Назаров Александр Васильевич. – Текст: электронный// Официальный сайт города Липецка: офиц. сайт. – 2017. – URL: https://lipetsk-news.net/culture/2019/11/17/34147.html (дата обращения 28.11.2023)

торговли. Однако рассуждая о своем призвании к занятию делом Александр Назаров говорит: «Если на первом этапе предпринимательская деятельность рассматривается исключительно как источник получение денег и экономических благ, то в дальнейшем важно, чтобы она становилась основой саморазвития, способом сохранения внутреннего гармоничного состояния, при котором не наступает выгорание». Именно к такому пониманию ведения дел стремится Александр Васильевич.

Александр Васильевич окончил в 1994 году Липецкий государственный педагогический университет[1], исторический факультет. Гуманитарное образование повлияло в дальнейшем на выбор области меценатства, сформировало и развило вкус и интерес к искусству. Однако для занятия предпринимательством требовались знания и навыки в экономической сфере, понимание механизмов и законов рыночной экономики. С этой целью в 2001 году он окончил Российскую государственную экономическую академию, где приобрёл навыки управления и разработки стратегии.



Рис. 2. Фото юбилейного альбома галереи Назарова А. В.

Что формирует критическое мышление и развивает навыки анализа рыночной ситуации при управлении бизнесом? По мнению Александра Назарова, для современного делового человека чтение серьезной литературы важно для профессионального развития. В своем интервью он так оценивает важность книг для развития компетенций: «По поводу классической литературы, Вы любую книгу берите, Вы там ничего не потеряете, наоборот, только найдете. Когда

[1] Назаров Александр Васильевич. – Текст: электронный// Официальный сайт города Липецка: офиц. сайт. – 2017. – URL: https://lipetsk-news.net/culture/2019/11/17/34147.html (дата обращения 28.11.2023).

Вы читаете классическую литературу, то неважно кто написал, важно, что Вы прочли, что приобрели после прочтения. Книги известных классиков – Толстого Л. Н. «Война и мир», Достоевского Ф. М. «Преступление и наказание» и многих других, дают пищу для размышления, учат постигать глубину человеческих отношений, раскрывают многоплановость событий, развивают способность к оценке действий. По мнению Александра Назарова на философию современного предпринимателя также влияют и зарубежные произведения, например, «Атлант расправил плечи», книга, утверждающая ценности упорства и решительности в достижении индивидуальных целей, желания трудиться, уверенности в себе, жесткости в принятии решений, ориентации на успех.



Рис.2. Галерея Назарова

Несмотря на очевидное противоречие ценностных подходов к экономической деятельности в отечественной литературе, призывающей к высоким моральным поступкам и зарубежным произведениям, формирующим культуру экономического эгоизма и индивидуализма, Назаров А. В. нашел для себя компромисс, выражающийся в формуле социально ответственного предпринимательства: «Предприниматель должен быть созидателем и нести ответственность за свое дело». Созидание имеет более широкое значение, чем производство конкретной продукции или оказание услуги. Оно предполагает выход экономической деятельности за пределы границ своего предприятия, частных интересов собственника. Это не только уплата налогов и выполнение требований законодательства, но ответ на вопрос, «чем я могу быть полезен обществу». Сферой улучшения и созидания для Александра Назарова на определенном этапе его предпринимательства стало искусство.

Александр Васильевич говорит: «Лучше пять дел, чем пятьдесят слов», что и отражается в его деятельности. Сегодня предприниматель поддерживает множество культурных проектов г. Липецка, является создателем художественной галереи[1]. Но что к этому привело и как сложился такой путь? Остановимся на этом подробнее.

В то время в Липецке было много плотной живописной среды художников, скульпторов, и Александру Васильевичу захотелось стать частью этого пространства, помогать другим людям. Им двигала возможность дать другим наслаждаться искусством, не выезжая в Москву или в другие города. Именно поэтому

[1] Я приблизил искусство к себе, а затем сделал его ближе к остальным людям. - Текст: электронный//Новости Липецка: офиц. сайт. – 2019. - URL: https://lipetsk-news.net/culture/2019/11/17/34147.html (дата обращения 20.11.2023)

Александр Васильевич и создал выставочное пространство необходимое не только ему самому, но и каждому из нас.

Сейчас в галерее на постоянной основе проходят выставки художников абсолютно различных жанров, как молодых, так и уже успевших завоевать славу и признание. Посещение галереи бесплатно для всех! Любой галерист скажет вам, что бизнес этот весьма затратный. Но благодаря Александру Васильевичу Назарову любой житель Липецка и любой турист может прийти в это уютное и очень красивое пространство, чтобы увидеть картины и предметы искусства, совершенно бесплатно. Сам Александр Васильевич об этом говорит: «Мы не собираемся переходить на коммерческую основу, ведь тогда нам пришлось бы выставлять только то, что рассчитано на привлечение внимания, а это уже не всегда связано с подлинным искусством. Кредо нашей галереи: показывать всё наше лучшее»[1].

И это не единственное, что можно сказать о Александре Васильевиче Назарове. Александр Назаров воспринимает себя не только как предприниматель, но и как человек создающий городскую культурную среду. Его глаза открыты на парки, скверы, аллеи, фонтаны, школы, детские сады, библиотеки[2]… При его участии изданы книги: «Здесь я рос среди берёз» – липецкого поэта-песенника, участника Великой Отечественной войны И. Н. Батракова, творчество которого вошло в Золотой фонд Всесоюзного радио. Он участвует в проведении множества детских творческих краеведческих конкурсов, встреч с ветеранами, просветительских и природоохранных акций.

Александр Васильевич также является одним из учредителей Фонда народного художника России Виктора Сорокина, созданного с целью сохранения, изучения и популяризации творческого наследия выдающегося живописца. Уже сегодня в каталог внесено 500 работ, с которыми могут ознакомиться почитатели В. С. Сорокина и любители живописи.

Кроме того, Александр Назаров финансировал запись диска с песнями сводного фольклорного ансамбля сел Демкино и Колыбельское. Диск выпущен Липецким областным краеведческим обществом. Впервые за много лет после выпуска пластинки на Всесоюзной студии грамзаписи «Мелодия» в 80-х годах прошлого столетия, заинтересованные слушатели могут услышать 25 произведений в исполнении знаменитых колыбельских и демкинских певуний[3].

Интерес предпринимателя к сфере искусства – не только условие самореализации Александра Назарова, но и возможность для развития нашей террито-

---

[1] Я приблизил искусство к себе, а затем сделал его ближе к остальным людям. - Текст: электронный//Новости Липецка: офиц. сайт. – 2019. - URL: https://lipetsk-news.net/culture/2019/11/17/34147.html (дата обращения 20.11.2023).

[2] Там же

[3] Я приблизил искусство к себе, а затем сделал его ближе к остальным людям. - Текст: электронный//Новости Липецка: офиц. сайт. – 2019. - URL: https://lipetsk-news.net/culture/2019/11/17/34147.html (дата обращения 20.11.2023).

рии, сохранения культурного наследия наших земляков. Говоря о ценностях современных предпринимателей следует признать несомненное влияние отечественного опыта ведения дел русскими людьми в дореволюционный период. В истории России и нашего края мы находим аналогичные примеры социального служения: Павел Третьяков, Сергей Щукин, династия Демидовых, династия Щукиных, Митрофан Клюев, Михаил Трунов и многие другие. Традиции возрождаются. Дела Александра Васильевича свидетельствуют о том, что мы вполне назвать его современным Третьяковым.

Культурное развитие городской среды сегодня невозможно представить без участия предпринимателя-мецената Александра Назарова. Это признается как жителями, так и представителями органов власти города Липецка. Оценка его вклада в формирование культурного пространства нашей Малой родины нашла отражение в наградах за заслуги в развитии гражданского общества, социально-важную деятельность на благо жителей Липецка (высшая награда Общественной палаты города Липецка – Почётный знак «Общественное признание»).

По словам нашего героя «Предприниматель – это всё-таки созидатель. Бизнес – это о том, как что-то сделать не только экономически выгодное, но полезное и ценное. Конечно, можно оступиться, прогореть, но надо подниматься заново и идти вперед, возможно, менять направление. Главное – развиваться!».

Чернышёва С. А.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ИСТОРИЯ ЛИПЕЦКОГО КУПЦА И ГРАДОНАЧАЛЬНИКА М. А. КЛЮЕВА

Мы все живем в Липецке. Многие памятники, здания и сооружения, формирующие облик города и являющиеся достопримечательностями, становятся каким-то привычными и неудивительными. Некоторые люди даже не задумываются о появлении данных монументов или о периоде постройки какого – либо здания. Кто решил это создать? Когда и для чего построили это здание? В честь кого возвели данный памятник? Очень много вопросов, на которые хочется узнать ответы. Например, несколько лет назад был возведен памятник Митрофану Клюеву рядом с драматическим театром им. Л. Н. Толстого. Наш земляк – купец и градоначальник, который много сделал для процветания своего города. Исполняя обязанности главы Липецка с 1903 по 1917 гг. строил больницы, культурные и образовательные учреждения, финансировал многие социальные объекты, которые являются частью архитектуры нашего города до сегодняшнего дня, напоминая нам о том, как можно служить своей малой родине.

Митрофан Алексеевич Клюев (1848–1924) – Липецкий купец и градоначальник



Рис. 1. Клюев М. А.

Родился Митрофан Алексеевич в Липецке 21 апреля 1848 года в семье купца Алексея Герасимовича Клюева[1].

Отец его занимался кожевенным производством, содержал две лавки и булочную. Когда Митрофан вырос, продолжил дело своего отца, но прославился он не торговлей, а своей благотворительной деятельностью, о которой тогда писали все местные газеты. Будучи ребенком, он получал хорошее образование, обучаясь дома. Отец много сил вкладывал в развитие сына, и в сочетании с полученными знаниями и примером отца сформировалась личность будущего градоначальника Липецка. По некоторым данным М.А, Клюев также получал образование и заграницей, что подтверждают слова его современника Серафима Неверова, который высоко оценивал фигуру Липецкого градоначальника: «Этот человек, был высокообразованный, уравновешенный, побывавший кое-где за границей, очевидно, кое-что посмотрел, какова культура людей…»

В 1876 году Митрофан Алексеевич в возрасте 26 лет вступил в брак с Еротиидой Ивановной, дочерью липецкого купца I гильдии Ивана Ивановича Болховитянова. И год спустя у них родился наследник – сын Николай.

Митрофан Алексеевич уделял внимание всем сторонам общественной жизни, но больше всего он сделал преобразований в сфере социальной и духовной. Он видел свое призвание в общественной деятельности и служении на благо родного города.

Клюев был одним из инициаторов и куратором строительства Никольского храма при тюремном замке (возведённого по проекту нашего земляка, видного российского и советского архитектора Ивана Павловича Машкова). Он был избран старостой Никольского храма и постоянно вкладывал силы и средства на его содержание и украшение. Он жертвовал личные сбережения на роспись храма и церковную утварь, на покраску куполов и приобретение облачения на святой престол. На собственные средства городского головы при храме был создан церковный хор. За это он был награжден в 1890 году золотой медалью на Станиславской ленте.

[1] Клоков А. Был в Липецке купец - всему городу отец / А. Клоков // Липецкие известия. - 2005. - 15 июня (№ 23). - С. 18.

В 1892 году Митрофан Клюев стал директором Липецкого тюремного отделения. За «общеполезную и благотворительную деятельность» в этой должности он был высочайше пожалован в 1896 году золотой медалью на Аннинской ленте.

Еще одной великой заслугой Клюева является открытие и финансирование в 1877 г. детского приюта. Изначально численность детей в нем составляла 5 человек; к 1913 году его численность выросла до 70 человек, однако средства на содержание остались прежними. Приют бедствовал. В 1913 году Клюев взял шефство над ним и ассигновал 150 рублей. На следующий год приют преобразовался в первую женскую гимназию. Позднее он же открыл реальное училище, в котором мальчиков из купеческих и дворянских семей обучали точным наукам. Это было самое большое здание в городе.

Митрофан Алексеевич являлся почётным смотрителем низшей ремесленной школы, председателем Николаевской женской богадельни, членом общества вспомоществования учащимся в учебных заведениях Липецка, членом местного правления Красного креста, Задонско-Липецкого общества рысистого коннозаводства.

С именем Митрофана Алексеевича Клюева связаны все благотворительные проекты того времени в Липецке и уезде. Он стал инициатором появления в Липецке и первым председателем городского попечительства о бедных – единственной в своем роде в губернском самоуправлении «единой муниципальной службы социальной защиты». При непосредственном участии городского главы в Липецке в 1909 году за счёт городских средств была создана амбулатория для приходящих больных - первая городская поликлиника.

В 1898 году Митрофан Алексеевич становится гласным Липецкой городской думы, а уже через четыре года избирается городским головой Липецка, занимая эту должность вплоть до революции 1917 года[1]. Заняв этот пост, Митрофан Алексеевич начинает строить городской напорный водопровод, способствовавший развитию Липецкого курорта, а, следовательно, и процветанию самого города. При нем же была сооружена городская электростанция, что еще больше способствовало совершенствованию всей местности. Первыми были электрифицированы центральные улицы, общественные учреждения, некоторые частные дома и Вознесенская церковь. Еще один факт, который способствовал улучшению города и за который были благодарны не только приезжие, но и горожане – это благоустройство Комсомольского пруда, который являлся излюбленным местом отдыха. По распоряжению градоначальника дно водоема расчистили от грязи и ила, пруд расширили и обрамили каменными берегами. С тех пор купать там лошадей и сливать помои не стали.

На Ново-Базарной площади (ныне территория стадиона «Металлург») в 1903 году Клюевым был построен крупный двухэтажный торговый корпус. В

[1] Семенов А. К. Самоуправление в городах Центрального Черноземья в конце 18-начале 19 в./А. К. Семенов, Н. А. Суслова//Вопросы истории. -2011.-№ 1.-С.150-154.

советское время в нём располагалась областная типография. Также при Клюеве появился и первый в городе кинотеатр. Он назывался «Унион».

Большой любитель прогресса, мэр первым привёз в Липецк и автомобиль. Карета имелась только у городского головы Митрофана Клюева. «С красной выделкой, со светлыми фарами и внутренним освещением, замечательная пара лошадей, да сбруя на загляденье» — пишет Неверов в своих записках.

Каретой Митрофан Клюев пользовался редко, только по большим праздникам, когда в город жаловали из Тамбова губернатор или правящий архиерей. Да и негде было в Липецке ездить на карете — одни ухабы да болота, рассказывает Неверов. От своего дома на Дворянской до городской управы, что располагалась на улице Площадной, Клюев чаще ездил на линейке. Тут надо отметить, что дом Клюева находился на месте нынешнего здания областного краеведческого музея на улице Ленина, а городская управа —в том доме, в котором сейчас расположен историко-культурный музей. А до времени расположения в нем городской управы этот особняк начала XIX века и идеально сохранившийся до нынешних времен, принадлежал купцам Хренникову, Небучинову и Болховитиновым. И вот от середины Дворянской и до середины Площадной городской глава ездил на линейке. Как пишет Неверов: «… на мягких реверсах можно на неё садиться по шесть человек. Часто по пути в городскую управу по дороге он сажал на линейку нужных ему людей, которые шли с каким-либо поручением. И пока доедут до управы, линейка полностью заполняется…».



Рис. 2. Первый автомобиль

А потом появился в Липецке и автомобиль. «Это было большое удивление для липчан[1]. Они расспрашивали друг друга — а как машина называется, и, конечно, кто как её называл, потому что люди нигде не были кроме Липецка и ничего не видели. Вот сколько названий первой машине было: самобиль, самодёр, ахнобиль, нечистая сила, антихрист — враг рода христианского. Какое ей только названия не придумывали. Митрофан Алексеевич купил для себя легковую машину из-за границы. Она прибыла в Липецк с иностранным шофёром, который проживал у городского головы до дня объявления войны 1914 года», — пишет Неверов.

Долгие годы Клюев являлся председателем Липецкого Петровского общества распространения научных и практических знаний, созданного М. П. Трунovым. Благодаря деятельности Петровского общества в Липецке появился свой музей, общедоступная библиотека, стали выплачиваться стипендии для малоимущих учащихся и многое другое.

Заслуги Митрофана Алексеевича Клюева перед городом высоко ценили и губернские и городские власти. В 1912 году он был удостоен звания «Почетный гражданин города Липецка». Немало добрых слов заслужил Митрофан Алексеевич и от простых горожан.

Не многие из руководителей города Липецка могут похвастаться такой искренней благодарности, как купец 2-й гильдии, городской голова с 1903 по 1917 годы Митрофан Алексеевич Клюев. В экспозиции Липецкого областного краеведческого музея «Уездный город» представлен портрет этого градоначальника, который видел своё призвание в служении на благо родного города. Благодаря воспоминаниям современников и архивным документам, мы можем узнать о его полезных делах и успешных начинаниях.

Митрофан Алексеевич был последним «мэром» Липецка перед Октябрьской революцией 1917 года. В нашем музее (Липецком областном краеведческом) хранится листовка, датированная 4 марта 1917 года, в которой М. А. Клюев, принимая революционные изменения в стране, проявляет заботу о жителях города. Он призывает их к «воздержанию от всяких демонстративных выступлений и продолжению занятий мирным трудом... дабы неосторожным действием не принести вреда совершающемуся великому делу освобождения народного»

До последних дней своей жизни он прожил в России, был верен своему родному городу. После Октябрьской революции М. А. Клюев сложил с себя полномочия городского главы, и остался в Липецке как обычный житель. Скончался здесь же в 1924 г. Погребен на Преображенском кладбище.

По инициативе Липецких краеведов, 15 июля 2006 года в сквере на улице Советской был торжественно открыт памятник Митрофану Алексеевичу Клюеву в преддверии его 160-летнего юбилея. Автор – скульптор В. Челядин, архитектор - С. Сошников.

---

[1] Лещев К. Лучший градоначальник дореволюционного Липецка: Митрофан Клюев обожал автомобили и рысаков//Газета МГ. -2007–18 апреля. (№ 16)-С.-4

Изучение опыта предпринимательства и управления городом Клюева является не только интересным, но и важным. Этот опыт может стать примером успешного управления и предпринимательства, который мы можем применить в своей жизни. А изучение опыта управления городом Клюева дает нам представление о том, как вести и развивать свою родную местность. Этот опыт может быть полезен не только для предпринимателей, но и для молодежи, которая в будущем может принимать участие в развитии своего родного города.

Шумская С. А
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: Гурина М. А., канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

СОВРЕМЕННЫЕ МЕЦЕНАТЫ МАЛОЙ РОДИНЫ: БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АЛЕКСЕЯ ВЛАДИМИРОВИЧА БУНЕЕВА

Основная цель предпринимательства связана с получением прибыли и развитием своего бизнеса. Вместе с тем, если современный предприниматель не может оставить без внимание нужды и проблемы окружающего его общества, тем более, если он сам живет среди людей на той территории, где находится его бизнес. Современный опыт предпринимательства показывает все большую вовлеченность деловых людей в решение социальных проблем того села или города, где они ведут свое хозяйство. В рамках нашего исследования мы рассмотрим социально ответственную деятельность нашего земляка, предпринимателя Краснинского района Липецкой области Бунеева А.В.



Рис. 1. А. В. Бунеев с супругой, 2023 год

Бунеев Алексей Владимирович - предприниматель с 15-летним стажем. В настоящее время является главой крестьянского фермерского хозяйства, генеральным директором ООО «ТЭСТА», занятого выращиванием, переработкой и консервированием мяса и ООО «ПРОМИКС», осуществляющего деятельность по оптовой торговле лесоматериалами и строительными материалами.

Родился Алексей Владимирович 10 декабря 1979 г. в Липецке. Проживает в селе Боринское. По окончании школы поступил в Задонский колледж, а после в Воронежский государственный аграрный университет и обучался по специальности «инженер-механик сельскохозяйственной техники». После ВУЗа пришел на работу в ОАО «Боринское». Карьеру на заводе начинал слесарем, через 10 лет закончил старшим инженером. Затем устроился в «Тепло-сервис» мастером, спустя 5 лет перешел в строительную компанию на должность заместителя директора. Работая там, впервые начал задумываться о создании собственного дела. Благодаря удачному стечению обстоятельств и наличию опыта в сфере управления, Алексей Владимирович принял решение открыть строительный магазин. Проработал он недолго, так как стал убыточным, и его пришлось закрыть. Настоящего предпринимателя отличают такие качества как решительность, желание идти вперед, целеустремленность.

В интервью А. В. Бунеев признался, что трудности и проблемы его не пугают, а заставляют двигаться вперед, преодолевать их и делают его сильнее. Именно поэтому после первой неудачи он не опустил руки, а начал искать новое интересное для себя направление. Выбор пал на крестьянское фермерское хозяйство. Бизнес начал успешно развиваться, и в скором времени Алексей Владимирович решил расширять дело и выбрал для реализации своих проектов территорию Краснинского района, где сельское хозяйство является ведущей отраслью с большой территорией 86 гектаров.

Развитие своего дела позволила предпринимателю реализовать и социальные проекты, направленные на развитие той территории, где Бунеев Алексей ведет свое дело. «Благотворительность — это внутренняя потребность помочь другим, так как для себя уже чего-то добился, и есть возможность сделать это. В данной деятельности сумма не имеет значения. Ведь иногда даже маленькая помощь, которая для себя является незначительной, для кого-то может сыграть важную роль», - говорит Алексей Владимирович. Уже на протяжении нескольких лет он активно участвует в жизни села Красное. Предприниматель помогает администрации в благоустройстве территории: закупил тротуарную плитку для пешеходной дорожки, декоративное освещение; осуществляет обслуживание фонтана; содействует в организации событийных фестивалей. Алексей Бунеев периодически предоставляет технику для нужд населения и администрации. Оказывает помощь местным спортсменам в организации поездок на соревнования, в закупке спортивного инвентаря и призов для награждения. Регулярно оказывает гуманитарную помощь СВО.

В планах на ближайшее будущее у бизнесмена - не останавливаться на достигнутом, развиваться дальше, преодолевать новые преграды и, конечно, помогать другим. Настоящий предприниматель, по мнению Алексея Владимировича, это «человек, работающий во благо не только себе, но и другим, а также тот, у кого есть хорошая команда, вместе с которой ты двигаешься вперед. Без команды мы никто. Даже у президента есть своя команда». Алексей Бунеев считает себя счастливым человеком, так как для этого у него есть всё: любящая семья, верная команда и любимое дело, приносящее душевное удовлетворение.

Шурупова О. В.
Липецкий Филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Гурина М. А.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, СТРОИТЕЛЬ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ И МЕЦЕНАТ ПАВЕЛ ГРИГОРБЕВИЧ ФОН ДЕРВИЗ

В дореволюционной истории Липецкого края мы находим много примеров предпринимателей, оказавших влияние на его развитие и процветание, среди которых отдельно стоит фигура Павла Григорьевича Дервиза. Его хозяйственная деятельность принесла пользу не только провинциальному городу, но повлияла на становление такой отрасли в стране как строительство железных дорог.

Фон Дервизы появились в России очень давно. Их предки – дворяне, рязанские помещики из обрусевшей немецкой семьи, которая переехала в Россию из Гамбурга в далеком XVIII столетии. И фамилия у них была самая простая – Визе, без дворянской приставки «фон». А появилось эта приставка с непременным артиклем «дер» позднее, во времена российского императора Петра III, который присвоил дворянское звание главе этого семейства Иоганну-Адольфу Визе за его «прилежные труды» в Юстиц-коллегии.

Павел Григорьевич Фон Дервиз родился 31 января 1826 года на юге Рязанской губернии – в городе Лебедяни, в семье директора Гатчинского сиротского института. Павел Григорьевич учился в частном петербургском пансионе, где получил хорошее воспитание и, судя по дальнейшей жизни, блестящее образование. Затем Дервиз поступил в училище правоведения и окончил его с золотой медалью.

Сначала он пошел по привычной стезе государственной службы, как и его родитель. Но начинается в России новое время, и талантливый, предприимчивый Павел Григорьевич оставляет в 1857 году свое интендантство (тыловое обеспечение) и начинает новое для себя дело – строительство железных дорог. Дело это было ново не только для Фон Дервиза, но и для всей России. Строились дороги, шли по ним поезда, и их паровозы тянули за собой не только свой состав, но и всю российскую экономику.



Рис. 1. Павел Григорьевич фон Дервиз

В 1858 году было основано Общество Московско-Саратовской железной дороги, которое должно было в течение шести лет выстроить однопутную дорогу Москва — Саратов через Рязань длиной 725 верст (773 км)[1]. План был хорош и привлекателен, но разразился в России биржевой крах и требуемых денег собрать не удалось. И в это время главный секретарь Павел фон Дервиз сумел совершить небольшое коммерческое чудо. Он сумел убедить зарубежных банкиров, что дорога, достроенная хотя бы до Рязани, принесет гарантированный доход. Общество подало ходатайство главноуправляющему путей сообщения и публичных зданий Константину Чевкину об изменении устава и превратилось в Общество Московско-Рязанской железной дороги. В нем фон Дервиз занял должность председателя правления.

[1] Жирова, И.А. Предпринимательство Липецкого края в XIX - начале XX века/ И.А. Жирова. - Липецк : Творческий центр “Традиция”, 2013. - 128 с. - Текст : непосредственный.

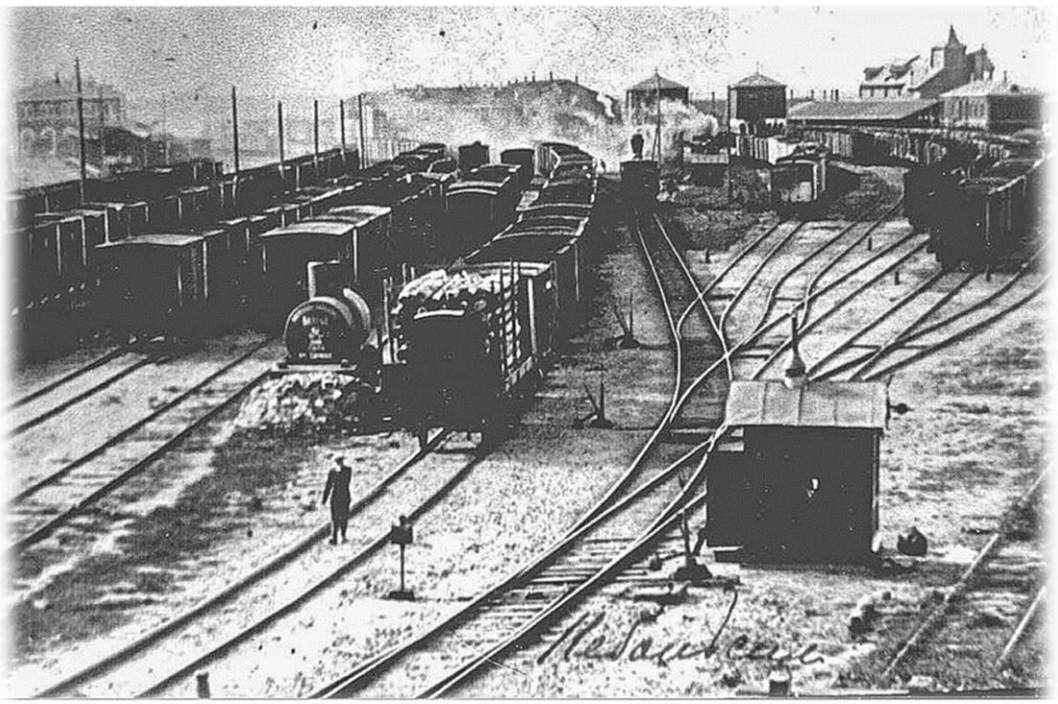


Рис. 2. Железнодорожная станция в городе Рязань, конец 19 века

Московско-Рязанская железная дорога была открыта для эксплуатации в августе 1864 года и действительно, как и обещал Дервиз, стала одной из самых доходных железных дорог России.

Но и после завершения строительства этой дороги русская железнодорожная сеть была весьма редкой. Нужда в постройке новых железных дорог была так велика, что правительство предоставляло предпринимателям чрезвычайные льготы, лишь бы достигнуть осуществления плана развития сети необходимых государству дорог, но нашим дорогоустроителям капитала все равно не хватало. Приходилось идти ради дела на всякие ухищрения и новации. Чем, собственно, и отличался Павел Фон-Дервиз.

Так, в конце 1863 года он обратился в правительство с ходатайством о предоставлении ему права постройки железной дороги от Рязани до Саратова, но не через Моршанск, как первоначально предполагалось, а через Козлов и Тамбов. Получить разрешение с первого раза ему не удалось из-за проблем с привлечением иностранного капитала. И всё же 12 марта 1865 года долгожданная концессия на постройку Рязанско-Козловской железной дороги была дана.

Стройка началась. И завершилась она в рекордные для того времени сроки: вся линия была построена и открыта для движения менее чем за полтора года, то есть вошла в строй 4 сентября 1866 года.

Рязанско-Козловская дорога прошла по тому направлению, по которому издавна шел главный гужевой путь из юго-восточных степей в Москву. Заменив собой этот путь, дорога стала одной из самых первых по перевозке хлебных грузов, и это обеспечило ей с первого же года эксплуатации значительный доход.

Такой результат дал сильный толчок появлению предпринимателей, желавших строить железные дороги, которых прежде правительство искало, но не

находило. То есть началась, как тогда стали говорить, «железнодорожная горячка», такая же, что бушевала в Европе 15–20 годами ранее. И главной причиной этой «горячки» стали блестящие результаты Рязанско-Козловской дороги и превосходный менеджмент самого Павла Григорьевича Фон Дервиза.

Последующие события также убедительно подтвердили все его расчеты в том, что касалось выбора направления этой дороги. Так, в первые годы после открытия Рязанско-Козловской железной дороги грузы к ней подвозились с расстояния до 150–200 верст, и количество грузов было так велико, что справиться с ним дорога не могла. Жалобы на это дошли даже до Государя, и он приказал исследовать дело, возложив эту задачу на товарища министра путей сообщения графа В. А. Бобринского. Он это дело «разъяснил» и сделал вывод, что необходимо «усиление дороги с выдачею на это из казенных средств ссуды».

Так появился и второй путь на Рязанско-Козловской линии, который был открыт 1 июня 1870 года. Благодаря «удвоению» эта дорога стала в России одной из самых сильных по своей пропускной способности и самых прибыльных по своим коммерческим результатам.

Фигура Павла Фон Дервиза примечательна не только своим предпринимательским талантом, удачливостью и успешностью, но и своей трагичностью едва ли не шекспировского толка. Судьба, сыграла с ним злую шутку, даровав несметный капитал и забрав самое дорогое – детей. Наследников Павла Григорьевича Фон-Дервиза одного за другим поразила тогда еще малоизученная, практически неизлечимая и потому страшная болезнь – костный туберкулез. Он пытался спасти их. Бросил все, увез их во Францию, на Лазурный берег, построил там, в Ницце, свою знаменитую виллу Вальрозе, которая сохранилась и поныне. Сделал все возможное и невозможное, чтобы вылечить своих детей. Не забыл при этом и местных ребятишек – открыл в Ницце школу, которой впоследствии было присвоено его имя[1].

Но всех своих детей ему спасти не удалось. Его любимице, 16-летней Вареньке, в Германии была сделана операция – и неудачно. Павел Григорьевич решил похоронить ее в склепе Владимирской больницы, которую построил на свои средства. Но даже и это ему самому сделать не удалось. Он приехал на вокзал, ждал поезд из Германии с телом дочери. Пришел поезд, гроб с телом его любимой дочери внесли в здание вокзала. Павел Григорьевич встал, сделал шаг навстречу ему – и упал. Не выдержало сердце.

Его вдова Вера Николаевна целиком отдала себя благотворительности и оставила о себе самую добрую память: организовала несколько приютов, построила немало домов для вдов и одиноких матерей, где они жили за символическую плату на полном обеспечении, организовала дачу для беднейших учениц петербургских гимназий.

---

[1] Алексеев, А. Железнодорожный человек: как сделал состояние первый капиталист Российской Империи / А. Алексеев - Текст: электронный // Коммерсантъ: [сайт]. - 2021. - 28 окт. - URL: https://www.kommersant.ru/doc/5048758 (дата обращения: 04.12.2023).

Павел Григорьевич фон Дервиз – значимая фигура в истории России. Он не только сам строил железнодорожную сеть, но и смог пробудить интерес к этой сфере у других русских предпринимателей. Фон Дервиз стал примером того, что осведомлённость и правильный менеджмент помогают решить даже самую сложную задачу.

Ладанюк С.В.
Липецкий Филиал РАНХиГС
Научный руководитель: Зубков С.Д.

ИНСТИТУТ УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ КАК ОДИН ИЗ ИНСТРУМЕНТОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЗАЩИТЫ ГРАЖДАН

Одним из государственных институтов, призванных содействовать совершенствованию правовой защиты детей, является Уполномоченный по правам человека. В Российской Федерации Уполномоченного выбирает Государственная Дума Федерального Собрания, на сегодняшний день им является, хорошо известный в стране политик – Т.Н.Москалькова. Однако кроме федерального Уполномоченного по правам человека, в ст.5 Федерального конституционного закона от 26 февраля 1997 г. № 1-ФКЗ "Об Уполномоченном по правам человека в Российской Федерации", предусмотрена возможность создания института Уполномоченного по правам человека в субъекте РФ. На данный момент такие государственные правозащитные службы уже созданы во всех регионах страны, в том числе в Липецкой области.

Согласно закону Липецкой области от 27 августа 2001 года N 155-ОЗ «Об Уполномоченном по правам человека в Липецкой области» Уполномоченный рассматривает жалобы граждан РФ, иностранных граждан и лиц без гражданства находящихся на территории Липецкой области на решения или действия (бездействие) государственных органов, органов местного самоуправления, должностных лиц, государственных и муниципальных служащих, если раньше заявитель обжаловал их в судебном либо административном порядке, но не согласен с решениями, принятыми по его жалобе. Уполномоченный не рассматривает жалобы на нормативные правовые акты области.

Жалоба должна быть подана Уполномоченному не позднее истечения года со дня нарушения прав и свобод заявителя или с того дня, когда заявителю стало известно об их нарушении.

Основной целью деятельности Уполномоченного по правам человека в Липецкой области является содействие соблюдению и уважению государственными органами, органами местного самоуправления, должностными лицами

прав и свобод человека и гражданина и их защита. Его деятельность не ограничивает и не влечет пересмотра компетенции государственных органов и органов местного самоуправления. Она лишь способствует совершенствованию их работы в данной сфере, указывает на имеющиеся недостатки и проблемы, содействует реализации прав и законных интересов граждан перед лицом бюрократических структур. Уполномоченный, не имея властных функций, способствует защите нарушенных прав граждан и их восстановлению посредством убеждения и побуждения соответствующих государственных, муниципальных органов и их должностных лиц. Он наделен правом исследовать и рекомендовать, но не приказывать и обязывать.

Критериями оценки поведения административных органов и должностных лиц со стороны Уполномоченного является не только конституционность, законность, соответствие общепризнанным нормам международного права, но и справедливость административной деятельности. Он имеет право использовать критерий справедливости при оценке административных актов и действий. В отличие от судов и прокуратуры он не обязан основывать свои решения только на правовых доводах, и может формулировать свои рекомендации, используя моральные аргументы.

Итогом вышесказанного следует, что институт Уполномоченного по правам человека дополняет и расширяет существующие средства защиты прав и свобод человека и гражданина, обеспечивает выполнение государственных гарантий их защиты и способствует улучшению взаимоотношений власти и человека. При обращении к Уполномоченному граждане не испытывают формальных затруднений, при этом Уполномоченный делает все возможное, чтобы не превращать обращение к нему за помощью в очередное официальное и юридическое испытание для гражданина.

Уполномоченный вправе беспрепятственно посещать все государственные органы области и органы местного самоуправления, присутствовать на заседаниях их коллегиальных органов, а также беспрепятственно посещать предприятия, учреждения и организации независимо от организационно - правовых форм и форм собственности, воинские части, общественные объединения, расположенные на территории Липецкой области; запрашивать от государственных органов, органов местного самоуправления, у должностных лиц, государственных и муниципальных служащих Липецкой области сведения, документы и материалы, необходимые для рассмотрения жалобы; получать объяснения должностных лиц и государственных служащих Липецкой области, исключая судей, по вопросам, подлежащим выяснению в ходе рассмотрения жалобы; проводить самостоятельно или совместно с компетентными органами, должностными лицами, государственными и муниципальными служащими проверку деятельности государственных органов области, органов местного самоуправления и должностных лиц; поручать компетентным государственным учреждениям области проведение экспертных исследований и подготовку заключений по вопросам, подлежащим выяснению в ходе рассмотрения жалобы.

По вопросам своей деятельности Уполномоченный пользуется правом безотлагательного приема руководителями и другими должностными лицами государственных органов области, органов местного самоуправления, предприятий, учреждений и организаций независимо от организационно - правовых форм и форм собственности, руководителями общественных объединений, лицами начальствующего состава Вооруженных Сил Российской Федерации, других войск и воинских формирований, администрацией мест принудительного содержания, расположенных на территории Липецкой области.

Выездные мероприятия, в рамках правового просвещения, проводятся Уполномоченным регулярно, некоторые из них с представителями общественных и правозащитных организаций.

Вопросы, которые поднимают граждане, зачастую достаточно сложные, требующие напряжённого внимания и целенаправленной работы органов государственной власти и местного самоуправления, общественности, всех тех, кто не равнодушен будущему нашей страны и Уполномоченный по правам человека помогает исполнительным и муниципальным органам власти услышать людей, выстроить правильные приоритеты бюджетных программ, и принять практические решения по важным именно для граждан, проблемам.

Вместе с тем, развитие государственного правозащитного института Уполномоченного по правам человека показало, что до сих пор не все государственные органы и их руководители чётко понимают значение и роль омбудсмана в системе государственных органов Липецкой области. Фактически экспериментальные в силу своей правовой новизны законы, регулирующие компетенцию Уполномоченного по правам человека в РФ, и законы об Уполномоченных по правам человека в субъектах РФ, в том числе и областной закон «Об Уполномоченном по правам человека в Липецкой области», до сих пор продолжают изменяться.

Иногда, вносимые на местном уровне корректировки в законодательство не учитывают ни специфику должности Уполномоченного по правам человека, ни особенности процедур его работы, что в свою очередь создавало противоречивость в регламентации его действий, а иногда и просто терялся здравый смысл. Из-за такого формального подхода, сознательно или несознательно, законодательные «новаторы», пытаясь соблюсти «букву закона», напрочь нарушают и убивают его «дух»!

Так, в 2011 году по представлению прокуратуры из ст. 10 закона Липецкой области № 155-ОЗ «Об Уполномоченном по правам человека в Липецкой области», несмотря на возражения Уполномоченного по правам человека Липецкой области, было изъято положение о политической нейтральности Уполномоченного по правам человека, так как отсутствовала норма в федеральном законодательстве (для Уполномоченного по правам человека в РФ она была, а про региональных омбудсманов федеральный законодатель просто забыл). Однако на встрече с правозащитниками в декабре 2012 года Президент РФ В.В.Путин прямо заявил, что региональные уполномоченные по правам человека обязательно должны быть политически нейтральными и независимыми фигурами.

Только после этого были внесены изменения в федеральное, а затем и в региональное законодательство.

Похожая ситуация сложилась и в 2016 году, когда специально расписанная в законе процедура рассмотрения обращений граждан Уполномоченным по правам человека в Липецкой области также по представлению прокуратуры Липецкой области была заменена ссылкой на то, что Уполномоченный по правам человека (как и другие государственные органы) рассматривает обращения граждан в соответствии с федеральным законом «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» от 2 мая 2006 г. № 59-ФЗ. Общеизвестно, что аксиомой наихудшей законодательной конструкции является наличие в законе ссылки на другой закон, имеются и некоторые отличия в порядке рассмотрения обращений между Уполномоченным по правам человека и другими государственными органами, на что, как представляется, авторы поправки не обратили должного внимания.

Вызывало удивление и то, что «новации» были внесены в закон спустя десять лет (!) со времени начала действия Федерального закона «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» от 2 мая 2006 года № 59-ФЗ.

В ряде регионов, должностные лица органов прокуратуры и судебного сообщества при организации взаимодействия с Уполномоченным, очень сложно воспринимали указанное выше, в настоящей статье, положение о том, что Уполномоченный по правам человека не обязан основывать свои решения только на правовых доводах, и может формулировать свои рекомендации, используя моральные аргументы. Они обвиняли его в возможности произвольного толкования законодательства и отклонении от объективного рассмотрения жалоб. Но, постепенно, конструктивная работа налаживалась.

В настоящее время, совершенствование законодательства, регулирующего деятельность Уполномоченного по правам человека, продолжается. Правовые дискуссии по этой теме охватывают вопросы наделения Уполномоченного правом законодательной инициативы, более чёткого регулирования отношения с судебным сообществом, организационно-финансовые вопросы обеспечения деятельности Уполномоченного по правам человека.

Подводя итог, настоящей статье, можно со всей определённостью сказать, что как государственный орган институт Уполномоченного по правам человека в субъектах Российской Федерации состоялся. Этому способствовала и его уникальность, как специального правозащитного органа и фундаментальная поддержка его развития на уровне Президента и Правительства России, а также острая востребованность и доверие со стороны гражданского общества и населения страны.

Ладанюк С.В.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. географических наук, доц. Зубков С.Д.

ОРГАНИЗАЦИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ АППАРАТА УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

Аппарат Уполномоченного по правам человека в Липецкой области состоит из девяти сотрудников. Уполномоченный, начальник отдела, секретарь, четверо консультантов, которые работают непосредственно с заявлениями и жалобами граждан, ведут их ежедневный приём, принимают участие в различных мероприятиях и другие поручения Уполномоченного в рамках своей компетенции, два бухгалтера, в обязанности которого входит ведение бухгалтерского учёта.

Работа в аппарате распределяется следующим образом: Уполномоченным, на основании поступивших документов (заявлений, жалоб граждан, документов из органов государственной власти и местного самоуправления, общественных организаций и пр.) назначаются ответственные за рассмотрение жалоб, проведение мероприятий. При необходимости, в работе принимают участие все сотрудники аппарата, чьи опыт и знания полезны для решения конкретной задачи. Происходит взаимообмен мнениями, предложениями, знаниями, информацией.

Работа аппарата Уполномоченного планируется на неделю. Все сотрудники аппарата вводятся в курс всех происходящих событий, мероприятий, узнают о результатах рассмотрения наиболее распространенных либо особенно сложных жалоб. При возникновении сложных правозащитных ситуаций – помогают и переживают все, и все радуются общим победам. Одновременно во время планирования работы предлагаются идеи и предложения по решению тех или иных правовых проблем. Это стимулирует творчество, энтузиазм сотрудников. Таким образом, все сотрудники аппарата в курсе наиболее значимых дел, решаемых Уполномоченным, и вносят свой посильный вклад в разрешение их по существу.

Сотрудники Аппарата регулярно повышают свой образовательный и профессиональный уровень, участвуя в обучающих семинарах, обмениваются информацией по обновлению регионального и федерального законодательства, правоприменительной практики, в том числе международной.

Сотрудники Аппарата принимают участие в семинарах, круглых столах, конференциях, на которых затрагиваются вопросы соблюдения прав человека, проводимых как в регионе, так и в других субъектах РФ, активно занимаются правовым просвещением среди школьников, студентов, педагогов, работников

библиотек, представителей общественных организаций. Таким образом, происходит обмен опытом работы по защите прав человека; достигается взаимодействие с различными структурами по решению общих задач; распространяется информация о практике работы Уполномоченного.

Прием граждан ведется Уполномоченным еженедельно, а сотрудниками аппарата ежедневно. Граждане обращаются к дежурному консультанту, который кратко выслушивает суть жалобы, определяет её соответствие областному закону «Об Уполномоченном по правам человека в Липецкой области» и если вопрос находится в компетенции Уполномоченного, принимает заявление и прилагаемые к нему документы. При необходимости, если жалоба касается грубого нарушения прав человека, либо гражданин об этом просит – заявитель направляется на прием к Уполномоченному. Если жалоба не относится к компетенции Уполномоченного по правам человека в Липецкой области, то заявителю даётся консультация, разъясняются его права и способы и средства их защиты.

За время работы института Уполномоченного по правам человека в Липецкой области были установлены деловые и конструктивные отношения с Правительством Липецкой области и Липецким областным Советом депутатов. Уполномоченный регулярно участвует в работе сессий областного Совета.

Установлены тесные рабочие взаимоотношения с правоохранительными органами и государственными федеральными органами исполнительной власти.

В связи с происходящими изменениями в законодательстве ведутся консультации и обмен мнениями о способах защиты прав граждан и взаимодействии на этой основе с Липецким областным судом.

Анализируя в целом деятельность Уполномоченного по правам человека в 2023 г., следует отметить определённый рост доверия граждан к региональному институту, призванному содействовать восстановлению нарушенных прав граждан. Данный факт является важным элементом процесса дальнейшего развития институтов гражданского общества. Совместная работа Уполномоченного, органов государственной власти и местного самоуправления, общественности поможет создать современную и эффективную систему по обеспечению прав человека в Липецкой области.

Уникальность института Уполномоченного состоит в том, что через него осуществляется «обратная связь» между органами власти и населением. Собственно, через обращения граждан, Уполномоченный выполняет важную функцию построения более чёткой, организованной и ответственной деятельности государственных институтов. Системность, прозрачность и законность работы этих институтов для граждан – вот идеальный результат, на который направлен труд Уполномоченного по правам человека.

Долгих В.В.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель – Иванов А. Г., д-р филос. наук, доц.

ОБЩЕСТВЕННО-КОНСУЛЬТАТИВНЫЕ СОВЕТЫ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНАХ ВЛАСТИ

Создание общественно-консультативных советов при органах исполнительной власти имеет важные последствия в результате административной реформы в России. Такие советы представляют форму реализации концепции общественно-государственного управления, которая является неотъемлемой частью современной системы государственного управления в России. В эти советы могут включаться организации гражданского общества и группы защиты общественных интересов. Они могут стать площадкой для сотрудничества различных сторон, включая представителей бизнеса, экспертов и активистов. Такая практика способствует принятию взвешенных и обоснованных решений, учитывающих интересы граждан и основанных на общественном консенсусе. Кроме того, такие советы помогают улучшить прозрачность и открытость процесса принятия решений, что способствует повышению доверия граждан к государственным органам. В целом, создание общественно-консультативных советов при органах исполнительной власти является важным шагом в развитии демократического управления в России[1].

Подчеркивается, что общественно-консультативные советы должны действовать открыто и прозрачно, обеспечивая доступность информации и публичное обсуждение предлагаемых изменений, чтобы исключить возможность фальсификации и манипуляции процессом консультации. Также отмечается, что участие граждан в подобных советах должно быть добровольным и нести социальную ответственность.

Отмечается, что общество должно стремиться к созданию условий для развития и укрепления гражданского общества, где каждый гражданин имеет возможность вносить свой вклад в процесс принятия решений и взаимодействия с властью. Такие изменения и реформы будут полезными и эффективными только в том случае, если они будут основываться на солидарности, а не на конфликте интересов, и на стремлении к общему благу, а не к узкой групповой выгоде.

Индивидуальное взаимодействие экспертов с представителями власти или заказчиками является первой формой организации их деятельности. В основе та-

[1] Кожанов, А. А., Полякова, В. В. Анализ влияния социальных изменений на трансформацию института экспертизы: роль эксперта в эпоху глобализации // В кн.: Глобализация и социальные институты: социологический подход / Отв. ред.: И. Ф. Девятко, В. Н. Фомина. – М.: Наука, 2020. – С. 241.

кого взаимодействия лежат индивидуальный контракт или заказ, который заключается между экспертом и заказчиком. Это позволяет эксперту работать над конкретной проблемой или задачей, предлагая свои рекомендации и идеи.

Сотрудничество с властными структурами в рамках экспертных или консультативных советов представляет вторую форму работы экспертов. В таких советах часто принимают участие представители государственных органов, научных институтов, экономических организаций и других структур. Эксперты вносят свой вклад, предоставляя аналитическую информацию, проводя исследования и формулируя рекомендации, которые помогают принимать взвешенные решения.

Независимые "фабрики мысли" представляют третью форму организации деятельности экспертов. Это независимые организации, которые объединяют экспертов разных областей и взаимодействуют с властными структурами. Они проводят исследования, анализируют текущую ситуацию и разрабатывают стратегии развития. Результаты их работы могут быть использованы в принятии решений на государственном или региональном уровне.

Таким образом, формы организации деятельности экспертов позволяют им взаимодействовать с представителями власти и заказчиками, участвовать в консультативных советах и работать в составе независимых организаций, способствуя принятию важных решений и формированию развития.

Подчеркивается важность выбора последнего варианта, который предлагает большую организационную независимость от правительственных структур. Однако стоит отметить, что эксперты становятся зависимыми от руководства в этой "фабрике мысли".

Объектом настоящего исследования были общественные и общественно-консультативные советы в структуре Липецкого городского совета депутатов, при этом особое внимание было уделено деятельности общественных советов, возглавляемых главой совета. Результаты исследования показали, что лишь небольшая часть общественных и общественно-консультативных советов Липецкого городского совета депутатов имеют свои веб-сайты. Большинство из них предоставляют базовую информацию о совете, его целях и задачах. Однако лишь некоторые советы предоставляют детальную информацию о своей деятельности, проведенных проектах и мероприятиях.

Также выяснилось, что большинство советов при Липецком городском совете депутатов состоит из представителей различных общественных организаций и экспертов в различных областях. Это позволяет советам принимать обоснованные решения и предложения по актуальным вопросам развития города[1].

Однако, анализ открытости и предоставленной информации показал недостаточное внимание к взаимодействию социальных сетей и обратной связи с гражданами. Всего несколько советов имеют активные страницы в социальных

[1] Барабашев А.Г. Кризис государственного управления и его влияние на основные административные парадигмы государства и бюрократии // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2021. – № 3. – С. 163.

сетях и предлагают возможность гражданам задать вопросы и высказать свои предложения.

Таким образом, данное исследование позволяет сделать вывод о необходимости более активного использования интернет-ресурсов и социальных сетей советами, а также усилить механизмы обратной связи с гражданами для более эффективного решения важных вопросов развития города.

Анализ проводился по восьми показателям, которые фиксируют наиболее значимые категории информации, характеризующие деятельность общественного совета:

– информация о самом совете: актуальный состав, положение;

– информация о деятельности общественного совета: протоколы заседаний, план мероприятий, ежегодные отчеты;

– информация для граждан: краткие информационные сообщения о деятельности совета.

Из анализа видно, что большинство общественных советов имеют низкий уровень информационной открытости. Это свидетельствует о недостатке прозрачности и доступности информации для общественности. Важно, чтобы все общественные советы стремились повысить этот показатель, чтобы граждане имели полный доступ к деятельности и решениям данных советов. Позитивным примером является общественный совет по развитию малого предпринимательства при Липецком городском совете депутатов, которому стоит следовать в своей открытости и прозрачности.

В ходе анализа были выявлены наиболее типичные проблемы сайтов и разделов многих общественных советов:

– Отсутствует информация о планах деятельности советов.

– Не публикуются годовые отчеты или же присутствует отчет только за последний год.

– Отсутствует информационное сопровождение деятельности ОКС, нет новостных публикаций о прошедших заседаниях, доступны только протоколы.

– Протоколы прошедших заседаний публикуются не в полном объеме.

Проведенное исследование не выявило ни одного случая осознанной имитации работы общественно-консультативных советов. Тем не менее, некоторые сотрудники комитетов депутатского совета искренне верят, что они учли все мнения членов общественных советов и создали необходимые условия для их участия[1].

Такая ситуация ведет к недостаточной эффективности работы советов и отдалению их от реальных нужд жителей города. Члены советов, осознавая свою беспомощность, становятся пассивными наблюдателями, не вносящими реального вклада в принятие решений и развитие города. Это ведет к недовольству

[1] Гарифуллина Г.А. Совещательные органы при федеральных органах исполнительной власти в России: состав и функции. Автореф. дисс. канд. полит. н.: 23.00.02. – М.: НИУ ВШЭ, 2022.

среди жителей, которые не видят реальных изменений в работе городской власти.

Для улучшения работы советов необходимо установить более прозрачную и открытую коммуникацию между членами советов и городскими властями. Членам советов следует предоставлять больше информации о планируемых заседаниях и повестках заранее, чтобы они имели возможность предложить свои варианты и позиции. Также важно создать механизмы обратной связи, где члены советов могут давать обратную связь по решениям, принятым на заседаниях.

Кроме того, необходимо установить тесные связи между советами и экспертным сообществом города. Эксперты могут принести большую пользу своими знаниями и опытом в работу советов, помогая разрабатывать более аргументированные и качественные решения. Для этого можно организовать регулярные встречи и обсуждения, где эксперты будут давать рекомендации и обратную связь по предлагаемым идеям и планам[1].

Только такие изменения позволят сделать советы настоящими инструментами гражданского участия и демократии, учитывающими мнение и требования жителей города. Важно помнить, что советы должны быть органами, которые представляют интересы всех граждан, и их работа должна быть прозрачной, открытой и эффективной.

Деятельность Совета по малому предпринимательству является значимой и требует внимания исследователей. Они могут изучить его опыт и использовать при работе с другими советами по малому предпринимательству.

Проблема работы советов при Липецком городском совете депутатов заключается в преимущественном участии статусных экспертов – руководителей организаций. Они, являясь лоббистами для своих учреждений, заинтересованы в сохранении хороших отношений с властью и поэтому не поднимают острые вопросы. Более независимый экспертный потенциал либо не используется, либо отдается через руководителей. Отсутствие разнообразия мнений и отчетливого прослушивания голосов разных групп приводят к ограничению разнообразия решений и ущемлению интересов части населения. Для решения данной проблемы необходима более широкая и открытая платформа для участия экспертов, проведение общественных слушаний и создание независимых механизмов контроля.

В результате исследования указывается на отсутствие обратной связи относительно принятия решений, основанных на экспертных предложениях, на всех уровнях исполнительной власти. Также отмечается проблема деятельности общественных советов как формы учета экспертного знания. Необходим анализ других причин, вызывающих низкую вовлеченность этих советов в принятие политико-управленческих решений, таких как недостаточный профессионализм консультативных организаций или нежелание власти обращаться к ним.

[1] Бабинцев В.П. Имитационные практики в государственном и муниципальном управлении // Власть. – 2022. – № 5. – С. 24.

Гурьева Е.А.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Шаповалова И.Б.

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕР СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ОТДЕЛЬНЫХ КАТЕГОРИЙ ГРАЖДАН В РЕГИОНЕ

Происходящие в стране реформы, определяющим вектором которых является упорядочение всех сфер жизни, - требуют перемен в социальной сфере, а также в создании высокоэффективной, направленной на ожидания общества, системы многопрофильной целевой социальной защиты населения, которая обязана гарантировать комплексною многоплановою помощь человеку в решении разных, вызывающих потребность социальной защиты проблем в течение его жизни.

Формирование общенациональной системы социальной защиты населения в настоящее время предполагает построение её согласованного механизма на федеральном, региональном и муниципальном уровнях на основе соответствующих конституционно-правовых установок, что объясняется следующими обстоятельствами:

- отличиями регионов и муниципальных образований по экономическим, финансовым возможностям, ресурсному обеспечению, по развитости отраслевой направленности, производственной и социальной инфраструктуры;

- процессом расслоения общества под влиянием кризисных явлений, что приводит к резкой дифференциации доходов и обострению социального положения между социальными группами населения и влечёт за собой социально-экономические стрессы.

В регионах законодательно устанавливаются дополнительные социальные услуги, вводятся дополнительные пособия семьям с детьми, другие виды социальной помощи и поддержки, создаются дополнительные гарантии социальным работникам. Уполномоченные органы государственной власти регионов не только конкретизируют положения федерального законодательства, но и с учётом своих финансовых возможностей, особенностей социальной сферы, следуя принципам реализации государственной социальной политики, стремятся установить дополнительные гарантии по социальной защите населения (формировать и реализовывать программно-целевые нормативные акты в сфере социальной поддержки населения и предоставления услуг для слабо защищённых и социально-уязвимых групп граждан).

В Липецкой области деятельность органов публичной власти сосредоточена на реализации основополагающего правового документа «Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2030

года»[1], выступающего вектором наращивания имеющегося потенциала и основой государственных, муниципальных программ и проектов для достижения национальных целей на территории Липецкой области.

Базовым документом предусмотрены мероприятия по обеспечению высокого качества жизни населения через инструментарий механизмов государственного регулирования отношений по созданию условий для сохранения и преумножения здоровья, благополучия граждан, комплексного развития, создания комфортной и безопасной среды, достойных условий жизнедеятельности для каждого жителя.

Стратегия разработана в соответствии с Указами Президента Российской Федерации, постановлениями, распоряжениями Правительства и другими отраслевыми документами Министерств и ведомств на основе стратегического планирования социально-экономического развития территории региона в рамках единой государственной политики. Как следствие, приоритетным направлением социально-демографической политики являются значимость сохранения и преумножения человеческого капитала, важность народосбережения, конституционные права граждан на социальное обеспечение как основы социальной защиты населения, социальная поддержка граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

С целью повышения качества социального обслуживания граждан предусмотрено финансовое обеспечение мероприятий, разработанных региональными органами публичной власти в рамках обновлённой государственной программы «Социальная поддержка граждан, реализация семейно-демографической политики Липецкой области» и её подпрограмм. Целью данной Госпрограммы является повышение уровня и качества жизни граждан, нуждающихся в социальной поддержке, улучшение демографической ситуации.

То есть экономическое развитие регионов в Российской Федерации выступает приоритетом и фактором процесса совершенствования количественных и качественных параметров развития региональной экономики. Совершенствование механизмов распределения и перераспределения материальных благ позволит направить успешные результаты труда на поддержку малообеспеченных слоев населения, при этом осознание необходимости трансформации социальной политики привело к позитивным тенденциям в её развитии через реализацию федеральных, региональных и муниципальных программ социально-экономического развития, нацеленных на обеспечение последовательного повышения уровня жизни населения, снижение социального неравенства и сокращение масштабов бедности.

[1] Липецкая область. Администрация Липецкой области. Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2030 года : закон Липецкой области от 25 декабря 2006 г. № 10-ОЗ (в ред. на : 25.11.2022 № 207-ОЗ): [постановление Липецкого областного Совета депутатов от 19 декабря 2006 г. № 60-пс] - Липецк // Официальный портал правительства Липецкой области. - URL: https://липецкаяобласть.рф (дата обращения: 21.10.2023).

Долгих В.В.
Липецкий филиал РАНХиГС
Научный руководитель: д-р филос. наук, проф. Иванов А.Г.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

Создание телекоммуникационной инфраструктуры Липецкой области активно развивается. Для дальнейшего развития телекоммуникационной инфраструктуры области в 2022 году были реализованы следующие проекты. В рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» с 2021 года реализуется проект по подключению общеобразовательных организаций региона, реализующих программы общего образования, к Единой сети передачи данных, которая предназначена для защиты данных, ограничения доступа к информации, наносящей вред здоровью и развитию детей, и мониторинга и обеспечения безопасности связи. В 2022 году были подключены 26 образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» к 2030 году необходимо для 97 процентов домохозяйств обеспечить возможность широкополосного доступа к сети Интернет. В целях достижения поставленных Президентом РФ задач и удовлетворения потребностей жителей региона в современных услугах связи с 2020 года администрацией Липецкой области на условиях софинансирования из областного бюджета реализуется проект по организации доступа к сети Интернет для жителей региона. В результате в 2022 году более 16 тысяч домохозяйств в 133 населенных пунктах области получили возможность пользоваться быстрым Интернетом по волоконно-оптическим линиям связи на скорости не меньше чем в городе (до 1 Гбит/с), получать государственные и муниципальные услуги в электронном виде, а также такие услуги, как «Интерактивное телевидение», «Видеонаблюдение» и «Умный дом», возможность дистанционного обучения и работы. Всего с 2020 года данный проект был реализован для 87 тысяч домохозяйств. Реализация регионального проекта будет продолжена. В 2023 году запланировано охватить высокоскоростным Интернетом более 70 населенных пунктов численностью от 250 жителей. На территории региона продолжается активное развитие сетей подвижной радиотелефонной связи, постоянно увеличивается территория оказания услуги мобильного Интернета. С 2022 года в Липецкой области реализуется федеральный проект по обеспечению подвижной радиотелефонной связью с доступом к сети Интернет населенных пунктов с численностью от 100 до 500 человек. В 2022 году базовые станции были установлены в 19 населенных пунктах региона.

Конечной целью цифровизации на региональном уровне является создание на территории Липецкой области системы «Цифровой двойник региона»,

позволяющей сформировать комплексную электронную модель региона. Ее создание необходимо для быстрого и эффективного вовлечения ресурсов (земель, инфраструктуры и пр.) в инвестиционную деятельность[1].

Для этого ведется разработка на федеральном уровне отдельной государственной программы, в рамках которой необходимо на базе 20 крупнейших субъектов Российской Федерации создать цифровые карты, включая:

– геоинформационные слои;

– точные градостроительные планы;

– неиспользуемые объекты, в том числе сельскохозяйственные угодья;

– кадастровые границы муниципальных образований;

– объекты инфраструктуры, в том числе туристической; – имеющиеся ограничения для использования земельных участков.

Задачи цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления Липецкой области:

-трансформация и оптимизация процессов предоставления государственных и муниципальных услуг,

-внедрение информационных технологий в образовательный процесс;

-создание комфортных и безопасных условий жизни и пребывания в городе (населенных пунктах региона отвечающих современным требованиям;

-трансформация сферы госуправления за счет внедрения цифровых технологий;

-внедрение цифровых технологий и платформенных решений для повышения эффективности функционирования системы здравоохранения региона.

Основными направлениями развития цифровизации экономики региона в среднесрочном и долгосрочном периоде являются:

1. Создание глобальной конкурентоспособной инфраструктуры передачи, обработки и хранения данных преимущественно на основе отечественных разработок. Липецкая область готова к внедрению технологий 5G. Одновременно с ростом пропускной способности сетей сотовой связи продолжится развитие проводных сетей. К 2030 году в регионе должна быть решена проблема «последней мили», технологии, позволяющие ее решить, уже существуют. С помощью этих технологий будет обеспечено необходимое дублирование для повышения надежности передачи данных и увеличения пропускной способности внутрирегиональных сетей в целом. Создание полной цифровой карты Липецкой области и системы ее обновления в период до 2030 года позволит не только более эффективно использовать имеющиеся сельскохозяйственные и промышленные площади, но и упростит процедуры определения границ участков, постановки на кадастровый учет, процедуры перевода земель из категории в категорию.

[1] Макаров В.Л., Бахтизин А.Р., Сушко Е.Д. Инструменты оценки управленческих решений в системе распределенных ситуационных центров // Инновационные технологии управления социально-экономическим развитием регионов России: материалы X Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Уфа, 24-25 мая 2018). – Уфа: Институт социально-экономических исследований УФИЦ РАН, 2021. – С. 50-58.

2. Внедрение сквозных цифровых технологий и платформенных решений преимущественно на основе отечественных разработок в приоритетных отраслях экономики и социальной сферы, включая здравоохранение, образование, промышленность, сельское хозяйство, строительство, транспортную и энергетическую инфраструктуру, финансовые услуги[1].

Принцип открытости власти области реализуется на официальном сайте Правительства Липецкой области (липецкаяобласть.рф), на котором освещается деятельность структур Правительства Липецкой области, исполнительных органов государственной власти области, муниципальных образований в соответствии с положениями Федерального Закона № 8-ФЗ от 09.02.2009г. «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» и областным законодательством. Ведётся регулярная работа над обновлением и развитием портала. Среднее ежемесячное значение посещений официального сайта в 2022 году составило 20616 посетителей. Максимальное количество посетителей сайта зафиксировано в сентябре 2022 года и составило 35544 человека. Аудитория сайта по данным Яндекс. Метрика с начала года составила более 195 тысяч посетителей (488 тысяч визитов). Анализ географии посетителей сайта показал, что 50,2% – жители Липецкой области, 29,5% - Москвы и Московской области, 1,8% – Воронежской области, 2,1 % - Санкт-Петербурга, 16,4% из других регионов. Более 50% посетителей переходят на сайт из поисковых систем, 26,3% - по ссылкам со сторонних ресурсов. Наиболее популярные у пользователей страницы: «Новости», «Органы власти», «Вакансии» и «Общие сведения о регионе». На официальном сайте регулярно публикуются планы работы, анонсы, пресс-релизы, объявления о конкурсах и аукционах. Размещены баннеры важных мероприятий и информационных ресурсов. Размещены виджеты портала госуслуг. Регулярно проводились опросы с помощью виджета портала обратной связи (ПОС).

Для повышения качества выводимой информации, простоты и удобства пользования, а также повышения конверсии и поиска сайта в сети Интернет была проведена оптимизация для поисковых роботов Яндекс и Google, значительная переработка функционала анкетирования, оптимизировано отображение баннеров, новостей, добавлен раздел по мобилизации, добавлены фильтры для поиска на сайте, изменён алгоритм сортировки динамических страниц и новостей.

Системы дошкольного и дополнительного образования обладают высоким потенциалом цифровой трансформации. Внедрение цифровых систем в этих сферах прогнозируется уже к 2030 году, что обеспечит более раннее развитие детей. Внедрение единой цифровой платформы в системе дополнительного образования даст возможность равного доступа детей к новейшим цифровым и роботизированным технологиям вне зависимости от места их проживания в реги-

[1] Днепровская Н. В. Цифровая трансформация взаимодействия органов государственной власти и граждан/ Н. В. Днепровская // Государственное управление.– 2023. № 67. С. 96–110.

оне. Существенно повысится эффективность системы поиска, выявления и поддержки одаренных детей. Снизится отток молодежи из малых городов. Одна из серьезных задач цифровизации Липецкой области заключается во внедрении цифровых технологий в область сельского хозяйства. Ожидается, что внедрение распределенных систем вычислений, а также оснащение сельхозпроизводителей и фермерских хозяйств цифровыми программно-аппаратными приведет к общему сокращению издержек сельхозпроизводителей не менее чем на 15%, позволит нивелировать влияние неблагоприятных погодных условий и рельефа местности. Это, в свою очередь, приведет к вовлечению неиспользуемых земель в сельскохозяйственный оборот и повышению уровня продуктивности сельского хозяйства в регионе.

Внедрение цифровых технологий в область дошкольного и дополнительного образования, а также в сельское хозяйство Липецкой области представляет собой значимый шаг к современной цифровой экономике. Эти меры не только способствуют повышению эффективности и качества образования, но и улучшат условия жизни и труда сельских жителей. Цифровая трансформация в этих сферах позволит существенно улучшить доступ к образовательным ресурсам и инновационным технологиям для детей, а также повысить производительность и конкурентоспособность сельскохозяйственного сектора. Развитие цифровых платформ и инструментов также способствует созданию равных возможностей для развития детей и молодежи, независимо от их места проживания. Внедрение цифровых технологий в эти отрасли позволит Липецкой области добиться новых высот в развитии образования и сельского хозяйства, а также стать более конкурентоспособным регионом в цифровой экономике.

3. Внедрение цифровых технологий и платформенных решений в сферах государственного управления, развития городского хозяйства и оказания государственных услуг, в том числе в интересах населения и субъектов малого и среднего предпринимательства[1]. В области государственного управления продолжится цифровая трансформация самих процессов управления. В первую очередь он затронет социально и бизнесчувствительные сферы: сбор, хранение и обработка информации о социальных категориях граждан с целью предоставления государственных социальных услуг. Одним из следствий этого станет начало цифровизации деятельности сектора некоммерческих организаций, также занимающихся предоставлением социальных услуг. Еще одна тенденция развития – облегчение взаимодействия бизнеса и власти как в плане упрощения учета государством деятельности бизнеса, так и в плане дальнейшего развития механизмов упрощения процедур различных согласований. Возникновение единых цифровых платформ вокруг крупных производств, а также внедрение органами государственной власти единых цифровых стандартов сделают возможным создание к 2030 году комплексных систем управления городскими хозяйствами с учетом

[1] Гавриков Ф. А. Зарубежный опыт внедрения информационных технологий в сферу государственного и муниципального управления/ Ф. А. Гавриков // Актуальные проблемы социально-гуманитарного и научно-технического знания. – 2022. № 4 (13). С. 11-13.

всех процессов, протекающих в отдельных муниципалитетах региона. В 2022 году Липецкая область с активным участием управления цифрового развития стала пилотом по оказанию региональных мер поддержки участникам самозанятых и индивидуальных предпринимателей через Единое государственное портале услуг (ЕПГУ). Также было оказано содействие военным комиссариатам в их подключении к Порталу государственных услуг (ПГС). Управлением цифрового развития Липецкой области было рассмотрено 131 описание услуг и функций, а также актуализировано 114 из 1113 региональных и муниципальных услуг и функций (10%). В рамках работы по типизации муниципальных услуг были рассмотрены 4 проекта типовых административных регламентов. Для упрощения процесса получения услуг заявителями, региональные и муниципальные органы власти активно использовали систему межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ). Было направлено более 22,76 млн межведомственных запросов, что в 1,94 раза больше, чем в предыдущем году. 99% запросов было сделано через каналы СМЭВ с использованием региональных систем. В 2022 году было выполнено подключение Липецкой области к Единой информационной платформе Национальной системы управления данными (СМЭВ 4). Также были созданы региональные витрины данных "Сведения о выданных и аннулированных охотничьих билетах" и "Витрина данных 'Мое образование'". Произошел переход региональных информационных систем с СМЭВ 2 на СМЭВ 3 версии. Доля запросов, направленных через СМЭВ 2, сократилась с 60% до 0,5%. Развивается единая система электронного документооборота администрации Липецкой области (СЭД «Дело»), в которую включены все исполнительные органы государственной власти области, администрации муниципальных районов и городских округов, а также областные бюджетные предприятия и учреждения. В течение 2022 года были проведены работы по подключению к системе муниципальных учреждений, и за год были подключены 265 учреждений[1].

4. Обеспечение подготовки высококвалифицированных кадров для цифровой экономики.

Для жителей Липецкой области, которые хотят получить дополнительное ИТ-образование. Благодаря скидкам от 50% до 100% и разнообразию курсов, предоставленных такими известными образовательными организациями как СберУниверситет, Яндекс, Нетология, Университет Иннополис и другими, жители региона имеют возможность обучиться востребованным навыкам в сфере информационных технологий. Курсы по JavaScript-программированию, аналитике бизнес-данных, Python-разработке, digital-маркетингу и другим направлениям позволят учащимся расширить свои знания и навыки, что может быть полезно для карьерного роста и повышения конкурентоспособности на рынке труда.

[1] Днепровская Н. В. Цифровая трансформация взаимодействия органов государственной власти и граждан/ Н. В. Днепровская // Государственное управление.– 2023. № 67. С. 96–110.

Благодаря поддержке Минцифры России и Университета 2035 жители Липецкой области могут получить доступ к качественному образованию в области информационных технологий, что способствует развитию цифровой экономики региона и повышению уровня компетентности его жителей.

5.Обеспечение информационной безопасности на основе отечественных разработок при передаче, обработке и хранении данных, гарантирующей защиту интересов личности, бизнеса и государства

В соответствии с Доктриной информационной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 05.12.2016 № 646, одной из задач государственных органов является оценка состояния информационной безопасности, прогнозирование и обнаружение информационных угроз, предотвращение и ликвидация их последствий.

С увеличением использования цифровых технологий возрастает вероятность киберугроз, что требует более эффективных мер по защите информации. Увеличение масштабов компьютерной преступности и других видов киберпреступлений подчеркивает необходимость усиления мер по защите информации, особенно в финансовой сфере и при обработке персональных данных[1]. Создание новых сервисов для граждан с гарантированной защитой персональных данных является важным шагом в направлении обеспечения безопасности в цифровом мире. Планы по обеспечению безопасности жителей, включая внедрение систем безопасности в местах массовых скоплений и жилых домах, а также переход на отечественное программное обеспечение и оборудование в органах власти, являются важными шагами для повышения уровня безопасности общества.

Развитие цифровых технологий должно сопровождаться соответствующими мерами по обеспечению информационной безопасности, чтобы минимизировать риски киберугроз и обеспечить защиту прав и свобод граждан.

Цифровые технологии привели к структурным изменениям и оптимизации процессов в Липецкой области. Создание региональной составляющей цифрового профиля гражданина и юридического лица имеет большой потенциал для улучшения эффективности оказания государственных и муниципальных услуг.

Снижение транзакционных издержек при использовании цифровых технологий во многих сферах деятельности, включая функционирование сервисов и реализацию функций государственных и муниципальных структур, является важным шагом к повышению эффективности и доступности услуг для граждан.

Кроме того, развитие цифрового профиля гражданина и юридического лица способствует улучшению прозрачности и удобства взаимодействия с государственными органами, что в конечном итоге может способствовать повышению уровня доверия к властям и улучшению общественного управления.

Такие позитивные изменения подчеркивают важность дальнейшего развития цифровых технологий и их интеграции в различные сферы деятельности

---

[1] Ведута Е.Н., Джакубова Т.Н. Стратегии цифровой экономики/ Е. Н. Ведута, Т. Н. Джакубова // Государственное управление. Электронный вестник. – 2022. № 63. С. 43-66.

для обеспечения более эффективного и удобного предоставления услуг гражданам и бизнесу.

Таким образом, информационное обеспечение играет важную роль в передаче и сохранении знаний в сфере государственного управления. Оно помогает сделать работу государственных органов более прозрачной, эффективной и открытой. Развитие информационных технологий и глобализация делают информацию основным инструментом управления в современном мире. Поэтому необходимо уделять больше внимания информационному обеспечению государственного управления и создавать соответствующую инфраструктуру для его развития[1].

Источниками информации для государственного управления могут быть статистические данные, опросы и исследования, отчеты и доклады организаций и экспертных оценок. Критерии качества информации включают достоверность, актуальность, полноту, своевременность и доступность. Чаще всего информация анализируется с помощью компьютерных систем и программ, которые позволяют обрабатывать большие объемы данных и выявлять тенденции и закономерности. Важным аспектом информационного обеспечения является ее безопасность и защита от несанкционированного доступа или утечки. Государственное управление в настоящее время активно использует информационные технологии для повышения эффективности и прозрачности процессов принятия решений и обеспечения гражданских прав и свобод[2]

Переход от электронного правительства к цифровому правительству играет важную роль в современных политико-государственных процессах. Этот переход подразумевает более широкое вовлечение граждан в принятие решений и предоставление государственных услуг.

Харина А.С.
Липецкий Филиал РАНХиГС
Научный руководитель: канд. пед. наук, доц. Подкутова С.Л.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ В РОССИИ

Современное состояние внешней торговли в России во многом связано с историей развития государственного регулирования внешнеторговой деятельности, которая в своем развитии прошла несколько этапов – от монополии государства во внешней торговле до ее либерализации. Рассмотрим основные нормативно правовые акты, внесшие существенные изменения в государственное регулирование внешней торговли в России и их влияние на внешнюю торговлю.

---

[1] Добролюбова Е.В. Государственное управление по результатам в эпоху цифровой трансформации: обзор зарубежного опыта и перспективы для России / Е. В. Добролюбова // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2023. № 4. С. 70-93.

[2] Амелин Р.В. Правовой режим государственных информационных систем: монография / Под ред. С.Е. Чаннова. - Москва: ГроссМедиа, 2021. – 420 с.

1. Дореволюционный период (до 1917 г.). До революции внешнеторговая деятельность России находилась в ведении двух ведомств: Министерства финансов и Министерства торговли и промышленности. Министерство финансов ведало таможенной политикой, а Министерство торговли и промышленности занималось вопросами внешнеторгового оборота страны и проблемами торгового мореплавания.

Внешнеторговая политика дореволюционной России строилась на принципах свободной торговли. Почти все международные соглашения, подписанные Россией в тот период, содержали взаимные обязательства не стеснять торговые отношения между странами. Методы, которыми государство влияло на характер внешней торговли, сводились в основном к таможенно-тарифному регулированию, которое осуществлялось через Департамент таможенных сборов. Сверх этого государство на внешнюю торговлю не влияло, оно не покупало и не продавало, не ввозило и не вывозило товары. Его роль ограничивалась общим регулированием и созданием наиболее благоприятных условий для экспортно-импортных операций, проводимых торговыми фирмами и частными лицами. Исключение составлял небольшой список товаров, относящихся к государственной монополии, а также товаров, импорт которых в Россию мог временно ограничиваться исключительно санитарно-гигиеническими соображениями. Что касается экспорта, то перечень ограничений здесь был минимальным.

Начавшаяся в 1914 г. первая мировая война несколько скорректировала устоявшуюся внешнеторговую политику России. Был, в частности, ограничен экспорт стратегических товаров и продуктов питания во вражеские страны и повышены таможенные тарифы на импорт из этих стран. Кроме того, в Министерстве торговли и промышленности были созданы три отдела, отвечающие за интересы промышленности и рассматривающие целесообразность внешнеторговых сделок.

2. Введение государственной монополии на внешнюю торговлю (1917–1921 гг.). После буржуазной революции 1917 г. проводилась политика концентрированных закупок импортных товаров, для чего был образован особый Комитет внешней торговли. В это же время для скорейшего пополнения валютных резервов Министерство финансов обязало экспортеров сдавать валюту, получаемую за экспорт товаров. Покупка валюты частными лицами и банками была временю приостановлена, ее распределение взял на себя валютно-расчетный отдел. Импортеры получали валюту лишь обосновав необходимость ввоза того или иного товара.

После октября 1917 г., с введением государственной монополии внешней торговли, главным субъектом внешнеторговых операций стало государство. Все экспортно-импортные операции стали осуществляться лишь с разрешения его полномочных органов. Нарушение этого порядка расценивалось как контрабанда и жестоко каралось. Был создан Наркомат внешней торговли, который регулировал внешнеторговые операции, определял таможенные правила, устанавливал квоты, выдавал соответствующие разрешения. Рыночные отношения в этот период были разрушены, частная собственность запрещена, что наложило

отпечаток на внешнюю торговлю. У производителей исчез интерес к экспорту. Важнейшая отрасль и главный экспортер – русское сельское хозяйство – по причине продразверстки выпал из сферы товарообмена. Россия оказалась оторванной от мирового рынка.

3. Новая экономическая политика (1921–1928 гг.). Новая экономическая политика была провозглашена 15 марта 1921 г. решением X съезда РКП (б). Она временно вернула хозяйствующим субъектам возможность участия во внешнеторговых операциях. Однако при этом сохранилась государственная монополия внешней торговли, а товарооборот осуществлялся через спецэкспортеров. При этом товары различных поставщиков обезличивались и уже не имели такого сбыта, как до революции.

Чтобы увеличить объемы экспорта, в 1923 г. власти предоставили право некоторым организациям самостоятельно выходить на внешние рынки. Однако это не сыграло сколь-нибудь заметной роли, поскольку торговля велась при непосредственном участии Наркомата внешней торговли, который стремился отрегулировать процесс уже не только таможенными тарифами, но и экспортным планом, специальными квотами, дополнительным лицензированием, системой разрешительно-запретительных правил, определением спецэкспортеров из числа лояльных новой власти организаций т.д. Причем лицензии выдавались лишь хозорганам, в первую очередь государственным. Частные лица могли получить лицензии лишь в исключительных случаях.

Национализация внешней торговли большевистским государством существенно сократила внешнеторговый оборот страны и вызывала непонимание у бывших торговых партнеров России, заинтересованных в расширении товарооборота. Так, если до революции Россия поставляла на мировой рынок более 10% совокупной продукции, то к 1923 г. эта доля сократилась до 1%. На снижение экспорта повлияла и общеэкономическая ситуация. Отечественная промышленность, разоренная революцией и гражданской войной, находилась в глубоком кризисе.

Был радикально изменен весь традиционный общественный уклад. Многочисленные декреты и громадный аппарат партийных и советских чиновников, руководящих внешней торговлей, не могли заменить частной инициативы. Почти не разрешимыми для новой власти оказались и проблемы кредита. Обнищавшая страна не имела свободных капиталов для продвижения товаров за границу. У новой власти не было опыта, а чрезмерная политизация внешней торговли сковала инициативу экспортеров. Даже к концу НЭПа (1928 г.) внешнеторговый оборот страны так и не достиг дореволюционного уровня.

4. Переход к плановому ведению народного хозяйства (1928–1978 гг.). В конце 1928 г. началось выполнение первого пятилетнего плана развития народного хозяйства СССР, направленного на экономическое развитие страны. План предполагал проведение форсированной индустриализации и коллективизации в СССР. Для этих целей централизованно распределялись все ресурсы внутри экономики, в связи, с чем 11 октября 1931 г. в СССР был введен запрет на ведение частной торговли. В течение проведения 2-й пятилетки были ликвидированы все

элементы капиталистического ведения народного хозяйства, а монопольное регулирование государства в сфере внешней торговли просуществовало до начала экономических реформ в конце 1970-х. гг.

5. Расширение хозяйственной самостоятельности внешнеторговых объединений (1978–1986 гг.). Первые шаги по реорганизации и оживлению внешней торговли в СССР были приняты только в конце 1970-х гг., под воздействием изменений, вызванных в период Косыгинской экономической реформы. Постановлением Совета Министров СССР от 31 мая 1978 г. всесоюзные экспортно-импортные объединения, входившие в систему Минвнешторга СССР, были преобразованы во всесоюзные хозрасчетные внешнеторговые объединения. Их хозяйственная самостоятельность была расширена, укреплена связь между промышленностью и внешней торговлей.

6. Начало либерализации внешней торговли (1986-1991 гг.). Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 19 августа 1986 г. № 991 «О мерах по дальнейшему совершенствованию управления внешнеэкономическими связями» расширило права союзных министерств и ведомств, объединений и предприятий во внешнеэкономической сфере, облегчило им выход на внешний рынок, сохранив при этом государственную монополию на внешнеэкономическую деятельность. В развитие данного Постановления последовала серия нормативных и методических материалов по различным аспектам внешнеэкономической деятельности.

Постановления Совета Министров СССР от 13 января 1987 г. № 48 и 492 утвердили нормативные акты о порядке создания на территории СССР и деятельности совместных предприятий, международных объединений с участием иностранного капитала. Таким образом, на территории СССР стала возможной совместная предпринимательская деятельность с участием отечественных и иностранных организаций и фирм.

Постановление Совета Министров СССР от 2 декабря 1988 г. № 1405 «О дальнейшем развитии внешнеэкономической деятельности государственных, кооперативных и иных общественных предприятий, объединений и организаций»3 разрешило экспортно-импортные операции всем предприятиям, объединениям, производственным кооперативам и иным организациям, продукция (работы, услуги) которых обладали конкурентоспособностью на внешнем рынке. Их операции должны были осуществляться на основе валютной самоокупаемости.

Постановление Совет Министров СССР от 7 марта 1989 г. № 203 «О мерах государственного регулирования внешнеэкономической деятельности» обязало всех участников внешнеэкономических связей регистрироваться в МВЭС СССР, а также декларировать товары и иное имущество, перемещаемые через государственную границу СССР. Одновременно было введено лицензирование экспорта ряда товаров и запрещена посредническая деятельность всем организациям кроме внешнеэкономических объединений соответствующих министерств и ведомств. Вводился такой же запрет на совершение предприятиями и организациями бартерных сделок.

7. Переход от государственной монополии внешней торговли к государственному регулированию внешней торговли (1991-2001 гг.). Указом Президента России от 15 ноября 1991 г. № 213 «О либерализации внешнеэкономической деятельности на территории РСФСР» была отменена государственная монополия внешней торговли. Предприятия и хозяйственные организации получили право на самостоятельные внешнеторговые операции. Данный Указ отменил также обязательную регистрацию российских предприятий и фирм в качестве участников внешнеэкономической деятельности. Экспортерам было разрешено оставлять у себя половину валютной выручки. Были отменены также налоги на импорт, что создало конкурентную среду на сверхмонополизированном внутреннем рынке, компенсировало резкий спад производства в российской промышленности.

Указом Президента России от 25 октября 1991 г. был создан Государственный таможенный комитет Российской Федерации. В кратчайшие сроки сформировалась таможенная служба, ориентированная на развитие рыночной экономики, способная защищать экономические интересы нового Российского государства, стимулировать увеличение экспортного потенциала. Практически заново была создана законодательная и нормативно-правовая база таможенного дела. Таможенное оформление с границ государства вновь переместилось внутрь его территории, ближе к экспортерам и импортерам продукции.

Начиная с 1992 г. был либерализирован валютный курс для прекращения скрытого субсидирования импорта в ущерб отечественным производителям. Введен импортный тариф для защиты российских производителей от конкуренции со стороны иностранных товаров. Для создания российского валютного рынка с 1 июня 1992 г. была установлена обязательная продажа экспортерами 50% валютной выручки.

Резкое расширение числа участников экспортных операций, произошедшее в 1992 г., обострило проблему валютного контроля за экспортными поставками. Центральный Банк и Государственный таможенный комитет 12 октября 1993 г. приняли совместную инструкцию № 19 и № 01-20/102832, определяющую порядок валютного контроля за поступлениями в Российскую Федерацию валютной выручки от экспорта товаров.

Постепенно сокращался объем поставляемой на экспорт квотируемой и лицензируемой продукции. В мае 1994 г. был подписан Указ Президента «Об отмене квотирования и лицензирования поставок товаров и услуг на экспорт», а в 1995 г. экспортные квоты и лицензии были вовсе ликвидированы. При этом вывоз стратегически важных сырьевых товаров стал проводиться без регистрации соответствующих предприятий-экспортеров в МВЭС.

Завершил переход к новому внешнеторговому режиму федеральный закон от 7 июля 1995 г. № 157 «О государственном регулировании внешнеторговой деятельности». В нем кроме определения принципов государственного регулирования внешнеэкономической деятельности были разграничены сферы компетенции Федерации и ее субъектов при осуществлении ВЭД, а также перечислены

важнейшие функции федеральных исполнительных органов, ответственных за регулирование данной сферы деятельности.

С апреля 1996 г. ликвидировано подавляющее число экспортных пошлин. Наряду с этим были отменены обязательная экспертизы количества, качества и цены поставляемых товаров, а также регистрация экспортных контрактов (обязательный характер был заменен на рекомендательный). Контроль за экспортом сохранен только в сфере возврата валюты по внешнеторговым операциям. В этом же 1996 г. введен валютный контроль за импортом – по аналогии с экспортом.

В настоящее время, к числу важнейших законодательных актов регулирующих внешнеэкономическую деятельность (принятых в рассматриваемый период и действующих с соответствующими поправками), относятся: Таможенный кодекс Российской Федерации, Закон Российской Федерации «О государственном регулировании внешнеторговой деятельности», Закон Российской Федерации «О таможенном тарифе», Закон Российской Федерации «О специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мерах при импорте товаров», Закон Российской Федерации «О валютном регулировании и валютном контроле», Закон Российской Федерации «О мерах по защите экономических интересов Российской Федерации при осуществлении внешней торговли товарами».

8. Подготовка к вступлению в ВТО (2001-2011 гг.). Для приведения российского законодательства и правоприменительной практики в соответствие с международными нормами и правилами, были приняты: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 8 августа 2001 г. № 1054-р «О Плане мероприятий по приведению законодательства Российской Федерации в соответствие с нормами и правилами Всемирной торговой организации», в соответствии с которым внесены изменения в Таможенный и Налоговый кодексы России, приняты Федеральные законы — «О специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мерах при импорте товаров», «О лицензировании и квотировании экспорта и импорта товаров…», «О валютном регулировании и валютном контроле», внесены изменения в ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности».

Одновременно с проведением подготовки к вступлению в ВТО Россия проводила работы по созданию таможенный союз ЕврАзЭС между Республиками Беларусь и Казахстан и Российской Федерацией. 10 октября 2000 г. между Республиками Беларусь, Казахстан, Киргизия, Таджикистан и Российской Федерации подписан договор «Об учреждении Евразийского экономического сообщества». На его основе 6 октября 2007 г. был подписан договор «О Комиссии таможенного союза», договор «О создании единой таможенной территории и формировании таможенного союза» от 6 октября 2007 г. и «Таможенный кодекс Таможенного союза» от 27 ноября 2009 г.

9. Развитие государственной системы регулирования внешней торговли в Российской Федерации после вступления в ВТО (с 2012 г.). 22 августа 2012 г. вступил в силу Протокол от 16 декабря 2011 г. «О присоединении Российской Федерации к Марракешскому соглашению об учреждении Всемирной торговой организации от 15 апреля 1994 г., ратифицированный Федеральным законом от

21 июля 2012 г. № 126-ФЗ. С этого момента Россия стала полноправным членом Всемирной торговой организации, взяв на себя обязательства по регулированию рынка товаров и услуг в соответствии с достигнутыми договоренностями. Так, в соглашении по тарифам отмечены уровни пошлин, размер и сроки их снижения. Переходный период для российского рынка по основным товарам составит около 3 лет и около 5–7 лет для наиболее значимых групп товаров.

После ратификации протокола вступил в силу ряд принятых ранее документов, но отложенных до вступления России в ВТО. Вступил в силу договор, подписанный в Минске 19 мая 2011 г., о функционировании Таможенного союза в рамках многосторонней торговой системы. Договор предусматривает, что с момента присоединения России, Белоруссии или Казахстана к ВТО нормативная база ВТО становятся частью правовой системы Таможенного союза, а страны, входящие в Таможенный союз, принимают все необходимые меры для приведения правовой системы Таможенного союза к нормам ВТО. Вступила в силу новая редакция Единого таможенного тарифа Таможенного союза, разработанная с учетом обязательств, взятых на себя Россией, а также введены новые ставки вывозных таможенных пошлин. В соответствие с изменениями, вводимыми в таможенный тариф Таможенного Союза, внесены корректировки в договорно-правовую базу Таможенного союза и Единого экономического пространства.

Дальнейшее развитие государственной системы регулирования внешней торговли в Российской Федерации пока происходит в соответствии с нормами ВТО, что позволяет использовать международные наработки при формировании правовой системы регулирования внешней торговли в России. И, хотя неоднократно уже велись общественные дискуссии о необходимости выхода из состава ВТО, пока Россия является полноправным участником и гарантом прав и обязанностей организации. На современном этапе государственного регулирования внешней торговли в России сложилась система управления в соответствии с международными нормами и правилами, принятыми в рамках различных международных организаций.

Парфенов С.В.,
Липецкий Филиал РАНХиГС
Научный руководитель: док. филос. наук, проф. Иванов А.Г.

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОЗДАНИЯ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В РОССИИ

Сегодня особые экономические зоны играют весомую роль в экономиках государств. При этом они рассматриваются в качестве ключевых драйверов роста, способствуя интенсивному привлечению на территорию страны зарубежных инвестиций. ОЭЗ не только обеспечивают экономические преимущества, но и способствуют социальной стабильности, так как благодаря им повышается уровень занятости граждан и возрастает показатель благосостояния населения.

На современном этапе Россия с учетом имеющихся у нее возможностей способна создавать особые экономические зоны четырех типов: промышленно-производственные, технико-внедренческие, туристско-рекреационные и портовые. Ниже представлена карта России, где указано местонахождение важнейших ОЭЗ на российской территории с выделением цветом их типов (рис. 1). Красный цвет – это промышленно-производственные зоны, фиолетовый – технико-внедренческие, зеленый – туристско-рекреационные, синий – портовые.



Рис. 1. ОЭЗ на карте РФ

В России функционируют 50 ОЭЗ, из которых 31 промышленно-производственная, 7 технико-внедренческих, 10 туристско-рекреационных и 2 портовые. За 18 лет работы в ОЭЗ зарегистрировано 1128 резидентов, из которых более 123 компаний с участием иностранного капитала из 36 стран. За эти годы общий объем заявленных инвестиций составил порядка 6 трлн. рублей, вложенных инвестиций – более 989 млрд. рублей, было создано более 66 тысяч рабочих мест (в то время как заявлено к созданию 184 тысяч рабочих мест), уплачено порядка 368 млрд. рублей налоговых платежей, таможенных отчислений и страховых взносов. Все площадки ОЭЗ обеспечены абсолютно новой и современной инфраструктурой.

Каждой зоне предоставляется соответствующий юридический статус, который позволяет инвесторам получить определенные привилегии и преференции. Если говорить о российских компаниях, то для них функционирование в рамках ОЭЗ – это не только наличие более выгодных условий ведения хозяйственной деятельности, но и шанс намного проще вывести свои товары на международный рынок. Зарубежные компании посредством особых экономических

зон обретают возможность выйти на национальный рынок России и пользоваться его инфраструктурой. ОЭЗ предлагают бизнесу ряд конкурентных преимуществ для реализации проектов, в том числе по локализации производства в России и выходе на евразийский рынок, в том числе:

- минимальные административные барьеры;
- налоговые льготы и таможенные преференции;
- сниженные цены на аренду и выкуп земли;
- помощь в реализации инвестиционного проекта на первой стадии его развития, а также его дальнейшее сопровождение со стороны управляющих компаний ОЭЗ.

Деятельность ОЭЗ в РФ регламентируется Федеральным законом от 22 июля 2005 года № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации». Решение о создании ОЭЗ утверждается Правительством Российской Федерации на основе заявки, подготовленной высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации. ОЭЗ создаются сроком на 49 лет. Согласно Закону об ОЭЗ резидент ОЭЗ не вправе иметь филиалы и представительства за пределами территории ОЭЗ. ОЭЗ – часть территории региона, на которой действует льготный режим предпринимательской деятельности, а также может применяться процедура свободной таможенной зоны. Они создаются для развития обрабатывающих и высокотехнологичных отраслей экономики, туризма, санаторно-курортной сферы, портовой и транспортной инфраструктуры, разработки и коммерциализации технологий, а также для производства новых видов продукции.

В России первую ОЭЗ создали в 2005 году одновременно с тем, как вступил в действие Закон «Об особых экономических зонах». Имеющие промышленную направленность зоны в наши дни используют компании, производящие автомобили, химическую продукцию, строительные материалы и т.д. Ключевая цель формирования таких зон – стимулирование инновационного развития экономических отраслей. Чаще всего ОЭЗ создают рядом с крупными городами, где имеются отличные возможности получить высшее образование и хорошая научная инфраструктура, что способствует притоку высококвалифицированных кадров. Наличие таких условий обеспечивает реализацию потенциала инновационного развития. Как самые распространенные направления функционирования этих зон следует выделить медицину, производство электроники и ПО, нанотехнологии. ОЭЗ туристско-рекреационной направленности способствуют росту конкурентоспособности отечественных курортов. В России их создают на территории уникальных природных комплексов, для которых характерен высокий уровень экологической чистоты. В целом в РФ имеется семь подобных зон. Портовые ОЭЗ в большинстве случаев открывают недалеко от крупнейших транспортных путей. Первоначально портовые зоны создавали для того, чтобы искоренить сложившуюся в сфере логистики отрицательную отраслевую ситуацию. Также следует принимать во внимание и тот момент, что Россия, которая явля-

ется государством, имеющим выход к целому ряду морей, в плане развития морского транспорта и необходимой инфраструктуры значительно отстает от ведущих мировых держав.

Основываясь на итогах проведенной оценки эффективности созданных в РФ ОЭЗ, можно сделать вывод, что положительные тенденции наблюдаются в первую очередь на промышленно-производственных площадках. Продемонстрированные ими показатели превышают условный показатель эффективности. В то же время зоны туристско-рекреационной направленности не отличаются высокой эффективностью, на данный момент нет ни одной особой экономической зоны в России такого типа, которую можно было бы оценить как максимально эффективную. Ассоциацией кластеров и технопарков РФ (АКИТ) при поддержке российского Минэкономразвития был представлен VII Национальный рейтинг особых экономических зон (рис. 2).



Рис. 2. Итоги рейтинга эффективности ОЭЗ России - 2023

На текущий момент в рейтинге лидируют крупные и давно функционирующие ОЭЗ в Татарстане (Алабуга) и Липецкой области, технико-внедренческие площадки в Московской области (Дубна), Москве и Санкт-Петербурге. Все они были открыты в 2005 году.

Проанализировав деятельность ОЭЗ, Счетная палата сделала вывод, что меры, предпринимаемые властями для обеспечения эффективности этого механизма, недостаточны. Причина кроется как в отсутствии единого механизма формирования особых экономических зон, так и в ненадлежащих действиях ведомств, на которые возлагается ответственность. К примеру, до сих пор нет документа стратегического планирования по единому механизму создания и функционирования инструментов развития российских территорий. В результате

этого далеко не всегда удается получить должный эффект от использования бюджетных средств. В период с 2010 по 2020 год в стране закрыли 11 ОЭЗ, финансирование которых обошлось бюджету в 4,5 млрд руб.

Представляется правильным выделить две причины слабой эффективности таких зон. Первая – чрезмерно завышенные прогнозы на стадии их проектирования. Вторая причина – более низкие в сравнении с запланированными темпы создания объектов инфраструктуры. Это, в свою очередь, не способствует повышению заинтересованности возможных участников. В качестве ключевых проблем, с которыми пришлось столкнуться инвесторам, следует выделить ограничения, касающиеся поставок оборудования и сырья из-за рубежа и заключения контрактов, невозможность привлечения зарубежных специалистов для осуществления работ. Также следует выделить необходимость искать отечественные аналоги требуемых продуктов и услуг. Возникли определенные трудности и в плане доступа к денежным ресурсам, в первую очередь размещенным в банках за рубежом. Выручка некоторых резидентов снизилась на 50%, а в ряде отраслей отмечается сокращение объемов заказов и производства до 30%. Тормозом для развития особых экономических зон в России стал ряд организационных и нормативно-правовых проблем. Чтобы справиться с ними, необходим комплексный, структурированный подход. Если это не удастся реализовать, то ОЭЗ станут аналогичными структурам 1990-х годов, когда они активно использовались бизнесом для уклонения от налогообложения и вывоза капитала из страны.

В качестве одной из ключевых проблем на данный момент следует назвать недостаток опыта в сфере формирования особых зон и отсутствие соответствующего законодательного обеспечения, которое бы гарантировало понятное и четкое регламентирование. Чтобы разрешить эту проблему, представляется необходимым сформировать специализированную комиссию, которая бы сосредоточилась на исследовании этого вопроса, используя научный подход. Как еще одну первоочередную задачу следует выделить необходимость оптимизировать администрирование ОЭЗ и организацию управления ими. Для этого следует проработать действительно результативные механизмы, способствующие привлечению инвестиций и развитию субъектов малого бизнеса. Последними могут использоваться упрощенные способы налогообложения, что представляет собой существенное преимущество.

Идеология управления предпринимателей липецкого края: история и современность в лицах

материалы научных докладов круглого стола
(г. Липецк, 26 декабря 2023 года,)

техническая верстка Горлова Виктория

под общей ред. М.А. Гуриной
Электронный ресурс